



# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

## 2024 2026

**Allegato D.U.P. 2024 – 2026 – Analisi ed obiettivi società ed enti partecipati. Unione dei Comuni della Bassa Romagna ed enti aderenti**

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

## INDICE

Obiettivi di carattere generale	Pag. 2
Società ed enti partecipati dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti – Indice per comune e rappresentazione grafica	Pag. 3
Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato	Pag. 29
Analisi ed obiettivi gestionali	Pag. 52

## **OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE**

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati alla luce dei principi vigenti in materia:

### **Obiettivi di carattere generale:**

- **RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 20 DLgs 175/2016)**
  - Monitoraggio periodico dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati, con riferimento alle fattispecie previste dall'art. 20 e tenuto conto delle linee di indirizzo fornite dalle Giunte degli enti locali soci;
  - Presentazione alla Giunta di appositi report o informative al fine di evidenziare eventuali criticità e le misure di razionalizzazione eventualmente necessarie;
  - Approvazione entro il mese di dicembre del piano di revisione ordinaria.
  
- **VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE**
  - Analisi a campione dei siti istituzionali degli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, e segnalazione alle società di eventuali criticità;

- **RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE:**

- Per quanto riguarda le società a totale partecipazione pubblica, non controllate in modo diretto, rafforzamento dei controlli congiunti, tramite previsione di accordi fra enti, per rendere maggiormente efficace il controllo congiunto;
- Comunicazione annuale agli enti partecipati, con riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, degli obiettivi di miglioramento stabiliti nel DUP;
- Monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, all'interno del sistema dei controlli interni;
- Analisi gestionali specifiche per i casi più critici;
- Verifica del rispetto della normativa applicabile agli enti partecipati, mediante controlli sull'assetto organizzativo e gestionale delle singole società ed enti

**Obiettivi Specifici:**

- Sono riportati all'interno delle singole schede dedicate a ciascun ente partecipato:

## **SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE**

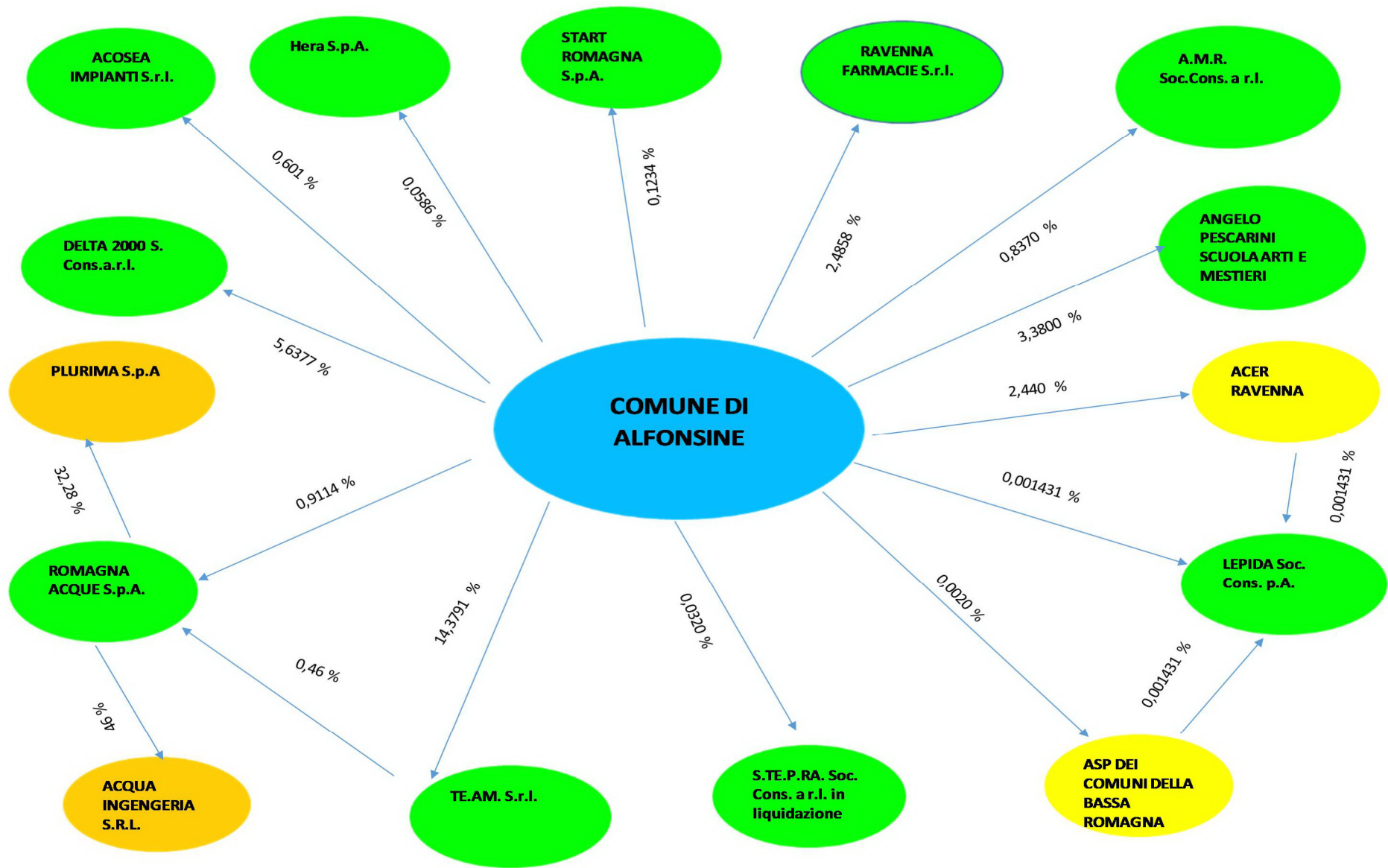
I prospetti che seguono evidenziano il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione e dalla stessa Unione, alla data del presente documento :

Società ed enti partecipati	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVAL LO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
HERA S.P.A.	0,0307%	0,0586%	0,0533%	0,0143%	0,0036%	0,0266%	0,0135%	0,0027%	0,0244%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,3168%	0,9114%	1,2779%			0,6169%			0,5706%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. indiretta / TE.AM.	0,1831%	0,0661%	0,0822%	0,0033%	0,0008%	0,0410%	0,0031%	0,0006%	0,0398%	
PLURIMA S.R.L. (indiretta / Romagna Acque)	1,12975%	0,31555%	0,43905%	0,00106%	0,00026%	0,21237%	0,00099%	0,00019%	0,19704%	
ACQUA INGEGNERIA S.R.L. (indiretta Romagna Acque)	1,60993%	0,44967%	0,62566%			0,30263%			0,28079%	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,8000%									5,0000%
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162%	0,0075%	0,0258%	0,0283%		0,0433%	
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2537%	0,8370%	1,1501%	0,6293%	0,1519%	0,4898%	0,6076%	0,1240%	0,5363%	
TE.AM. S.R.L.	39,7936%	14,3791%	17,8764%	0,7118%	0,1782%	8,9127%	0,6636%	0,1291%	8,6527%	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,4841%	0,0320%	0,0443%	0,0244%	0,0054%	0,0188%	0,0231%	0,0054%	0,0200%	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,0900%	3,3800%	4,6400%	2,5400%	0,6100%	1,9800%	2,4500%	0,5100%	2,1600%	
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,4858%				2,3863%			1,7693%	
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.		5,6377%	0,9033%	0,9033%						

Società ed enti partecipati	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVAL LO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								
ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.										1,7045%
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ASP	0,000609 %	0,000000 %	0,000528 %	0,000091 %	0,000000 %	0,000094 %	0,000000 %	0,000000 %	0,000108 %	
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ACER	0,000095 %	0,000035 %	0,000049 %	0,000029 %	0,000009 %	0,000022 %	0,000031 %	0,000007 %	0,000024 %	
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,8642%									
CON.A.M.I. (% sul capitale consortile)				1,7104%	0,5494%		1,3093%	0,4410%		
CON.A.M.I. (% voto assemblea / dividendi)				1,4170%	0,8890%		2,7750%	0,9090%		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,8480%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,5650%	0,0020%	36,8920%	6,3930%	0,0020%	6,5970%	0,0020%	0,0020%	7,5460%	
ACER Ravenna	6,6200%	2,440%	3,4300%	2,000%	0,6000%	1,5100%	2,1600%	0,5000%	1,6700%	

## COMUNE DI ALFONSINE

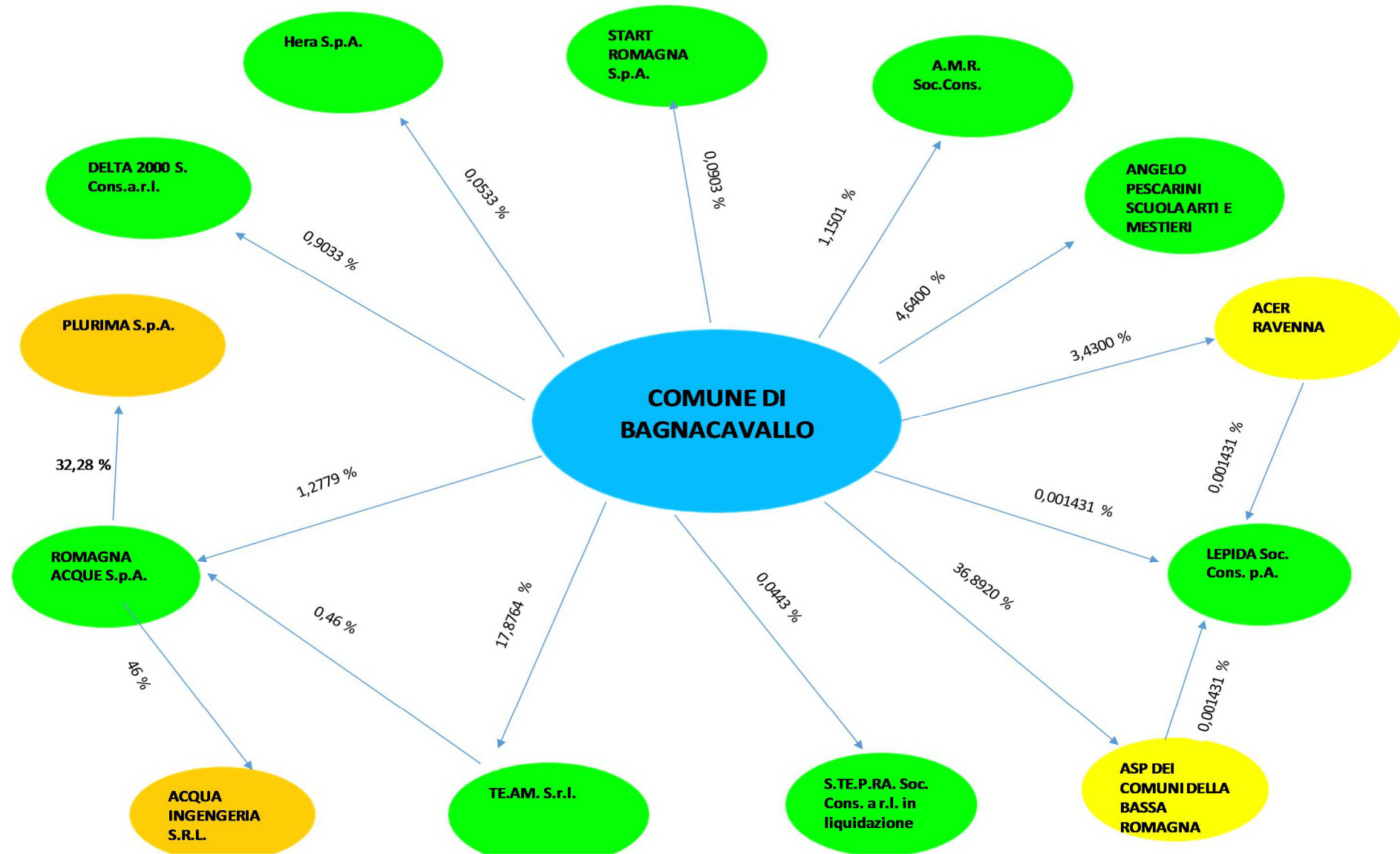
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 53
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 57
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag.67
<b>ACQUA INGEGNERIA S.R.L.</b>	Pag. 70
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 77
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 81
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 93
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 96
<b>RAVENNA FARMACIE S.R.L.</b>	Pag. 100
<b>DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.</b>	Pag. 104
<b>ACOSEA IMPIANTI S.r.l. Pag. 102.</b>	Pag. 107
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 112
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 128
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 131





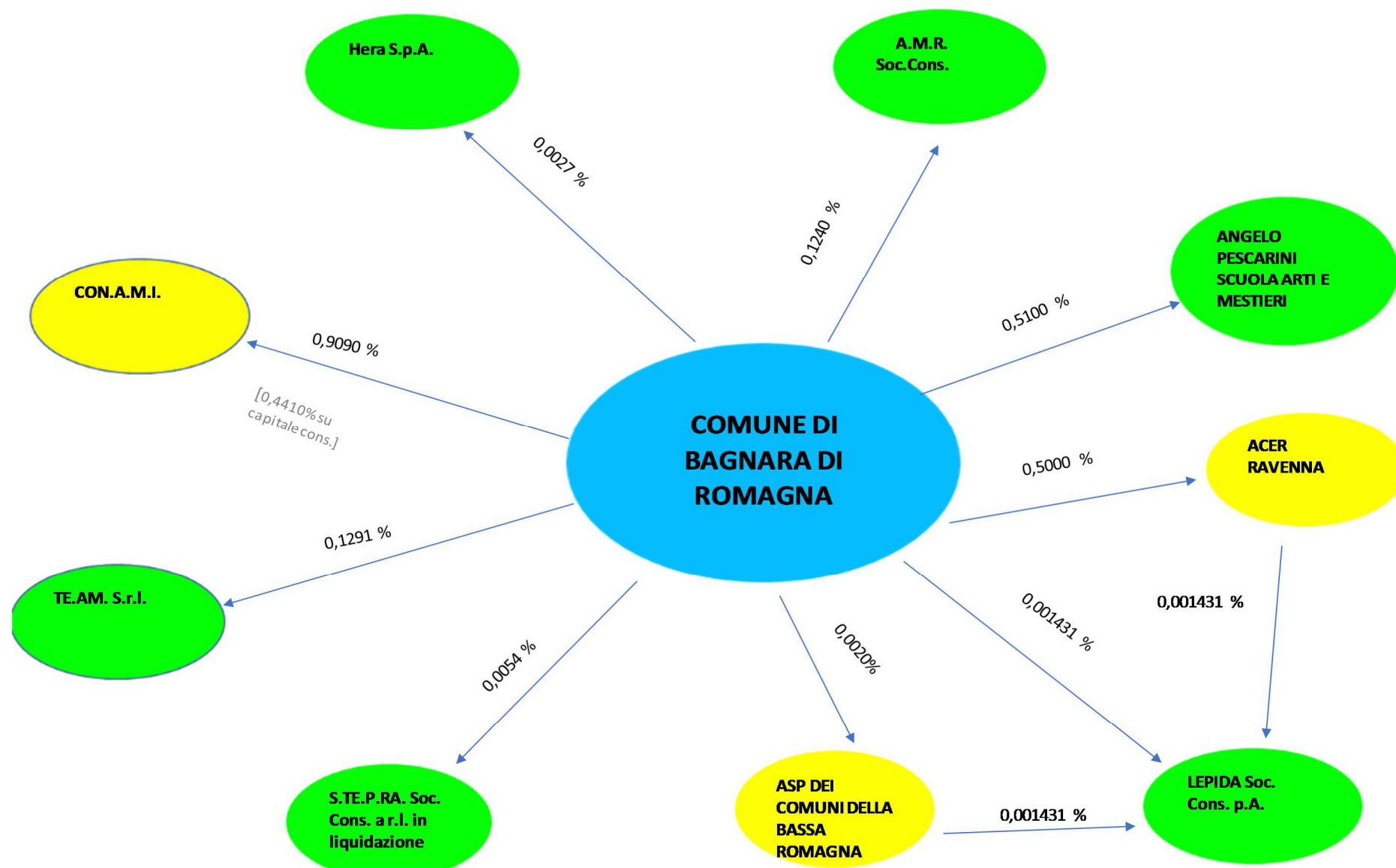
## COMUNE DI BAGNACAVALLLO

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 53
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 57
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag. 67
<b>ACQUA INGEGNERIA S.r.l.</b>	Pag. 70
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 77
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 81
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 93
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 96
<b>DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.</b>	Pag. 104
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 112
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 128
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 131



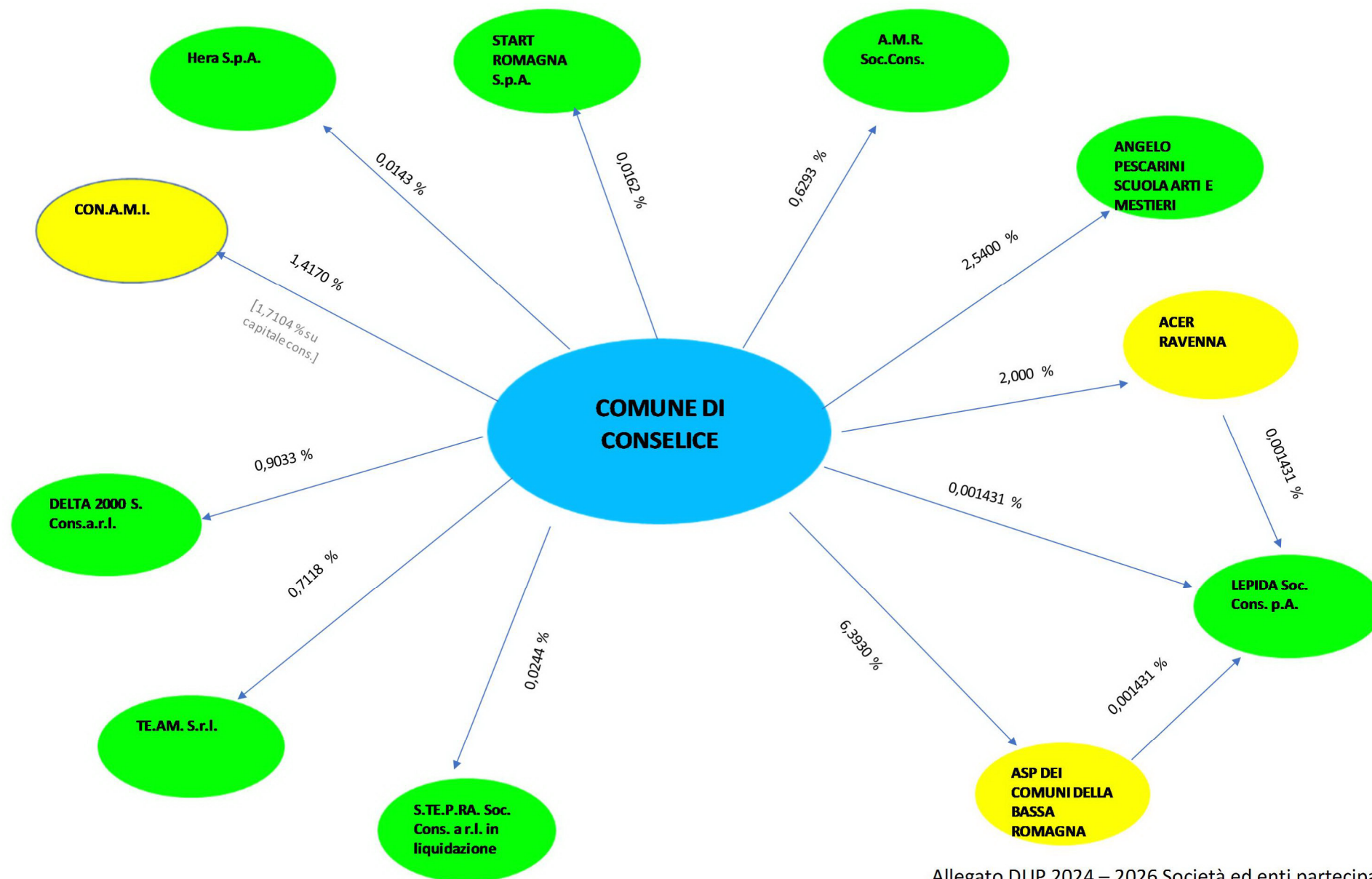
## COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

Pagina	
HERA S.P.A.	Pag. 53
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 81
TE.AM. S.R.L.	Pag. 85
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 93
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 96
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 112
CON.A.M.I.	Pag. 123
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 128
ACER Ravenna	Pag. 131



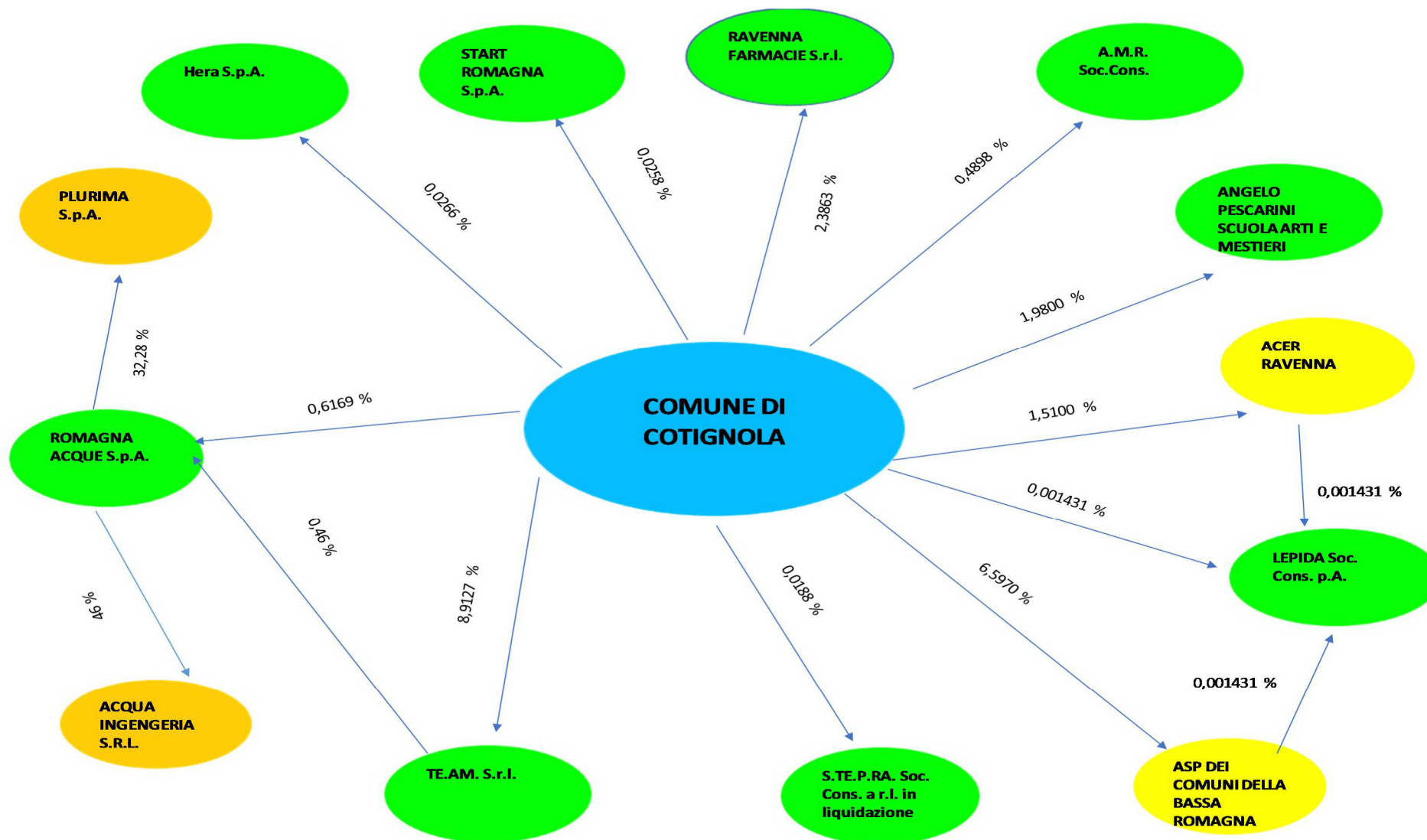
## COMUNE DI CONSELICE

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 53
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 77
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 81
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 93
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 96
<b>DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.</b>	Pag. 104
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 112
<b>CON.AMI</b>	Pag. 123
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 128
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 131



## COMUNE DI COTIGNOLA

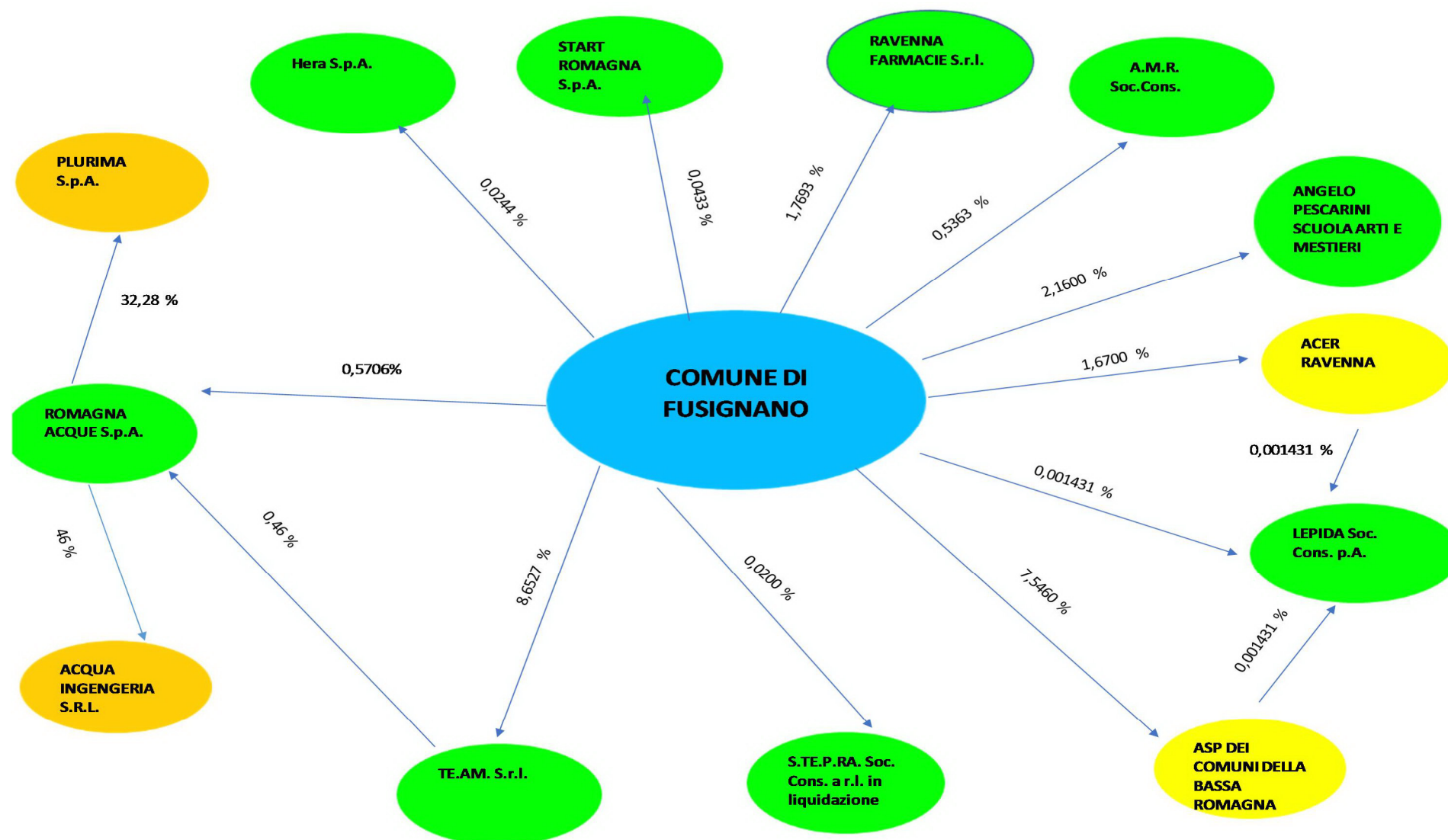
	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 57
PLURIMA S.p.A.	Pag. 67
ACQUA INGEGNERIA S.r.l.	Pag. 70
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 81
TE.AM. S.R.L.	Pag. 85
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 93
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 96
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 100
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 112
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 128
ACER Ravenna	Pag. 131





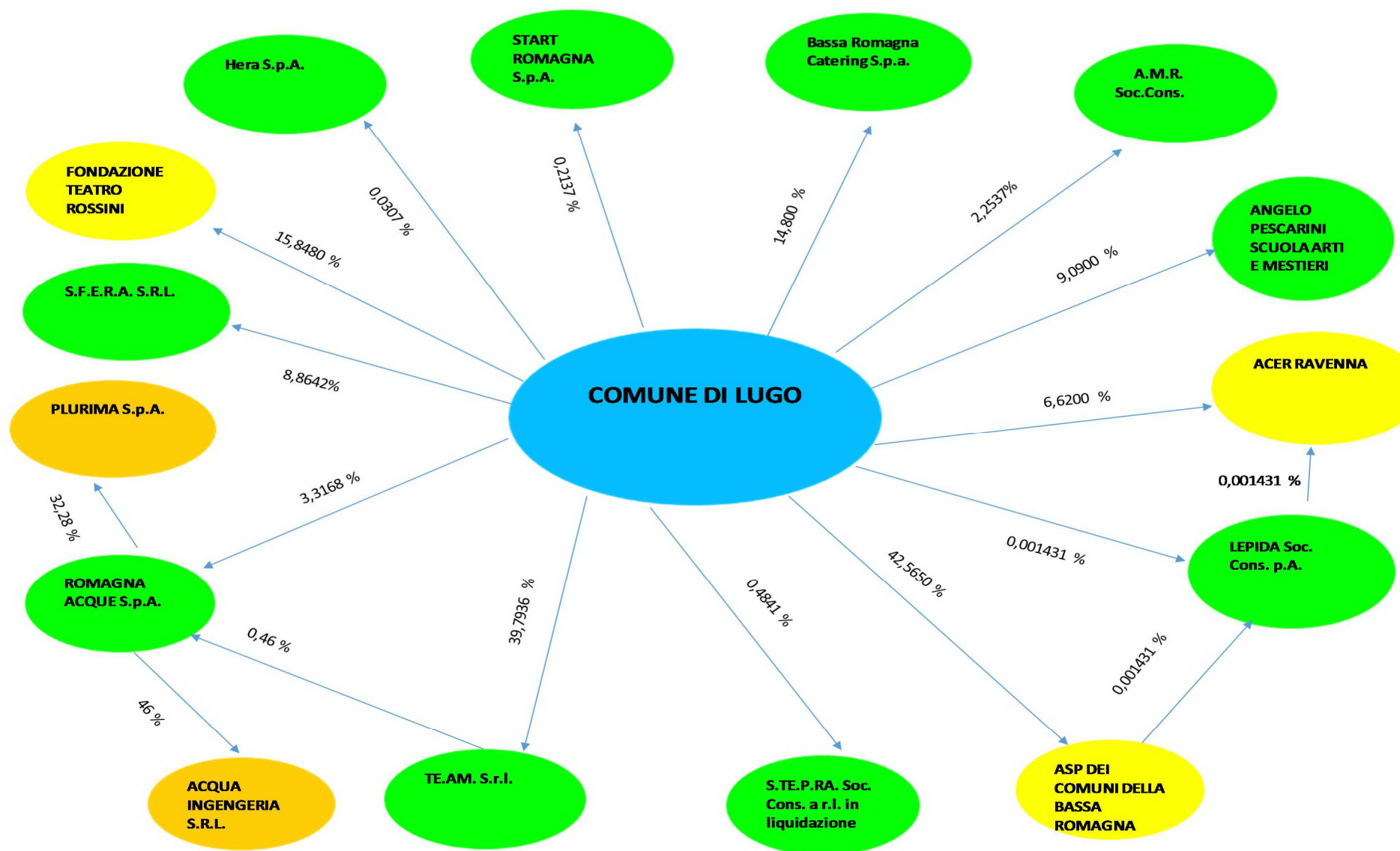
## COMUNE DI FUSIGNANO

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 53
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 57
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag. 67
<b>ACQUA INGEGNERIA S.r.l.</b>	Pag. 70
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 77
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 81
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 93
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 96
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	Pag. 100
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 112
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 128
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 131



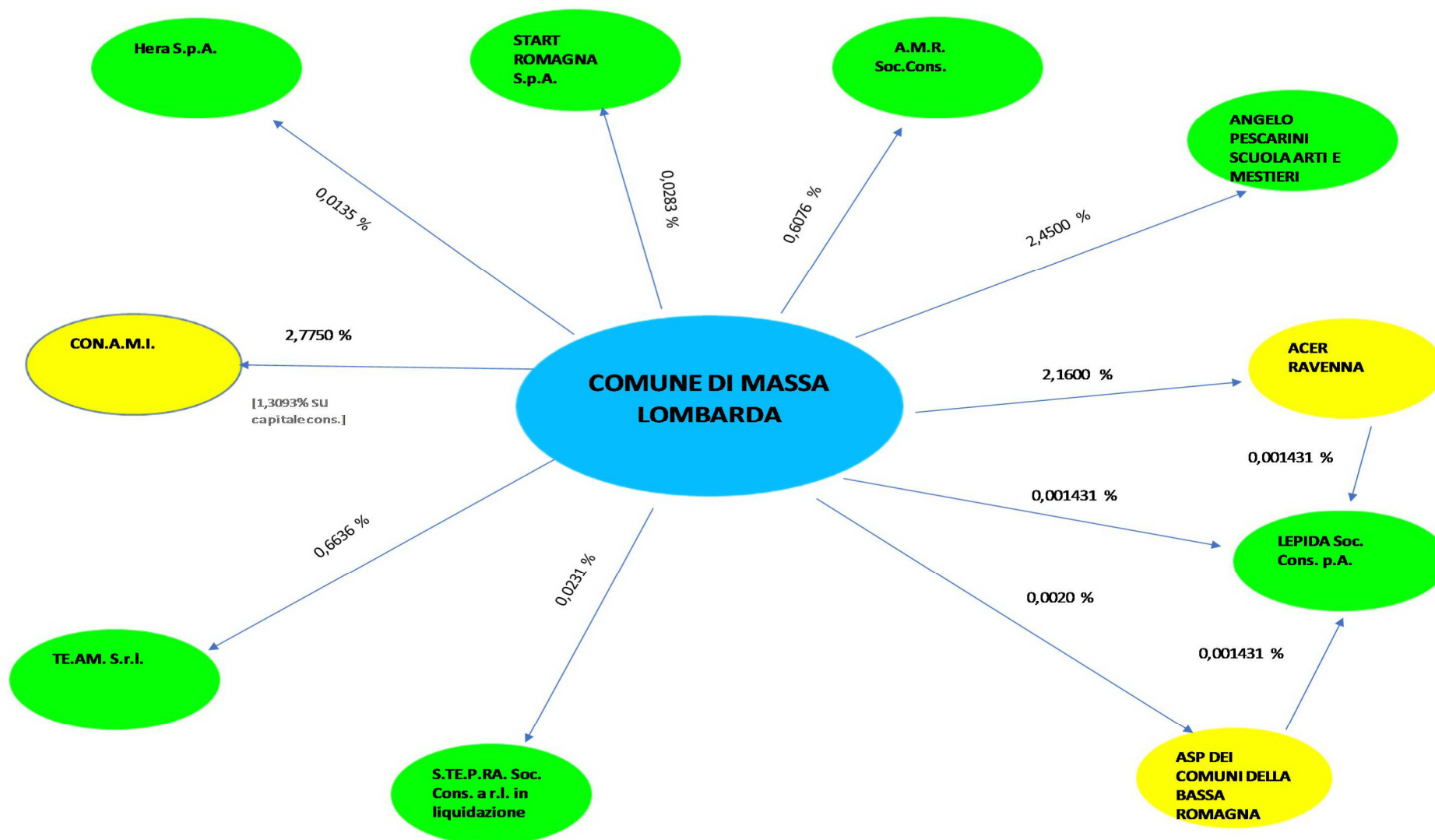
## COMUNE DI LUGO

<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 53
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 57
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag.67
<b>ACQUA INGEGNERIA S.r.l.</b>	Pag. 70
<b>BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.</b>	Pag. 73
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 77
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 81
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 93
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 96
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 112
<b>S.F.E.R.A. S.r.l.</b>	Pag. 118
<b>FONDAZIONE TEATRO ROSSINI</b>	Pag. 126
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 128
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 131



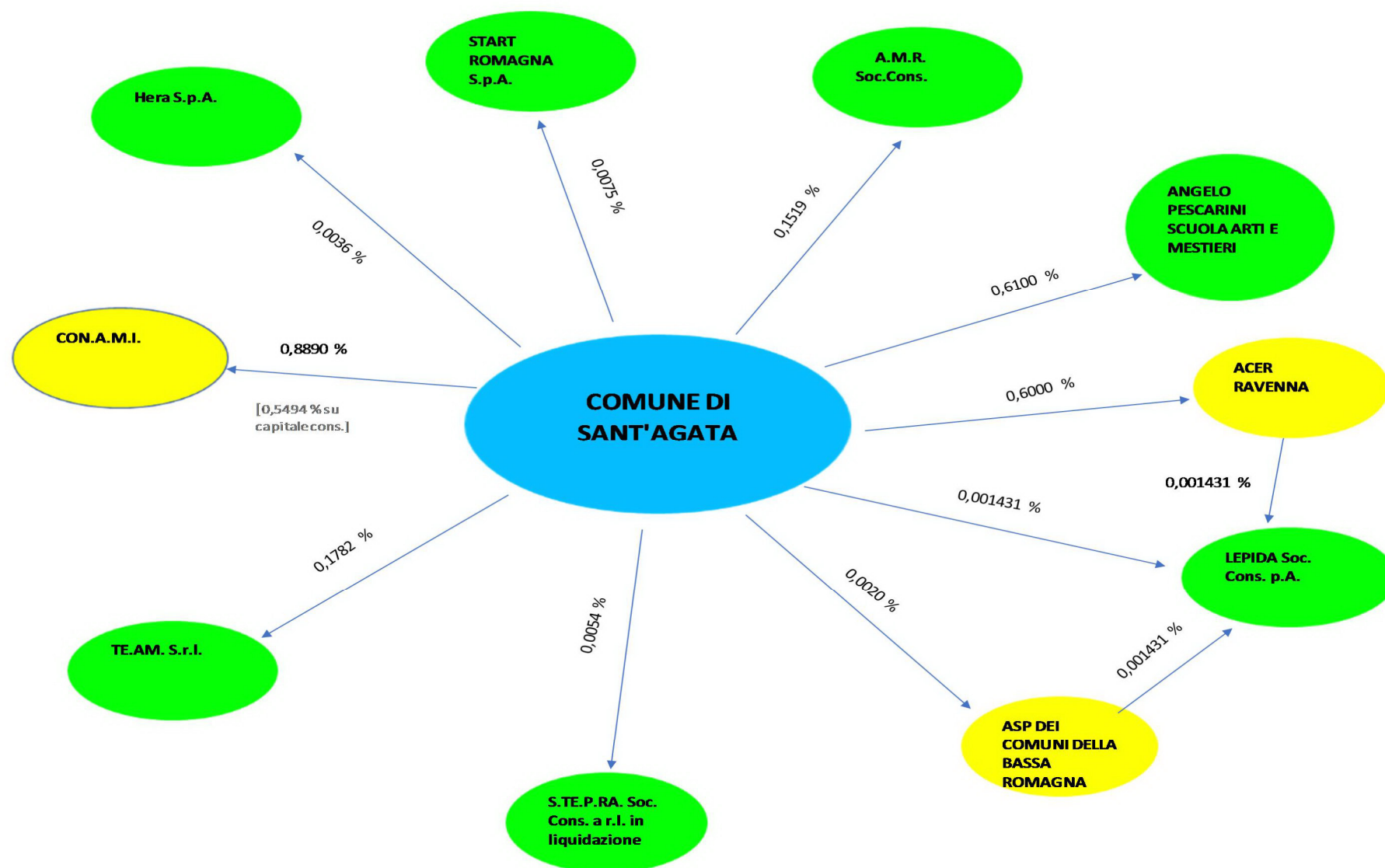
## COMUNE DI MASSA LOMBARDA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 81
TE.AM. S.R.L.	Pag. 85
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 93
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 96
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 112
CON.A.M.I.	Pag. 123
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 128
ACER Ravenna	Pag. 131



## COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 53
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 77
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 81
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 93
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 96
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 112
<b>CON.A.M.I</b>	Pag. 123
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 128
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 131

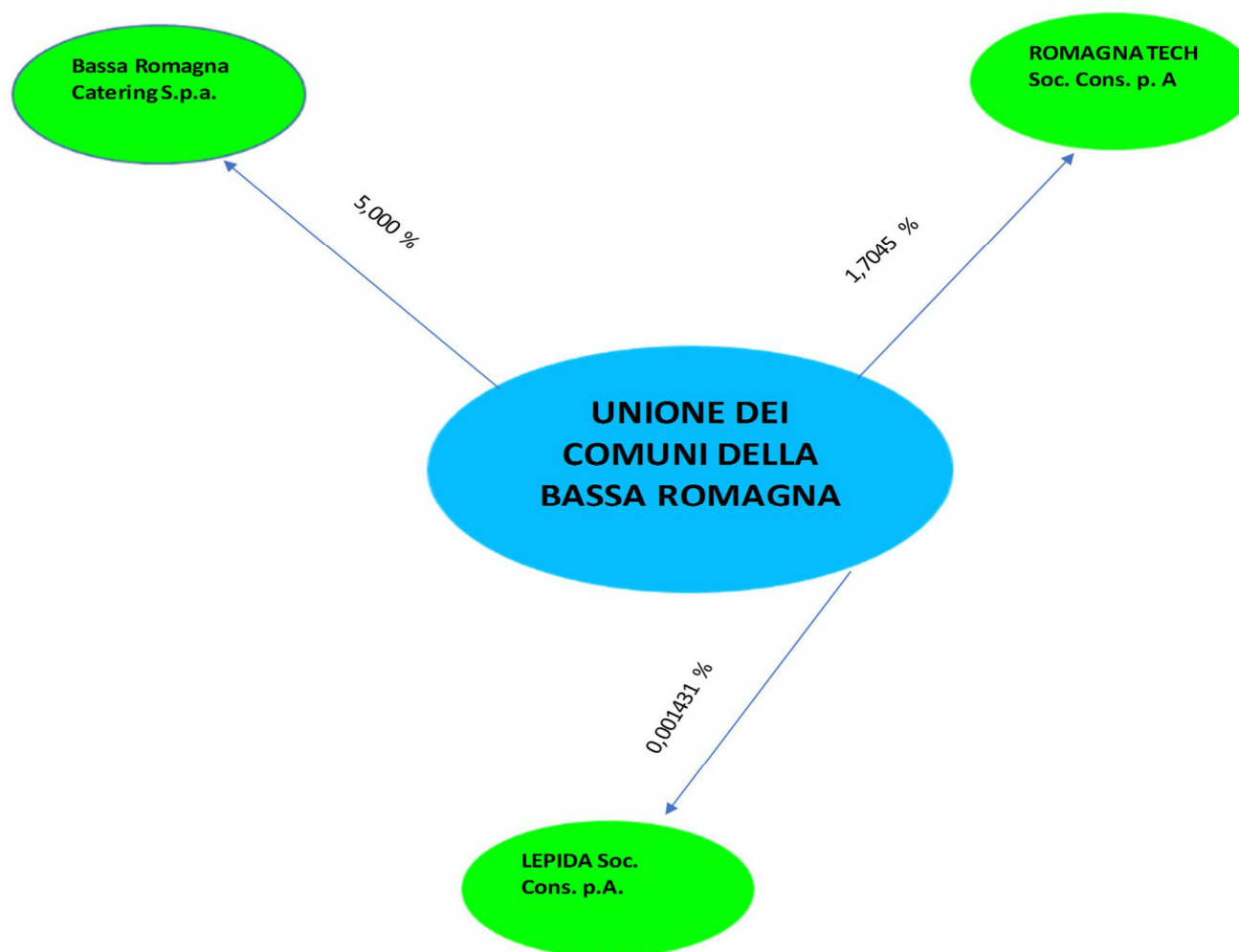




## UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

### Pagina

<b>BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.</b>	Pag. 73
<b>ROMAGNA ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.</b>	Pag. 109
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 112



Le società partecipate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti, oltre a garantire una gestione efficace ed efficiente dei servizi di interesse pubblico o strumentali agli enti soci, apportano un flusso di dividendi di rilevante importo. Si riportano i dividendi deliberati dall'Assemblea dei soci delle società partecipate riferiti al bilancio 2022 ed erogati nel 2023:

	<i>LUGO</i>	<i>ALFONSINE</i>	<i>BAGNACAVALLLO</i>	<i>CONSELICE</i>	<i>SANTAGATA</i>	<i>COTTIGNOLA</i>	<i>MASSA LOMBARDA</i>	<i>BAGNARA</i>	<i>FUSIGNANO</i>
<b>HERA S.P.A.</b>	€ 57.113,38	€ 109.031,75	€ 99.188,63	€ 26.691,38	€ 6.734,13	€ 49.594,25	€ 25.192,13	€ 3.628,75	€ 45.360,63
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	€ 144.660,00	€ 39.750,00	€ 55.734,00			€ 26.904,00			€ 24.888,00
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>		€ 12.428,98				€ 11.931,73			€ 8.846,32
<b>ACOSEA IMPIANTI S.r.l.</b>		12.024,00							
<b>S.F.E.R.A. S.r.l.</b>	€ 88.640,00								
<b>CON.A.M.I.</b>				€ 148.785,00	€ 93.436,00		€ 291.375,00	€ 95.445,00	

Con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 53 del 26/09/2017;
- COMUNE DI BAGNACAVALLLO – C.C. 48 del 25/09/2017;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 33 del 28/09/2017;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 41 del 29/09/2017;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 41 del 28/09/2017;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 35 del 26/09/2017;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 65 del 28/09/2017;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 43 del 26/09/2017;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 28 del 26/09/2017;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 53 del 27/09/2017;

sono stati adottati i piani di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs. 175/2016.

A seguito dell'analisi contenute nel piano di revisione straordinaria, si è proceduto alla dismissione delle seguenti società:

- 1) S.A.P.I.R. S.p.A. – Cessione delle quote detenute dai Comuni di Alfonsine, Cotignola, Lugo e Massa Lombarda avvenuta nel mese di dicembre 2017;
- 2) LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L. – Partecipazione detenuta da tutti i Comuni aderenti all'Unione, in liquidazione alla data di predisposizione dei piani di revisione straordinaria con conclusione nei primi mesi del 2018;
- 3) SE.A.D. S.p.a. – partecipata dal Comune di Massa Lombarda, in liquidazione alla data di predisposizione del piano di revisione straordinaria e sciolta alla fine dello stesso esercizio 2018.

I piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 175/2016, con riferimento alle partecipazioni al 31/12/2021, adottati con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 79 del 20/12/2022;
- COMUNE DI BAGNACAVALLLO – C.C. 64 del 27/12/2022;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 57 del 29/12/2022;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 74 del 22/12/2022;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 72 del 22/12/2022;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 65 del 19/12/2022;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 90 del 29/12/2022;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 63 del 20/12/2022;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 47 del 19/12/2022;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 62 del 21/12/2022;

hanno confermato quanto già rilevato in sede di revisione straordinaria e la possibilità di detenere, sulla base dei parametri gestionali e statutari, oltre che in relazione all'attività svolta, le partecipazioni societarie in essere.

Nel corso dell'esercizio 2023 si è concluso il recesso dalla società Banca Etica con l'incasso delle somme dovute per le quote azionarie detenute:

	<i><b>Valore nominale partecipazione</b></i>	<i><b>quota % posseduta</b></i>	<i><b>Numero azioni</b></i>	<i><b>Valore di recesso</b></i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ <b>1.575,00</b>	0,0019%	30,00	€ <b>1.830,00</b>
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	€ <b>1.575,00</b>	0,0019%	30,00	€ <b>1.830,00</b>
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLLO</b>	€ <b>2.100,00</b>	0,0026%	40,00	€ <b>2.440,00</b>
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	€ <b>1.575,00</b>	0,0019%	30,00	€ <b>1.830,00</b>
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	€ <b>2.100,00</b>	0,0026%	40,00	€ <b>2.440,00</b>
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ <b>2.572,50</b>	0,0031%	49,00	€ <b>2.989,00</b>
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	€ <b>2.572,50</b>	0,0031%	49,00	€ <b>2.989,00</b>

Risulta tutt'ora in corso la dismissione S.TE.P.RA. S.soc. cons a R.L. in liquidazione e dichiarata fallita con sentenza del tribunale di Ravenna del 07/06/2019, la cui razionalizzazione segue i tempi e le modalità della procedura concorsuale.

### ➤ **Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2023:**

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) **gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica**, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) **gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).**

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) **«gli organismi strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) **gli enti strumentali controllati** dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
  - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
  - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
  - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 3) **gli enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubbliche, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 4) **le società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
  - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 5) **le società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere inseriti nel perimetro di consolidamento nei casi di **irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

**A decorrere dall'esercizio 2017 sono, inoltre, considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.**

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

L'elenco delle società appartenenti al perimetro di consolidamento è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni necessarie alla predisposizione del documento contabile.

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:



## **GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.

## **GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLLO**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE.;
- TE.AM S.R.L.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI CONSELICE**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.R.L;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L.;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI LUGO**

### **Enti strumentali controllati:**

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L.;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.;
- S.F.E.R.A S.r.l.;

## **GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.



## **GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE ;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

## **GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA**

### **Società partecipate:**

- LEPIDA S.Cons.p.A.;

Sulla base dei principi contabili, sopra delineati, con riferimento ai criteri di irrilevanza, sono stati individuati, gli enti e le società appartenenti al gruppo che saranno inclusi nel perimetro di consolidamento per gli esercizi 2023 e seguenti:

## COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,9775%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,8370%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	14,3791%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	2,4858%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001466%	Proporzionale
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.	0,6012%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	0,0020%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,4400%	Proporzionale

## COMUNE DI BAGNACAVALLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	1,3601%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	1,1501%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	17,8764%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,002008%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	36,8920%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	3,4300%	Proporzionale

## COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,1240%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,1291%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,0014382%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>CON.A.M.I.</b>	0,4410%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	0,5000%	Proporzionale

## COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,6293%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,7118%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001551%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	6,3930%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	2,000%	Proporzionale
<b>CON.AMI</b>	1,7104%	Proporzionale

## COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	0,6579%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,4898%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	8,9127%	Proporzionale
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	2,3863%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001547%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	6,5970%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	1,5100%	Proporzionale

## COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	0,6104%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,5363%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	8,6527%	Proporzionale
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	1,7693%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001563%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	7,5460%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	1,6700%	Proporzionale



## COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	3,4999%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	2,2537%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	39,7936%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,002135%	Proporzionale
<b>S.F.E.R.A. S.r.l.</b>	8,9132%	Proporzionale
<b>Enti strumentali controllati</b>		
<b>FONDAZIONE TEATRO ROSSINI (1)</b>	15,8483% - 100%	Integrale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	42,565%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	6,6200%	Proporzionale

(1) benché il Comune di Lugo detenga una quota di partecipazione nella Fondazione Teatro Rossini del 15,8483% (pari ad € 25.823 su un fondo di dotazione di € 162.937,36), la quota considerata per il consolidamento è del 100% in quanto, ai sensi del principio contabile 4.4, la fondazione è totalmente controllata dal Comune per vincoli contrattuali e statutari, che, tra l'altro prevedono la totale devoluzione del patrimonio al comune stesso in caso di scioglimento o liquidazione.

## COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,6076%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,6636%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001462%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>CON.A.M.I.</b>	1,3093%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	2,1600%	Proporzionale

## COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,1519%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,1782%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001440%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>CON.A.M.I.</b>	0,5494%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	0,6000%	Proporzionale

## UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001431%	Proporzionale

***Gli enti partecipati***  
***Analisi ed obiettivi gestionali:***

Gli obiettivi gestionali assegnati alle società costituiscono aggiornamento di quelli già assegnati in sede di nota di aggiornamento del DUP 2023/2025 approvata da singoli enti locali nei primi mesi del 2023.

## HERA S.P.A.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica: distribuzione di gas naturale, servizio idrico integrato e servizi ambientali, comprensivi di spazzamento, raccolta, trasporto e avvio al recupero e allo smaltimento dei rifiuti. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”**

### Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio idrico integrato, nell'ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio rifiuti urbani;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO: Gestione illuminazione pubblica (con affidamento a società controllata Hera Luce S.r.l.);
- COMUNE DI LUGO: Affidamento in concessione mediante finanza di progetto, ai sensi degli artt. 180 e 183 comma 15 D.Lgs n. 50 del servizio di gestione, manutenzione, efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione;
- COMUNE DI ALFONSINE: Gestione impianti riscaldamento (fino al 30/06/2023).

<i>Enti soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2023 (€ 0,125/azione)</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (€ 0,12/azione)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (€ 0,11/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (€ 0,10/azione)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 456.907,00	0,030674400	€ 57.113,38	€ 54.828,84	€ 50.259,77	€ 45.690,70
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 362.885,00	0,0244	€ 45.360,63	€ 43.546,20	€ 39.917,35	€ 36.288,50
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 793.509,00	0,0533	€ 99.188,63	€ 95.221,08	€ 87.285,99	€ 79.350,90
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 53.873,00	0,0036	€ 6.734,13	€ 6.464,76	€ 5.926,03	€ 5.387,30

<i>Enti soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2023 (€ 0,125/azione)</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (€ 0,12/azione)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (€ 0,11/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (€ 0,10/azione)</i>
COMUNE DI BAGNARA	€ 29.030,00	0,0019	€ 3.628,75	€ 3.483,60	€ 4.367,88	€ 3.970,80
COMUNE DI CONSELICE	€ 213.531,00	0,0143	€ 26.691,38	€ 25.623,72	€ 23.488,41	€ 21.351,60
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 201.537,00	0,0135	€ 25.192,13	€ 24.184,44	€ 22.169,07	€ 20.153,70
COMUNE DI ALFONSINE	€ 872.254,00	0,0586	€ 109.031,75	€ 104.670,48	€ 95.947,94	€ 87.223,20
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 396.754,00	0,0266	€ 49.594,25	€ 47.610,48	€ 43.642,94	€ 39.675,40

### Principali dati di bilancio:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00
CAPITALE NETTO	€ 2.530.311.087,00	€ 2.469.886.421,00	€ 2.411.763.686,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 270.976.395,00</b>	<b>€ 223.760.996,00</b>	<b>€ 217.017.464,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.666.814.819,00	€ 1.507.169.574,00	€ 1.343.532.264,00
SPESE DI PERSONALE	€ 205.025.193,00	€ 206.924.347,00	€ 203.422.113,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.539.528.075,00	€ 1.374.958.223,00	€ 1.237.713.101,00



### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Trattasi di società quotata che garantisce agli enti locali soci un flusso di dividendi costante negli esercizi, costituendo altresì valore patrimoniale, che può, qualora lo si ritenga utile e necessario, essere facilmente smobilizzabile.

Gli obiettivi gestionali, relativi agli affidamenti di servizi, sono contenuti nei contratti di appalto ed affidamento stipulati, in gran parte regolati dall'autorità d'ambito.

L'analisi dei risultati conseguiti nel 2022 e dell'andamento dell'esercizio 2023 come da relazione semestrale e analisi trimestrali, confermano gli obiettivi di crescita sostenibile del gruppo individuati nel piano industriale 2023 – 2025 in cui, tra l'altro, è programmata un'ulteriore crescita dei dividendi distribuibili, come segue:

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Dividendi 2024 (€ 0,135/azione)</i>	<i>Dividendi 2025 (€ 0,145/azione)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 61.682,45	€ 66.251,52
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 48.989,48	€ 52.618,33
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 107.123,72	€ 115.058,81
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 7.272,86	€ 7.811,59
COMUNE DI BAGNARA	€ 3.919,05	€ 4.209,35
COMUNE DI CONSELICE	€ 28.826,69	€ 30.962,00
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 27.207,50	€ 29.222,87
COMUNE DI ALFONSINE	€ 117.754,29	€ 126.476,83
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 53.561,79	€ 57.529,33
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 456.337,83</b>	<b>€ 490.140,63</b>

In sede di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs 175/2016, ed in occasione delle razionalizzazioni periodiche, tutti gli enti locali soci hanno rilevato che la società può essere mantenuta e non necessita di interventi di razionalizzazione.

Si confermano le scelte fatte nel DUP 2023/2025 sulla lasciando ai singoli enti, anche in corso d'anno, la possibilità di procedere alla cessione in tutto o in parte del pacchetto azionario detenuto, pur nel limite e con le modalità previste dai patti parasociali.

## ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

La Società svolge le seguenti principali attività:

a) la progettazione, la realizzazione e la gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e di fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini come definiti dalle vigenti norme di legge (ivi inclusi gli artt. 14 comma 4 della L. n 25/99 e s.m.i. e 24 comma 4 L. 23/2011 s.m.i.);

- b) il finanziamento, con relativa iscrizione a patrimonio, di opere relative al Servizio Idrico Integrato nei territori delle Province di Forlì–Cesena, Ravenna e Rimini, realizzate e gestite dal gestore del servizio idrico integrato, come individuate dall’Ente di Governo d’Ambito (EGA) ed inserite nei Piano degli Interventi (PdI) approvato dall’EGA, nel rispetto delle normative di settore anche in attuazione di specifici atti convenzionali sottoscritti con l’EGA medesimo, al fine di potenziare il patrimonio infrastrutturale relativo al Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio di riferimento, in entità superiore a quanto garantito dal gestore del Servizio Idrico Integrato, e, al contempo, calmierare le tariffe all’utente finale;
- c) la vendita di energia elettrica e di servizi connessi alle telecomunicazioni mediante le proprie infrastrutture, le attività di valorizzazione del proprio patrimonio impiantistico ed edilizio, in particolare quello ubicato in aree montane e collinari, a fini turistici, educativi ed ambientali;
- d) la partecipazione, nelle forme ritenute più opportune ed unitamente agli Enti locali e alle altre Amministrazioni competenti, a programmi e iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale nei territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall’invaso di Ridracoli;
- e) tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie - ivi compresa la facoltà di contrarre mutui anche ipotecari - ritenute necessarie ed utili per il perseguimento dell'oggetto sociale;
- f) l’assunzione sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni in società, imprese o consorzi aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.
- g) La fornitura d’acqua all’ingrosso ad usi civili, per quantitativi non rilevanti, all’esterno dei tre Ambiti provinciali di Forlì–Cesena, Ravenna e Rimini, nonché la fornitura d’acqua per finalità diverse dall’uso civile, per quantitativi non rilevanti, potranno essere effettuate, solo se espressamente autorizzate dall’Ente di Governo d’Ambito (EGA), individuato ai sensi di legge in materia di servizio idrico integrato.

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all’80%, in base alle norme tempo per tempo vigenti, con i soci, società/enti dai medesimi partecipati o affidatari del servizio pubblico locale e comunque con le collettività rappresentate dai soci stessi nel relativo territorio di riferimento coincidente con quello delle province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Romagna Acque si configura quale società in house ai sensi dell’art 16 del D.Lgs.175/2016.

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

### Affidamenti da parte degli enti locali soci:

La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi deliberati 2023 (deliberati su bilancio 2022)</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (deliberati su bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (deliberati su bilancio 2020)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (deliberati su bilancio 2019)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 144.660,00	€ 313.430,00	€ 313.430,00	€ 482.200,00
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 24.888,00	€ 53.924,00	€ 53.924,00	€ 82.960,00
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 55.734,00	€ 120.757,00	€ 120.757,00	€ 185.780,00
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 39.750,00	€ 86.125,00	€ 86.125,00	€ 132.500,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 26.904,00	€ 58.292,00	€ 58.292,00	€ 89.680,00

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati di bilancio</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
CAPITALE SOCIALE	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
CAPITALE NETTO	€ 402.994.110,00	€ 405.050.582,00	€ 406.719.200,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 7.393.429,00</b>	<b>€ 7.781.275,00</b>	<b>€ 6.498.349,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 68.721.958,00	€ 58.671.781,00	€ 57.158.825,00
SPESE DI PERSONALE	€ 9.076.792,00	€ 8.881.872,00	€ 8.728.711,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 60.050.990,00	€ 48.531.099,00	€ 49.495.438,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguimento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce, tra l'altro, una forma specifica ma efficace di applicazione dell'articolo 147 quater. I provvedimenti con cui la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, sono costituiti dal Budget (per gli obiettivi annuali) e dal Piano Triennale (per gli obiettivi pluriennali), documenti che nel rispetto dello Statuto devono essere approvati dall'Assemblea dei Soci (con maggioranza qualificata sia per quanto riguarda il quorum costitutivo che il quorum deliberativo). Si evidenzia che i documenti di previsione contengono non solo obiettivi economici e finanziario-patrimoniali, ma anche obiettivi tecnico-gestionali. Il controllo sulla società è concomitante e formalizzato attraverso documenti periodici di analisi dei risultati conseguiti, oltre che dello stato di realizzazione degli obiettivi assegnati.

Gli obiettivi assegnati dai soci per l'esercizio 2023 erano stati recepiti con delibera del CDA del 30/11/2022, unitamente alla relazione previsionale per l'esercizio 2023.

Lo stato di raggiungimento dalla data del 30/06/2023 e prospettico è evidenziato nella report semestrale della relazione previsionale approvata dal Cda il 02/08/2023;

Per quanto riguarda gli obiettivi assegnati di diretto interesse per i comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna si segnalano in particolare i seguenti:

- Avanzamento del progetto di incorporazione in Romagna Acque Spa di tutti gli assets del servizio idrico integrato non iscritti nel patrimonio del gestore.

Tale obiettivo si componeva di 3 step:

1. Definizione del perimetro di conferimento. Simulazione dei conti economici e dei flussi di cassa;
2. Valutazione patrimoniale degli assets da conferire;
3. Modello di attribuzione azioni e valutazione del rapporto di cambio.

Alla data del 30/06/2023, solo il primo step era stato avviato.

Di tale obiettivo si parlerà più dettagliatamente nell'analisi di TE.AM.S.r.l. che è direttamente coinvolta dall'operazione.

In sede di coordinamento soci sono stati individuati gli obiettivi per l'esercizio 2024 e seguenti:

<b>Obiettivi Strategici anno 2024</b>			
<b>A</b>	<b>B</b>		<b>C</b>
	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>AZIONI</b>	<b>Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati</b>
<b>1</b>	Rispetto del cronoprogramma degli interventi in fase di approvazione da parte di ATERSIR (proposta POI 2024-27 approvato dal CdA con delibera n. 56 del 18/04/2023)		<b>25%</b>
<b>1.a</b>		Completamento delle azioni del Piano degli Interventi 2024-2027 e rispetto del relativo cronoprogramma approvato da ATERSIR	<b>25%</b>

Obiettivi Strategici anno 2024			
A	B		C
2	Aggiornamento e avanzamento del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII" a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla "motivata istanza" presentata da ATERSIR con deliberazione n. 18/2021		20%
2.a		Rispetto del cronoprogramma lavori così come approvato dal coordinamento soci	20%
3	Miglioramento della qualità tecnica del servizio idrico mediante l'applicazione del macro-indicatore M1-perdite idriche (Delibera ARERA 917/2017)		10%
3.a		Mantenimento della classe A di appartenenza per il macro-indicatore M1, definita in funzione dei valori assunti dai due indicatori M1a ed M1b	10%

Obiettivi Strategici anno 2024			
A	B		C
4	Sviluppo di studi ed ipotesi di intervento e valutazione delle alternative progettuali finalizzate al miglioramento approvvigionamento idropotabile del sistema Acquedotto della Romagna, con particolare riferimento alle azioni di lungo periodo, finalizzato all'aumento della resilienza del sistema acquedottistico per mitigare gli effetti derivanti dal cambiamento climatico globale		15%
4.a		Completamento dello studio relativo alle alternative progettuali, con riferimento ai seguenti temi: 1. prolungamento galleria di gronda e nuovo invaso; 2. approvvigionamento idrico Rimini sud e utilizzo acqua del CER; 3. approvvigionamento idrico Rimini sud e potenziamento acquedotto del Conca, collegamento alla diga di Mercatale; 4. studio altre fonti: 4.1. riusi 4.2. dissalazione	15%
5	Incremento autosufficienza energetica		15%
5.a		Affidamento dei lavori e realizzazione di n. 2 dei 4 impianti fotovoltaici previsti nel Piano Energetico 2022-24	10%



<b>Obiettivi Strategici anno 2024</b>			
<b>A</b>	<b>B</b>		<b>C</b>
<b>5.b</b>		Aggiornamento del piano energetico finalizzato alla realizzazione di ulteriori impianti da fonti rinnovabili nelle configurazioni previste dalla normativa in materia di autoconsumo diffuso e comunità energetiche	5%
<b>6</b>	<b>Sviluppo del piano nuove certificazioni approvato dal CdA con Delibera n. 50 del 05/04/2023</b>		<b>15%</b>
<b>6.a</b>		Implementazione del Sistema di Gestione previsto dalla norma UNI/PdR 125:2022 "Linee guida sul sistema di gestione per la parità di genere" che prevede l'adozione di specifici KPI (Key Performance Indicator - Indicatori chiave di prestazione) inerenti alle politiche di parità di genere nelle organizzazioni.	5%
<b>6.b</b>		Realizzazione di un pre-assesment per valutare la conformità da parte della Società rispetto agli standard ESRS (European Sustainability Reporting Standards) previsti dalla direttiva (UE) 2022/2464 (c.d. CSRD) che definisce i requisiti in merito alla rendicontazione societaria di sostenibilità per le imprese	10%
	<b>TOTALE</b>		<b>100%</b>

L'obiettivo 2 Aggiornamento e avanzamento del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII" a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla "motivata istanza" presentata da ATERSIR con deliberazione n. 18/2021" è di diretto interesse dei comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e costituisce obiettivo comune con la società TE.AM. S.r.l. ed andrà monitorato con particolare attenzione.

Tali obiettivi ed il riscontro sul loro raggiungimento sono contenuti nelle relazioni periodiche trasmesse ai soci come da vigente convenzione sul controllo analogo congiunto.

### **RICOGNIZIONE DEL PERSONALE EX ART 25 D.LGS 175/2016 – VERIFICHE SU EVENTUALI ECCEDENZE DI PERSONALE EX LEGGE N. 8/2020 ARTICOLO 1 COMMA 10-NOVIES.:**

Il quadro normativo in materia di assunzioni e spesa del personale per le società in controllo pubblico che gestiscono servizi di interesse generale, è ora definito dal DLgs 175 (come da ultimo aggiornamento ex D.Lgs. 100/2017) che di fatto ha portato al superamento di tutte le precedenti disposizioni:

- le società a controllo pubblico devono adottare propri provvedimenti per stabilire i “criteri e le modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all’art. 35, comma 3 del D.Lgs. 165/2001”; tali provvedimenti devono essere pubblicati sul sito istituzionale della Società. Nell’ambito del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001, la Società ha adottato il “Protocollo di Controllo di selezione, assunzione e gestione del personale. Gestione dei rimborsi spese e dei beni assegnati ad uso promiscuo ai dipendenti” conforme ai principi di cui all’art. 35 c. 3 del D.Lgs. 165/2001; il protocollo è pubblicato sul sito istituzionale della Società. Nel rispetto degli indirizzi impartiti dai soci in materia, i cui contenuti deliberativi sono stati ripetutamente ripresi e riconfermati in pressoché tutte le successive sedi assembleari, la Società è quindi impegnata a svolgere le procedure di selezione ed assunzione del personale dipendente con le procedure individuate nel suddetto protocollo;
- “le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenuto conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate”. Le società a controllo pubblico devono recepire i suddetti obiettivi con propri provvedimenti.

La Società attua e rispetta gli indirizzi impartiti dai soci in merito alla gestione e al contenimento dei costi del personale, indirizzi coerenti con le disposizioni normative per le società a controllo pubblico che operano in servizi pubblici locali soggetti ad Autorità di regolazione.

La ricognizione effettuata non ha riscontrato eccedenze di personale-

Il costo del personale del budget 2023 evidenzia la seguente dinamica, rispetto agli obiettivi assegnati:

**CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO:**

	Obiettivo sul contenimento dei costi di funzionamento	
	OBIETTIVO 2024	AZIONI
1	MTI-4:costi efficientabili: riduzione del gap fra costi riconosciuti e costi consuntivati. Definizione di un piano strategico	1- Analisi del nuovo metodo tariffario MTI-4 e identificazione dei delta tra costi riconosciuti e costi consuntivati; 2 - Identificazione delle principali aree di intervento e sviluppo di un piano di azioni pluriennale finalizzate al recupero ed efficientamento dei costi

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016**

L'analisi effettuata in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP.

## **PLURIMA S.P.A.**

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Partecipazione indiretta - Tutti i comuni soci di Romagna Acque e Te.Am. S.r.l. - Romagna Acque partecipa in Plurima S.r.l. al 32,28%.

### **COMPOSIZIONE COMPAGINE SOCIETARIA**

- C.E.R. – Consorzio di Bonifica di Secondo Grado per il Canale Emiliano Romagnolo - 67,72%;
- Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A. - 32,28%

### **Principale attività svolta:**

La Società promuove, progetta, gestisce e realizza infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque a usi plurimi in conformità con gli indirizzi programmatori della pubblica amministrazione

La società risponde ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/20016 ed è in ogni caso annoverabile tra quelle previste dallo stesso TUSP all'art. 1 comma 4 lett. a) in quanto società a partecipazione pubblica di diritto singolare. Per tali società “restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti” e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita.

La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge “Omnibus” 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A..

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe “a”) fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci.

### Principali dati di bilancio:

	2022	2021	2020
CAPITALE SOCIALE	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
CAPITALE NETTO	€ 489.440,00	€ 435.493,00	€ 374.978,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 53.947,00</b>	<b>€ 60.515,00</b>	<b>€ 55.567,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 1.455.823,00</b>	<b>€ 1.454.262,00</b>	<b>€ 1.494.769,00</b>
SPESE DI PERSONALE	€ 1.160.756,00	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.134.096,00	€ 1.134.096,00	€ 1.166.814,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Vista la natura della società, costituisce obiettivo gestionale il mantenimento degli equilibri di bilancio ed un risultato economico in pareggio.

Il rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità è verificato dagli Enti soci attraverso la valutazione e l'approvazione dei Bilanci d'esercizio. L'attività viene gestita anche mediante collaborazioni con i soci.

L'attività viene gestita dagli Amministratori anche mediante collaborazioni con i Soci. Al fine di ridurre i costi di funzionamento, non essendovi Personale, la società ha ridotto il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione da cinque a tre. Si è proceduto, inoltre, su indirizzo dei Soci, all'azzeramento dei compensi degli Amministratori: infatti, con il rinnovo del Consiglio di Amministrazione avvenuto in data 25 maggio 2020, ai componenti non è stato riconosciuto alcun compenso, ma unicamente il rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio.

### Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP.

### **Motivazione della scelta di mantenimento della partecipazione:**

Plurima è una società a partecipazione pubblica di diritto singolare costituita per l'esercizio della gestione di servizi di interesse generale o di interesse economico generale o per il perseguimento di una specifica missione di pubblico interesse (art.1, co.4 lett. a).

Per tali società “restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti” e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita. La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge “Omnibus” 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A.

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe “a”) fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.

La società risponde inoltre ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/2016. Si ritiene che la società Plurima rientri nell'art.1 comma 4 lett. a) quale **società di diritto singolare**;

## ACQUA INGEGNERIA S.R.L.

### **Partecipazione indiretta attraverso la società Romagna Acqua S.p.a.**

La compagine societaria è la seguente:

- Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. 46%;
- Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale 31%;
- Ravenna Holding S.p.A. 23%.

Acqua Ingegneria S.r.l. è stata costituita con effetto dal 04/01/2021, tramite lo scorporo di un ramo d'azienda della società Sapir Engineering, società unipersonale di Porto Intermodale Ravenna S.p.A. (S.A.P.I.R.). È divenuta a totale controllo pubblico per effetto di un aumento di capitale in data

26/02/2021 e contestuale vendita delle quote in mano all'azionista privato originario, e quindi conformata al modello di società in house a capitale interamente pubblico sempre con effetto dal 26/02/2021

### Principale attività svolta:

Servizi di progettazione di ingegneria integrata: progettazione, direzione, consulenza, assistenza tecnica e vendita di progetti principalmente nei settori idrico e portuale

La società svolge attività d'ingegneria riferite alla gestione manutentiva, all'asset management ed alla progettazione di infrastrutture del sistema idrico e delle opere civili. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità d'investimento pubblica relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori.

Principali dati Bilancio	2022	2021	2020
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	
CAPITALE NETTO	€ 126.765,00	€ 109.970,00	
UTILE/PERDITA	€ 16.796,00	€ 9.645,00	
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.481.825,00	€ 884.291,00	
SPESE DI PERSONALE	€ 748.940,00	€ 399.995,00	
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.448.701,00	€ 866.851,00	

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società svolge attività d'ingegneria riferite alla gestione manutentiva, all'asset management ed alla progettazione di infrastrutture del sistema idrico e delle opere civili. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità d'investimento pubblica



relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori.

Per gli enti locali coinvolti nel progetto di razionalizzazione degli assets del servizio idrico integrato attualmente di proprietà della società degli assets (Te.am. S.r.l ), il ruolo della società potrà divenire strategico in quanto incrementerà la capacità progettuale da parte di Romagna Acque, quando gli investimenti nel servizio idrico integrato di tutta l'area Romagna saranno in carico alla stessa.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016**

Come argomentato nel piano di revisione ordinaria approvato nel mese di dicembre 2022, con riferimento alle società detenute al 31/12/2021, la società rispetta pienamente il vicolo di scopo, svolgendo attività necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, ed è riconducibile ad una delle categorie indicate nell'articolo 4 comma 2 e seguenti del TUSP, per cui se ne prevede il mantenimento senza interventi di razionalizzazione necessari.

## BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.

### **Enti locali soci Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

### **Principale attività svolta:**

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista pubblico privata

### **Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 “istruzione e diritto alla studio” e missione 12 “diritti sociali, politiche sociali e famiglie”**

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA: Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, presso tutti i comuni aderenti all'Unione e mensa aziendale per dipendenti “tavola amica” a Lugo;
- COMUNE DI LUGO mensa aziendale per dipendenti “tavola amica” a Lugo;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2023 (deliberati su bilancio 2022)</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (deliberati su bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (deliberati su bilancio 2020)</i>	<i>Dividendi accertati 2020 (deliberati su bilancio 2019)</i>	<i>Dividendi accertati 2019 (deliberati su bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi accertati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>
COMUNE DI LUGO (1)	€ 114.651,90	14,8000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 38.733,75	5,0000	€ -	€ 247.500,00	€ -	€ -	€ 148.500,00	€ 142.560,00

(1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi, qualora erogati, sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 774.675,00	€ 774.675,00	€ 774.676,00
CAPITALE NETTO	€ 1.498.839,00	€ 2.672.429,00	€ 2.167.234,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 76.411,00</b>	<b>€ 505.191,00</b>	<b>€ 83.836,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.736.330,00	€ 8.143.873,00	€ 6.152.576,00
SPESE DI PERSONALE	€ 2.211.861,00	€ 1.989.744,00	€ 1.687.110,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 8.656.956,00	€ 7.498.577,00	€ 6.034.235,00

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria. La società è stata oggetto di importante intervento di razionalizzazione organizzativa e gestionale nel corso del 2014 e 2015 a seguito della gara a doppio oggetto per l'affidamento dei contratti di fornitura dei pasti per le mense scolastiche e per i servizi assistenziali gestiti dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

L'analisi dei risultati conseguiti nell'esercizio 2022 evidenziano come l'aumento dei costi delle materie prime abbia avuto un forte effetto negativo sulla situazione economica della società, senza tuttavia comprometterne gli equilibri.

Il risultato dell'esercizio 2022 è analogo a quello del 2020, pur con un volume di affari maggiore di oltre 2,5 milioni di euro.

Gli indici di solidità patrimoniale sono evidenziati nei seguenti indici di bilanci:

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Margine primario di struttura	441.882	1.471.926	829.465	782.399
Quoziente primario di struttura	1,42	2,23	1,62	1,60
Margine secondario di struttura	659.800	1.680.788	1.040.568	996.321
Quoziente secondario di struttura	1,62	2,40	1,78	1,77

Anche da un punto di vista economico l'analisi degli indici di bilancio evidenziano gli effetti dell'incremento dei prezzi delle materie e dei servizi:

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
ROE NETTO	0,05	0,23	0,04	0,47
ROI	0,02	0,12	0,02	0,21
ROS	0,01	0,08	0,02	0,10

Il 31/08/2024 gli affidamenti effettuati a seguito della gara a doppio oggetto giungeranno a scadenza, obiettivo principale della società sarà la predisposizione di nuova gara a doppio oggetto per la scelta del socio privato, come previsto dallo statuto societario e conformemente alle prescrizioni del D.lgs 175/2016.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è rilevata la conformità a tutti i parametri previsti dall'articoli 4, 5, 20 e 24 del TUSP e la possibilità di mantenimento della partecipazione.

La scelta del socio privato è stata fatta conformemente a quanto ora prescrive l'articolo 17 del D.lgs 175/2016

Sono rispettati tutti i parametri di cui all'articolo 5 del TU, ed in particolare quello di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, come evidente dai bilanci della società, che tra l'altro garantisce un costante flusso di dividendi.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione senza interventi necessari di razionalizzazione.

## START ROMAGNA S.P.A.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale.

Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale per i bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini; servizi scolastici e servizi di navigazione marittima.

Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.**

Società a totale partecipazione pubblica, non a controllo pubblico

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

Gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>		<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€	61.987,00	0,2137
COMUNE DI FUSIGNANO	€	12.552,00	0,0433
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€	26.191,00	0,0903
COMUNE DI SANT'AGATA	€	2.175,00	0,0075
COMUNE DI CONSELICE	€	4.712,00	0,0162
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	8.202,00	0,0283
COMUNE DI ALFONSINE	€	35.797,00	0,1234
COMUNE DI COTIGNOLA	€	7.477,00	0,0258
TOTALE COMUNI UNIONE	€	<b>159.093,00</b>	<b>0,5485</b>

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
CAPITALE SOCIALE	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
CAPITALE NETTO	€ 30.376.882,00	€ 30.303.410,00	€ 30.205.058,00
UTILE/PERDITA	€ <b>73.472,00</b>	€ <b>98.352,00</b>	€ <b>40.277,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ <b>96.833.358,00</b>	€ <b>91.731.599,00</b>	€ <b>81.534.076,00</b>
SPESE DI PERSONALE	€ 40.609.347,00	€ 39.831.401,00	€ 37.690.263,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 96.510.039,00	€ 91.600.195,00	€ 81.459.232,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società START ROMAGNA Spa si è costituita nel mese di novembre 2009 dando avvio al progetto di aggregazione delle tre aziende romagnole di gestione del trasporto pubblico locale - AVM Spa di Forlì-Cesena, ATM Spa di Ravenna e Tram Servizi Spa di Rimini.

La società svolge l'attività caratteristica nell'ambito di contratti di servizio stipulati a seguito di affidamento tramite gare pubbliche. In particolare svolge il servizio di trasporto pubblico nel bacino di Ravenna, quale consorziata della società METE, aggiudicataria del servizio in base a procedura ad evidenza pubblica.

Complessivamente la società nei territori di competenza eroga servizi su un territorio di 6.380 km quadrati, nel 2022 sono stati percorsi 21 milioni di km.

Gli obiettivi, concordati con gli altri soci pubblici del territorio, possono essere delineati come segue, confermando quanto assegnato nell'esercizio precedente, ed in vista della futura gara per il trasporto pubblico locale:

Consolidare le economie gestionali ottenute a seguito del processo di aggregazione, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società, ottenendo maggior efficienza del sistema della mobilità ed esercizio del trasporto pubblico.

Il piano industriale 2022 – 2025 come aggiornato in corso d'opera poneva come principali obiettivi del periodo i seguenti:

- Razionalizzazione del personale, in termini di turni ed orari di lavoro, formazione ed incentivazione;
- Costo del personale stabile, salvo incrementi contrattuali e di legge;
- Incremento della produttività del personale in corso di condivisione con le organizzazioni sindacali- E stato attivato un piano di sviluppo delle risorse interne, al fine, anche, di subentrare alle figure apicali in uscita.
- Definizione e implementazione di un piano di incentivo all'esodo per figure apicali o per figure prossime alla pensione - **Nel corso dei primi mesi del 2022 è stato definito un piano di incentivo all'esodo per le figure apicali e per gli inidonei per un totale di 25 dipendenti prossimi alla pensione, sfruttando le attuali normative al fine di ottenere un ritorno economico per l'azienda ed avviare per tempo dei piani di rimpiazzo. Il piano è stato avviato il 1° giugno 2022 con la prima uscita e proseguirà a scaglioni nei prossimi mesi.**
- Digitalizzazione processi interni;
- Razionalizzazione dei trasferimenti a vuoto – Ulteriore riduzione di km 50 mila;
- Ottimizzazione dei canali di vendita al pubblico dei titoli di viaggio in particolare nei bacini di Ravenna e Forlì Cesena;



- Riassetto organizzativo dell'area manutentiva: progetto “officina tipo 2023”, che si pone l'obiettivo di incrementare l'efficienza attraverso l'ottimizzazione dei processi di gestione, l'estensione dei supporti digitali e l'attuazione di percorsi formativi.
- Ampliamento offerte di servizio (es treno + Bus – pass per mobilità su tutto il territorio della Romagna, titoli di viaggio dedicati all'utenza turistica)
- Progetto videosorveglianza, completata sui mezzi del bacino di Ravenna;
- Revisione della rete;
- Costituzione di un gruppo di lavoro per la partecipazione alla gara che sarà indetta da AMR.
- Riduzione numero veicoli a gasolio a favore di bus a metano e graduale introduzione di mezzi elettrici (nel corso dell'esercizio 2022 sono entrati in funzione 68 nuovi bus)
- Piano investimenti determinato anche sulla base delle nuove disposizioni in termini di contributi pubblici, con acquisti di 223 bus entro il 2025.
- Miglioramento dell'accessibilità ai servizi per persone con disabilità (+9 % dei mezzi con pedana per disabili sul parco complessivo entro il 2022). - : anno 2021 N° 403 veicoli dotati di pedana su 567 Totali, anno 2022 N° 443 veicoli dotati di pedana (+10% rispetto al 2021) su 578. il rapporto numero dei mezzi dotati di pedane rispetto alla totale dei mezzi del parco è passato dal 71% al 77% con un miglioramento rispetto al 2021 del 6%;
- Futura gara di affidamento del servizio – è stato costituito il gruppo di lavoro, in collaborazione con le aziende co-affidatarie, per l'analisi della normativa (delibera art 154/2019) e la predisposizione della documentazione. Gli affidamenti in essere sono in proroga fino al 31/12/2026.
- Mantenere i bilanci in utile, considerate le difficoltà del settore di riferimento, inasprite dal rincaro dei costi energetici e del carburante. Il contesto operativo nell'ambito di attività regolate dovrebbe attenuare significativamente l'impatto economico della crisi e limitare l'incertezza e l'instabilità dei ricavi. Le dinamiche contrattuali previste e il sostegno della finanza pubblica nei confronti del settore appaiono nel complesso solidi supporti al fine di garantire la continuità aziendale.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società svolge un servizio di interesse generale ed, in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, se ne è rilevata la conformità a tutti i parametri richiesti per poter essere detenuta dagli enti locali soci. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 che consentono anche per l'esercizio 2022 e 2023 la possibilità di detenere la partecipazione.

Resta tuttavia nella facoltà dei singoli enti locali soci la possibilità di dismettere la partecipazione, come previsto nei rispettivi bilanci di previsione, nel rispetto dei vincoli statutari e nelle forme previste per legge.

## AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA – A.M.R. S.R.L. CONSORTILE

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano

### **Principale attività svolta:**

Gestione delle reti relative al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarle in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale - Svolge le funzioni di Agenzia della Mobilità prevista per legge.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.**

Società a totale partecipazione pubblica

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

COMUNE DI LUGO: Gestione servizio Mercabus e servizio di trasporto pubblico locale per favorire il collegamento tra Lugo e Forlì per il raggiungimento dell'Istituto Tecnico Aeronautico “F. Baracca”.

<b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b>	<b>Valore nominale partecipazione</b>		<b>Valore %</b>
COMUNE DI LUGO	€	2.253,70	2,254
COMUNE DI FUSIGNANO	€	536,30	0,536
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€	1.150,10	1,150
COMUNE DI SANT'AGATA	€	151,90	0,152
COMUNE DI BAGNARA	€	124,00	0,124
COMUNE DI CONSELICE	€	629,30	0,629
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	607,60	0,608
COMUNE DI ALFONSINE	€	837,00	0,837
COMUNE DI COTIGNOLA	€	489,80	0,490

### Principali dati di bilancio:

	2022	2021	2020
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 3.622.296,00	€ 3.503.072,00	€ 3.340.615,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 119.223,00</b>	<b>€ 162.457,00</b>	<b>€ 199.942,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 69.916.875,00	€ 70.774.477,00	€ 62.267.390,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.386.296,00	€ 1.258.603,00	€ 1.238.682,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 69.799.768,00	€ 70.614.253,00	€ 62.051.297,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

A decorrere dal 10/03/2017 ha avuto decorrenza la fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì – Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio.

Gli obiettivi per il triennio 2023 – 2025 sono di seguito individuati:

- 1 Garantire la regolare prosecuzione degli affidamenti dei servizi di TPL in tutto il Bacino nelle more dell'affidamento dei servizi che si concretizzerà a seguito delle procedure di gara in fase di esecuzione;
- 2 Mantenere la qualità del servizio offerto agli utenti misurata, annualmente, attraverso l'indagine di customer satisfaction;
- 3 Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;
- 4 Supportare e coadiuvare gli Enti Soci nella eventuale riorganizzazione dei servizi di TPL anche a seguito delle esperienze maturate nel corso dell'emergenza sanitaria;

5 Garantire l'andamento economico generale della Società, per il triennio 2023-2025, previsto nei bilanci di previsione attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;

6 Garantire l'avvio, il mantenimento ed aggiornamento del Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L.190/2012)

7 Garantire che sia aggiornato il programma di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.Lgs. 175/2016

8 Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.

Per quanto riguarda gli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento e delle spese di personale, si pone come obiettivo 2024/2026 il mantenimento del costo del personale ai livelli del 2023.

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Il piano di revisione straordinaria ha confermato, a maggior ragione a seguito dell'intervento di aggregazione, la possibilità di mantenere la partecipazione, trattandosi di società priva di scopo di lucro che svolge funzioni previste per legge di Agenzia della mobilità.

La società con assemblea dei soci del 30/11/2022 ha modificato il proprio statuto al fine di conformarsi ad alcuni rilievi da parte del MEF, rendendo maggiormente esplicita la propria funzione di società di diritto singolare con partecipazione da parte degli enti locali necessaria ed esclusiva.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione senza necessari interventi di razionalizzazione.

## TE.AM S.R.L.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Società degli assets del servizio idrico integrato - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, ed impianti connessi - gestione canile intercomunale, infermeria feline e gestione delle colonie feline;

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società a totale partecipazione pubblica - Controllo analogo congiunto

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Proprietà, amministrazione ed affidamento in gestione delle reti ed impianti del servizio idrico sul territorio dei comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Fusignano, Cotignola, Lugo e Russi;
- Gestione canile intercomunale, infermeria felina e colonie feline (il servizio è stato affidato dall'Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio ambiente per conto di tutti i comuni aderenti e quindi con esclusione del Comune di Russi).

<b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b>	<b>Valore nominale partecipazione</b>		<b>Valore %</b>
COMUNE DI LUGO	€	43.773,00	39,794
COMUNE DI FUSIGNANO	€	9.518,00	8,653
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€	19.664,00	17,876
COMUNE DI SANT'AGATA	€	196,00	0,178
COMUNE DI BAGNARA	€	142,00	0,129
COMUNE DI CONSELICE	€	783,00	0,712
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	730,00	0,664
COMUNE DI ALFONSINE	€	15.817,00	14,379
COMUNE DI COTIGNOLA	€	9.804,00	8,913
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€</b>	<b>100.427,00</b>	<b>91,2973</b>

### Principali dati di bilancio:

	2022	2021	2020
CAPITALE SOCIALE	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
CAPITALE NETTO	€ 84.555.577,00	€ 84.905.360,00	€ 85.207.477,00
UTILE/PERDITA	-€ 349.785,00	-€ 302.117,00	-€ 233.799,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 951.581,00	€ 984.962,00	€ 1.030.464,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.349.094,00	€ 1.331.252,00	€ 1.331.559,00

### Contenimento dei costi:

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione, la società nel mese di dicembre 2011, su impulso degli enti locali soci, ha modificato il proprio assetto di governance ed è stata trasformata da Società per azioni a società a responsabilità limitata, forma giuridica ritenuta più idonea alle dimensioni societarie. Tale scelta, oltre che dettata dalla volontà di modificare la governance, con un rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci pubblici, è stata determinata dall'esigenza di ottenere una forte razionalizzazione dei costi, stante il fatto che i ricavi derivanti dalla gestione dell'attuale core business (società degli assets - Servizio idrico integrato) sono fissati per legge. Il precedente consiglio di amministrazione è stato sostituito con un amministratore Unico a cui non viene corrisposto alcun compenso e la gestione amministrativa, tecnica e contabile viene svolta utilizzando personale dell'Unione dei comuni della Bassa Romagna, nell'ambito della propria attività ordinaria, senza compensi aggiuntivi. La scelta di non utilizzare personale dipendente in carico alla società è stata fatta sempre nell'ottica di razionalizzazione dei costi.

La razionalizzazione dei costi costituisce obiettivo anche per gli esercizi 2024 e seguenti:

Nel corso del 2022 sono stati rinegoziati i contratti di conto corrente in essere con il Credit Agricole, maggiormente movimentato rispetto ad altri due conti correnti detenuti presso altri istituti bancari, abbassando le commissioni bancari di oltre 1.200 euro annui.



Entro l'esercizio 2023 la società dovrà procedere alla estinzione di uno conto corrente detenuto presso il credito cooperativo che non viene più utilizzato da tempo e genera esclusivamente costi per commissioni bancarie, anche se di importo non rilevante.

A fine 2022 è stata stipulato contratto per la fornitura di gas per riscaldamento a prezzi maggiormente vantaggiosi rispetto a quello in essere fino al mese di novembre, che nel 2023 ha generato degli ulteriori risparmi

Continuare l'operazione di monitoraggio e contenimento dei consumi di energia elettrica, che ha ottenuto, nell'esercizio 2022 e 2023 ottimi risultati, pur in un quadro di aumenti dei prezzi dell'energia.

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione la società a partire dal 2011 è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione che sono proseguiti anche nel corso degli esercizi successivi.

Oltre alle operazioni di contenimento dei costi di cui sopra gli obiettivi gestionali assegnati sono i seguenti:

- Affidamento dei servizi di gestione del canile ed infermeria felina sulla base delle nuove linee guida sui rapporti con gli enti del terzo settore approvate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, con pubblicazione bando ad evidenza pubblica entro il 31/12/2023. Tale obiettivo era già definito nel documento Unico di programmazione 2023/2025, ma ha subito rallentamenti, anche a causa degli eventi alluvionali del mese di maggio 2023.;
- Proseguire nella realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico. Tale obiettivo, come evidenziato costituisce anche obiettivo per la società Romagna Acque S.p.a. In relazione a tale obiettivo i Comuni dovranno essere tempestivamente informati dell'evoluzione del progetto, con particolare riferimento alle modalità di cessione degli assets aziendali , del rapporto di concambio e dei diritti amministrativi e finanziari delle azioni che saranno emesse.
- Unitamente a tutte le altre società patrimoniale del SII, l'operazione di razionalizzazione dei corrispettivi e delle tariffe di tale servizio ha avuto conclusione positiva. Nel mese di aprile 2023 la società è addivenuta alla stipula della convenzione fra la stessa, ATERSIR ed Hera S.p.A., per la regolamentazione dei rapporti fra la società ed il gestore del servizio idrico integrato (HERA) per gli investimenti da attuarsi nel periodo 2023/2028, ai sensi della modifica tariffaria conseguente alla motivata istanza. Tale modifica tariffaria comporta che i beni, fino al 2022 in uso gratuito al gestore, saranno remunerati come segue:

Allegato DUP 2024 – 2026 Società ed enti partecipati

2023	2024	2025	2026	2027	2028
€ 711.000	€ 1.731.737	€ 1.717.615	€ 1.699.404	€ 1.698.474	€ 1.696.352

Nell'esercizio 2023 tali maggiori canoni si aggiungeranno a quelli in essere relativi all'affitto del ramo di azienda ed a quelli relativi alla remunerazione degli investimenti di cui al POG 2008-2012 e ciò provocherà un temporaneo effetto positivo sui risultati economici della società. A partire dal 2024 cesseranno i canoni relativi all'affitto del ramo di azienda ante 2006 e resteranno le altre due componenti, ed a partire dal 2025 gli investimenti effettuati per un importo pari ai maggiori canoni di cui sopra, genereranno a loro volta ulteriori corrispettivi rapportati alle quote di ammortamento.

Tutti i canoni di cui alla motivata istanza, dovranno essere reinvestiti in opere del servizio idrico integrato, ed in questa fase che precede la cessione a Romagna Acque, Te.Am. dovrà collaborare con i soci per definire il piano degli investimenti correlato a tali canoni e che sarà oggetto di approvazione nel consiglio d'ambito di ATERSIR.

Nel corso del 2023, nei primi tre trimestri, gli investimenti programmati sono stati realizzati come segue:

COMUNE	DESCRIZIONE DI DETTAGLIO	CATEGORIA IMMOBILIZZAZIONE ARERA	STATO AVANZAMENTO	IMPORTO FATTURA
BAGNACAVALLLO	INTERVENTO DI RICOSTRUZIONE DI MT 200 DI RETE FOGNARIA DIAM 400 E DIAM 800 PVC SN8 IN VIA DUE GIUGNO NEL COMUNE DI BAGNACAVALLLO	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	218.157,17
COTIGNOLA	INTERVENTO DI RICOSTRUZIONE ATTRAVERSAMENTO FERROVIARIO CONSISTENTE IN SOSTITUZIONE RETE FOGNARIA PER UN LUNGHEZZA DI 90 MT DN 500 IN COMUNE DI COTIGNOLA	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	117.157,64

COMUNE	DESCRIZIONE DI DETTAGLIO	CATEGORIA IMMOBILIZZAZIONE ARERA	STATO AVANZAMENTO	IMPORTO FATTURA
FUSIGNANO	COLLEGAMENTO DELLA CASSA DI ESPANSIONE "SANTA BARBARA" ALLA FOGNA MISTA DN800 CLS MEDIANTE REALIZZAZIONE DI SCATOLARE 80X100 E POZZETTO SCOLMATORE	CONDOTTE FOGNARIE	IN ESECUZIONE LAVORI	990,84
FUSIGNANO	POTENZIAMENTO RETE ACQUEDOTTO MEDIANTE BONIFICA CONDOTTA DN60 IN CA E REALIZZAZIONE CONDOTTA DN200 IN PVC PN16 DALL'INCROCIO CON LA VIA GARIBALDI ALL'INCROCIO CON LA VIA PERO	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	TERMINATA ESECUZIONE	135.682,53
FUSIGNANO	OTTIMIZZARE LE PRESSIONI DI RETE E QUALITÀ DELL'ACQUA POTENZIAMENTO CONDOTTA PVC DE 63 LUNGO LA VIA ROMANA, COMUNE DI FUSIGNANO, AL FINE DI	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	IN ESECUZIONE LAVORI	22.740,77
LUGO	RINNOVO ALLACCIAMENTI IDRICI NEL COMUNE DI LUGO	CONDOTTE DI ACQUEDOTTO	IN ESECUZIONE LAVORI	66.108,62
LUGO	POSA DI UNA NUOVA CONDOTTA FOGNARIA IN PVC DN400 CHE CONVOGLIA LE ACQUE REFLUE RACCOLTE NEL POZZETTO ESISTENTE POSTO IN PROSSIMITÀ DEL CIVICO 13, VERSO LA VIA PIRATELLO DOVE È PRESENTE UN POZZETTO DELLA PUBBLICA FOGNATURA	CONDOTTE FOGNARIE	IN ESECUZIONE LAVORI	7.016,61
ALFONSINE	INTERVENTO DI RIFACIMENTO DI CIRCA 50 MT DI FOGNATURA IN VIALE STAZIONE, COMUNE DI ALFONSINE, CON TUBO IN PVC D 700 SN8 E RIFACIMENTO N.1 ALLACCIO BOCCA DI LUPO CON TUBO IN PVC DN 160 SN8 3M	CONDOTTE FOGNARIE	TERMINATA ESECUZIONE	44.037,45
				<b>611.891,63</b>

Come evidenziato anche in precedenza, uno dei punti di forza, che ha favorito l'accettazione da parte di ARERA delle modifiche tariffarie di cui alla motivata istanza, è stato il progetto di aggregazione degli assets in capo ad un unico soggetto, con lo scopo di semplificazione del sistema ed amplificazione della capacità di investimento. Per tale motivo, l'avanzamento del progetto andrà rendicontato all'autorità nazionale in occasione dell'approvazione del piano investimenti per il triennio 24/26.

Il crono programma predisposto congiuntamente da tutte le società coinvolte evidenzia una serie di step, che a partire dalle delibere dei consigli comunali soci delle società patrimoniali (Te.AM.) che autorizzano la società e l'organo amministrativo ad avviare l'operazione, sulla base e nei termini delle valutazioni economiche e patrimoniali che sono in corso di predisposizione, occorreranno 12 mesi per arrivare al termine dell'operazione straordinaria.

SI individua, quindi, l'esercizio 2025 come termine massimo per concludere l'operazione.

L'organo amministrativo terrà informati i soci di ogni avanzamento del progetto.

In relazione agli obiettivi assegnati per l'esercizio 2023, si evidenzia quanto segue:

- Nel mese di giugno 2023 è stato nominato l'organo di controllo della società;
- Lo statuto revisionato con proroga della durata oltre l'esercizio 2023, è stato oggetto di condivisione da parte dei soci, e verrà posto all'ordine del giorno dei consigli comunali negli ultimi giorni del mese di novembre e sarà posto all'ordine del giorno dell'assemblea dei soci che sarà convocata presumibilmente il giorno 15/12/2023.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Il piano di revisione ordinaria approvato da tutti i soci nel mese di dicembre 2022 con riferimento alle società detenute al 31/12/2021 aveva confermato la volontà e la possibilità di detenere la società almeno **fino alla realizzazione del progetto di aggregazione dei cespiti del servizio idrico integrato in capo ad un unico ente.**

I parametri organizzativi/economici e patrimoniali di cui all'articolo 20 del TUSP, erano stati reputati conformi, pur con alcune criticità ed analisi necessarie.

In sede di revisione ordinaria delle società detenute alla data del 31/12/2022, da approvarsi con atto deliberativo entro il 31/12/2023, si rileverà che la società non rispetta nel 2022 il parametro del fatturato medio del triennio superiore ad 1 milione di euro, causa il calo fisiologico dei corrispettivi del servizio idrico integrato fino al 31/12/2022.

La razionalizzazione necessaria della società, è stata nel frattempo già operata dalla società con la rimodulazione dei corrispettivi che già nel 2023 porteranno la media del fatturato oltre il milione di euro, a seguito dell'approvazione della motivata istanza e della definizione della convenzione stipulata con HERA e ATERSIR di cui si è detto in precedenza.

Le perdite della società, pur non costituendo un parametro che obbligava ad una razionalizzazione necessarie, essendo TE.AM società che svolge esclusivamente servizi di interesse generale, hanno sempre costituito un fattore critico, pur originato da una norma di legge. A partire dall'esercizio, con l'incremento dei corrispettivi e la remunerazione di tutti i cespiti in uso al gestore, la società riprenderà a produrre risultati positivi.

La deliberazione che entro il 31/12/2023 sarà presa, prenderà atto del mancato rispetto del parametro del fatturato, e nel contempo del fatto che la società ha già attuato quanto necessario per ovviare alla situazione che obbliga alla razionalizzazione.

Tuttavia, in fase prospettica, vista l'operazione di scorporo delle reti del servizio idrico integrato, non potrà che prendersi atto che al termine di tale intervento di ristrutturazione aziendale, la società non avrà più i requisiti di legge (avrà ricavi derivanti solamente dalla gestione del canile ed infermeria felina), né di interesse da parte soci, per poter essere detenuta e dovrà essere avviata la dismissione, con liquidazione dei cespiti aziendali residui, salvo modifiche legislative e o di altro carattere che dovessero intervenire.

## S.TE.P.RA SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA IN LIQUIDAZIONE

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2013 e dal 07/06/2019 è soggetta alla procedura di fallimento.

### Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 13.361,16	0,484
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 560,28	0,020
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 1.222,68	0,044
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 149,04	0,005
COMUNE DI CONSELICE	€ 673,44	0,024
COMUNE DI BAGNARA	€ 129,72	0,005
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 637,56	0,023
COMUNE DI ALFONSINE	€ 885,96	0,032
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 518,88	0,019
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 18.138,72	0,6572

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
CAPITALE SOCIALE	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00
CAPITALE NETTO	-€ 5.708.722,00	-€ 3.689.406,00	-€ 2.166.776,00
UTILE/PERDITA	-€ 2.044.315,00	-€ 1.562.897,00	-€ 2.131.422,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 775.537,00	€ 745.827,00	€ 822.387,00
SPESE DI PERSONALE	€ 48.062,00	€ 48.097,00	€ 362.690,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.490.877,00	€ 844.003,00	€ 1.688.193,00

La società non ha ancora proceduto ad approvare il bilancio relativo all'esercizio 2018, 2019 e 2020 e 2021.

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

- La liquidazione è in corso, in quanto gran parte degli assets aziendali, costituiti per lo più da terreni edificabili, risultano essere di difficile smobilizzo, alla luce dell'attuale mercato immobiliare, nel corso del 2022 e 2023 sono stati dismessi solo alcune piccole porzioni di terreno non nelle aree di competenza della Bassa Romagna.
- Non si ritiene di dover porre obiettivi, in quanto sono i medesimi della procedura concorsuale.

**Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società



## ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. CONS. A.R.L.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio, con riferimento principale alle categorie svantaggiate della popolazione. Società a totale partecipazione pubblica non a controllo congiunto.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".**

Società a totale partecipazione pubblica.

### Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei comuni aderenti.

<b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b>	<b>Valore nominale partecipazione</b>	<b>Valore %</b>
COMUNE DI LUGO	€ 9.090,00	9,090
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.160,00	2,160
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 4.640,00	4,640
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 610,00	0,610
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.540,00	2,540
COMUNE DI BAGNARA	€ 510,00	0,510
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.450,00	2,450
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.380,00	3,380
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.980,00	1,980
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ -	-
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 27.360,00</b>	<b>27,3600</b>

## Principali dati di bilancio:

	2022	2021	2020
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 471.905,00	€ 406.220,00	€ 352.110,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 65.685,00</b>	<b>€ 54.111,00</b>	<b>€ 11.801,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.707.481,00	€ 3.814.795,00	€ 3.128.660,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.185.462,00	€ 1.149.092,00	€ 1.126.220,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 3.562.324,00	€ 3.690.518,00	€ 3.091.099,00

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società non è configurabile come in “*controllo pubblico*”, in quanto non si presentano le condizioni previste dall’art. 2 primo comma lettere b) e m), né sussistono norme di legge o statutarie ovvero patti parasociali che richiedano il consenso unanime di tutte le parti.

Tuttavia, a prescindere dalla ricostruzione formale di controllo, la società si è posta come obiettivo il rispetto delle prescrizioni previste dal TUSP per le società a controllo pubblico, ritenendo opportuno soddisfarle in via di autolimitazione. In particolare, tutte le condizioni di seguito elencate sono rispettate:

- le nomine del CDA rispettano le norme in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi di cui al D.lgs. n. 39 del 2013 e non percepisce compenso;
- non vengono corrisposti gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell’attività;
- non vengono corrisposti trattamenti di fine mandato ai componenti degli organi sociali;
- non si attribuiscono deleghe ai consiglieri;
- il vicepresidente è solo il sostituto del presidente in caso di assenza o impedimento, senza il riconoscimento di alcun compenso;
- non sono stati istituiti organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di società;
- vengono rispettate le condizioni su trasparenza e anticorruzione.

Inoltre, la società si è impegnata ad integrare la documentazione di bilancio, aggiungendo la relazione al governo societario al fascicolo del bilancio di esercizio 2021 e a fornire già in sede di assemblea di approvazione del bilancio le informazioni per la valutazione del rischio di crisi aziendale.

Nei primi giorni del mese di ottobre 2023, la società ha recepito le indicazioni dei soci, sopra delineate modificando lo statuto in tal senso.

Rientrano tra gli obiettivi da perseguire, analogamente a quanto già indicato nei precedenti documenti di programmazione, costituendo il legame con le finalità di interesse generale degli enti locali soci che ne giustificano la presenza nella compagine sociale i seguenti:

- Realizzare e proseguire negli interventi di riduzione di costi intrapresa in questi anni, rendicontando i risultati ottenuti ai soci con gestione economica e finanziaria in assoluto equilibrio in relazione alle attività svolte,
- radicamento sul territorio, portando a sistema le relazioni operative con i principali soggetti intermedi della comunità provinciale (associazioni di categoria, Asl, operatori del terzo settore, associazioni degli immigrati, servizi per l'impiego, ecc.);
- supporto alle fasce della popolazione più svantaggiate nel mercato del lavoro e nei percorsi di istruzione e formazione, con particolare riferimento ai minori in dispersione scolastica, alle donne con basso livello di istruzione, ai disoccupati over cinquanta, agli immigrati, ai portatori di handicap;
- radicamento sul territorio con potenziamento di struttura dedicata ai cittadini dei comuni della Bassa Romagna;
- L'obiettivo di carattere economico della società è costituito dall'ottenimento di risultati tendenzialmente in pareggio;

Nel corso dell'esercizio 2022, analogamente a quanto realizzato negli esercizi precedenti e di quello in corso, circa l'ottanta per cento dell'attività è rivolta all'area welfare ad alle fasce più deboli della società.

Si evidenziano in particolare alcune delle attività svolte nel corso del 2022:

- Progetti nei confronti dei disabili con realizzazione di interventi di formazione e tirocini che hanno portato all'occupazione di circa il 34% delle persone coinvolte;
- Progetto regionale per donne vittima di violenza;
- Progetto Opportunità orientative e di promozione del successo formativo nel territorio ravennate;
- Progetto per gli interventi orientativi e formativi a sostegno della transizione scuola lavoro di giovani con disabilità;
- 

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria si è confermata la possibilità di detenere la partecipazione, ritenendo che la società abbia una importante valenza sociale, svolgendo gran parte della propria attività nei confronti di categorie svantaggiate (minori in dispersione scolastica, persone svantaggiate,

stranieri....), ove analoghe strutture private non hanno interesse o hanno difficoltà ad operare. Tale caratteristica è evidenziata anche dall'andamento a consuntivo della gestione 2022. Anche per tali motivi si ritiene che sussistano tutti i requisiti per poter detenere la partecipazione.

## RAVENNA FARMACIE S.R.L.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Gestione del servizio farmaceutico per i Comuni soci e attività di commercio al dettaglio e all'ingrosso ad esso connesso.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società a totale partecipazione pubblica in house.

### Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (utili bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (utili bilancio 2020)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (utili bilancio 2019)</i>
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 52.073,00	1,7693	€ 4.423,16	€ 3.538,60	€ 4.423,16
COMUNE DI ALFONSINE	€ 73.162,00	2,4858	€ 6.214,49	€ 4.971,60	€ 6.214,49
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 70.235,00	2,3863	€ 5.965,87	€ 4.772,60	€ 5.965,87

### Principali dati di bilancio:

	2022	2021	2020
CAPITALE SOCIALE	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
CAPITALE NETTO	€ 30.176.258,00	€ 29.189.148,00	€ 28.751.061,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 1.237.113,00</b>	<b>€ 638.084,00</b>	<b>€ 310.359,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 78.195.136,00	€ 73.210.996,00	€ 69.892.556,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.454.034,00	€ 8.473.669,00	€ 8.179.930,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 76.612.677,00	€ 72.342.784,00	€ 69.518.144,00

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Gli obiettivi sono definiti in sede di coordinamento soci come previsto nella convenzione ex articolo 30 del Dlgs 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società.

Il bilancio dell'esercizio 2022 ha chiuso con un utile di € 1.237.113 contro uno dell'esercizio precedente di € 638.084, utile che è stato parzialmente distribuito ai soci.

L'andamento della gestione dell'esercizio 2023 evidenzia il rispetto degli obiettivi previsti a budget 2023, con particolare riferimento alle tre farmacie di proprietà dei comuni di Alfonsine, Cotignola e Fusignano.

Uno degli obiettivi condivisi nell'esercizio precedente era l'indirizzo di valutare l'utilità di apertura a forme di collaborazioni con altri soggetti pubblici e privati operanti nel settore. Tale indicazione è stata recepita anche a livello statutario, nel testo approvato dall'assemblea dei soci del 30/01/2023. L'articolo 2 – oggetto sociale - reca infatti tale possibilità stabilendo “l'apertura di Ravenna farmacie riguardo ad ogni forma di possibile accordo con soggetti pubblici o privati operanti nel settore, atti a promuovere e a perseguire forme di gestione che permettano di soddisfare in chiave evolutiva l'interesse pubblicistico a cui è teso il servizio farmaceutico, valorizzando a tal fine economie di scala, tra cui l'attività all'ingrosso del magazzino”.

Obiettivo gestionale economico per il triennio 2024 – 2026 è il mantenimento degli equilibri economici patrimoniali, in un contesto difficile di incremento dei costi dell'energia, delle materie prime e dell'inflazione, come dovrà essere evidenziato nel documento di programmazione che sarà approvato dai soci in sede assembleare entro il 31/12/2023.

Da un punto di vista operativo dovrà continuare il rafforzamento della funzione di responsabilità sociale dell'impresa. Come evidenziato nel budget 2023 2025 oltre alle attività in corso da tempo (di formazione e investimenti sugli aspetti di sicurezza e rispetto delle normative, l'attivazione dei progetti di reinserimento lavorativo di categorie deboli realizzate in collaborazione con le associazioni volontaristiche locali, il sostegno alla soddisfazione dei bisogni legati alla salute degli anziani soli e privi di rete parentale, il sostegno alle campagne di prevenzione e di corretto utilizzo dei farmaci condotte in collaborazione con le autorità sanitarie) si è realizzato a livello di gruppo il primo report di sostenibilità, che mette in luce l'impegno dell'azienda, per condividere con cittadinanza e stakeholders le iniziative a carattere sociale intraprese e programmate.

Il ruolo dell'impresa deve essere sempre più votato a supportare la gestione della salute pubblica, per rispondere alle richieste variabili nel tempo di servizi e prodotti, contribuendo alla gestione delle urgenze del territorio, mantenendo nel contempo l'equilibrio di bilancio.

**Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è confermata la possibilità e la convenienza a detenere la partecipazione. L'attività svolta è da considerarsi di interesse generale, in relazione al contesto socio economico nella quale le farmacie svolgono il proprio servizio.

La distribuzione territoriale delle farmacie evidenzia la finalità "sociale" di servire in modo capillare l'interesse delle comunità locali, anche in aree commercialmente poco attraenti.

Si evidenzia inoltre che l'equilibrio economico / finanziario raggiunto sarebbe difficilmente configurabile qualora la gestione fosse effettuata in modo diretto da parte dei singoli enti locali.

In sede di analisi dei risultati conseguiti nel 2022 ed in corso nel 2023 si ritiene di confermare il rispetto di tutti i parametri gestionali e di attività che consentono agli enti locali soci di detenere la partecipazione.



## DELTA 2000 Soc. CONS. A R.L.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice.

### **Principale attività svolta:**

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Società che opera come ente del Gruppo di Azione Locale. Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b>	<b>Valore nominale partecipazione</b>		<b>Valore %</b>
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€	1.806,51	0,9033
COMUNE DI ALFONSINE	€	11.275,45	5,6377
COMUNE DI CONSELICE	€	1.806,51	0,9033
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€</b>	<b>14.888,47</b>	<b>7,4443</b>

### Principali dati di bilancio:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00
CAPITALE NETTO	€ 245.269,00	€ 241.465,00	€ 240.280,00
UTILE/PERDITA	€ 3.804,00	€ 1.184,00	€ 7.235,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.096.235,00	€ 851.803,00	€ 721.905,00
SPESE DI PERSONALE	€ 362.522,00	€ 308.582,00	€ 265.337,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.053.585,00	€ 818.866,00	€ 679.308,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Società che si reputa strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali - DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale sin dal 1996.

DELTA 2000 Soc. Cons. A.R.L. è costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi di azione locale. È pertanto detenibile ai sensi dell'art. 4, co. 6 del D.Lgs. n. 175/2016. La società opera da oltre 20 anni sul territorio del Delta E.R. in collaborazione con enti pubblici e privati per la catalizzazione di risorse comunitarie e per favorire lo sviluppo locale e la promozione territoriale anche mediante l'organizzazione di eventi di grande rilevanza territoriale. La canalizzazione sul territorio comunale dei finanziamenti che prevedono un approccio Leader e l'impiego dei fondi strutturali e d'investimento europei (Fondi SIE), di cui all'accordo di Partenariato 2014-2020 "Italia-Bruxelles" presuppone la costituzione dei Gruppi di Azione Locale e quindi la partecipazione del Comune al GAL DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. appare strategica ed indispensabile per poter attrarre sul territorio le risorse comunitarie che prevedono l'approccio partecipativo. La società, per tutte le motivazioni sopra indicate, presenta le caratteristiche per essere considerata essenziale per le finalità istituzionali dell'Ente locale.

Non vengono assegnati obiettivi specifici, in quanto insiti nella sua natura di GAL.

Si raccomanda una generale attenzione al contenimento delle spese, il cui riscontro sarà effettuato a consuntivo.

L'obiettivo di carattere economico è il mantenimento degli equilibri di bilancio.

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis, del Tusp le partecipazioni ai GAL sono escluse dal processo annuale di razionalizzazione previsto dall'art. 20 del Tusp ("Le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6"),

## ACOSEA IMPIANTI S.R.L.

### Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine

### Principale attività svolta:

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

### Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica

### Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2023 (deliberati su bilancio 2022)</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2022 (deliberati su bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2021 (deliberati su bilancio 2020)</i>
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 252.980,00	0,601	€ 12.024,00	€ -	€ -

### Principali dati di bilancio:

	2022	2021	2020
CAPITALE SOCIALE	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00
CAPITALE NETTO	€ 49.537.170,00	€ 45.590.721,00	€ 44.777.466,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 3.612.437,00</b>	<b>€ 619.150,00</b>	<b>€ 689.501,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 5.848.760,00	€ 3.096.293,00	€ 2.988.720,00
SPESE DI PERSONALE **	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.600.872,00	€ 1.850.514,00	€ 1.583.658,00

\*\* Costi di personale - LA SOCIETÀ NEL 2022 SI È AVVALSA DI UN DIPENDENTE DISTACCATO DA UNA SOCIETÀ CONTROLLATA DALLA CONTROLLANTE HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L

L'utile dell'esercizio 2022 ha natura di carattere straordinario, in quanto determinato dallo storno di un fondo rischi per € 3.000.000, a seguito della definizione di un addendum al contratto in essere con il gestore del SII, che prevede espressamente che la società non debba corrispondere alcuna indennità al concessionario dei cespiti al termine del convenzione.

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Mantenimento nel medio periodo degli equilibri di bilancio raggiunto, in relazione ai canoni del servizio idrico integrato;
- Contenimento delle spese di personale;

### Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale e la partecipazione può essere mantenuta.

## ROMAGNA TECH Soc. CONS. PER AZIONI

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

### **Principale attività svolta:**

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca

### **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società mista pubblico privata non in controllo pubblico.

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Servizio “incubatore delle imprese” sulla base di un contratto di servizio.

<b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b>	<b>Valore nominale partecipazione</b>	<b>Valore %</b>
<b>UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA</b>	€ 10.423,05	1,7045

### Principali dati di bilancio:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 611.500,00	€ 611.500,00	€ 611.500,00
CAPITALE NETTO	€ 445.424,00	€ 740.470,00	€ 723.684,00
UTILE/PERDITA	<b>-€ 295.044,00</b>	<b>€ 23.526,00</b>	<b>€ 1.099,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.187.274,00	€ 1.805.554,00	€ 1.754.017,00
SPESE DI PERSONALE	€ 826.080,00	€ 948.951,00	€ 884.737,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.466.048,00	€ 1.769.308,00	€ 1.750.460,00

Con assemblea straordinaria dei soci del 27/02/2018 è stata approvata la fusione per incorporazione della società “*Romagna Innovazione Società consortile a responsabilità limitata Rinnova*” con “*Centuria Agenzia per l’innovazione società consortile a responsabilità*” con trasformazione in società consortile per azioni e modifica della ragione sociale in “*Romagna Tech società consortile per azioni*”.

Il capitale sociale è stato aumentato ad € 611.500 suddiviso in azioni del valore di 0,01.

Alla data di redazione del presente documento l’Unione possiede pertanto 1.042.305 azioni per un valore nominale di € 10.423,05 pari al 1,705% del capitale.

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

La società nell'esercizio 2022 ha conseguito un risultato negativo per € 295.044 che determina una preoccupante riduzione del capitale.

Le analisi richieste alla società, anche in sede assembleare, hanno evidenziato come la perdita sia originata da due principali fattori, quali il blocco del mercato di breve medio termine originato dal periodo emergenziale covid, che non aveva avuto effetti immediati e dallo slittamento di circa 24 mesi delle programmazioni relative ai finanziamenti all'innovazione che rappresentano una delle principali attività della società.

La società già nel corso del 2022 aveva intrapreso una politica volta alla riduzione dei costi del personale, con piani ferie straordinari per diminuire i costi differiti e la riduzione volontarie dell'orario di lavoro del 5% da parte di tutto l'organico. Tale misura è mantenuta anche per tutto l'esercizio 2023.

Le analisi di preconsuntivo 2023 evidenziano un risultato in equilibrio, anche grazie all'erogazione di contributi straordinari da parte dei soci privati. Per il 2024, la società sta cercando di mettere in atto nuove linee di attività con maggior margini economici, realizzabili con risorse interne, per recuperare gli equilibri economici, nei periodi in cui come è successo le attività istituzionali registrano flessioni.

Si confermano sostanzialmente i medesimi obiettivi già individuati per il triennio 2023 – 2025, che nella sostanza si reputano raggiunti:

- L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha approvato il progetto di fusione valutando il valore positivo del progetto di aggregazione tra le due società, per le prospettive di integrazione e sinergia evidenziate nei progetti e nel business plan allegati allo stesso;
- Ha confermato la volontà di voler proseguire tramite la società risultante dal processo di aggregazione nella propria azione di tutela e contributo allo sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio, prerogativa questa degli enti locali nell'ambito delle proprie attività istituzionali;
- Da un punto di vista gestione si richiede alla società la trasmissione di tempestivi report periodici, che mettano in evidenza l'andamento economico e finanziario della società, le attività ed i progetti svolti e da svolgersi, al fine di consentire all'Unione la valutazione non solo dell'economicità gestionale, ma anche il permanere delle finalità istituzionali dell'attività svolte in questa fase di espansione, in assenza delle quali l'ente locale non potrà mantenere la partecipazione;
- Consolidamento dell'attività della società quale centro per l'innovazione e di supporto alle start up del territorio della Bassa Romagna, come evidenziato nelle relazioni previsionali esaminate in sede di assemblea dei soci;
- Rafforzamento del legame e la collaborazione con i poli universitari, i centri di ricerca e le imprese;
- Ampliamento della base sociale, per ampliare la collaborazione e le sinergie;



Obiettivo economico e patrimoniale è il ripristino degli equilibri di bilancio già a partire dal 2024, in assenza dei quali la permanenza dell'Unione nella compagine sociale dovrebbe essere rivalutata.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è valutato come la società abbia una importante funzione di promozione del territorio e di sviluppo innovativo delle imprese, e che tale funzione rientri fra quelle istituzionali dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. Si è anche considerato come lo strumento societario, partecipato, oltre che dagli enti locali, dalle aziende e dalle associazioni di categoria, sia migliore a livello di efficacia ed efficienza rispetto ad altre forme di promozione di sviluppo dell'innovazione delle imprese del territorio. Per tali motivi si era reputato che la società potesse essere detenuta, ai sensi del nuovo testo unico sulle società partecipate.

Alla luce di quanto delineato sopra, la valutazione del permanere dei requisiti di conformità a quanto previsto del D.lgs 175/2016, con particolare riferimento agli articoli 4, 5 e 20, dovrà continuare ad essere monitorata periodicamente. Si ritiene che, per quanto riguarda l'esercizio 2023 la situazione, pur con quanto detto sopra in merito agli equilibri economici e patrimoniali, sia immutata rispetto a quanto analizzato in sede di revisione straordinaria e che pertanto, la partecipazione possa essere mantenuta.

## LEPIDA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;

- Comune di Fusignano;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

### **Principale attività svolta:**

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra

La società Lepida S.C. p. A., deriva dalla fusione fra Lepida S.p.A. e CUP2000 S.c.p.A., i cui effetti decorrono dall' 01/01/2019, è società in house, e svolge le seguenti principali attività:

- o la realizzazione, e sviluppo della rete regionale delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna;
- o Attività di data center per le pubbliche amministrazioni;
- o Servizi diversi, quali servizi per identità digitale (federa/spid), piattaforma di pagamenti della pubblica amministrazione.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Nessun affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione dei servizi informatici è stata trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni e corrispettivi per la concessione della rete, per servizi informatici diversi e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>		<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI LUGO	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI FUSIGNANO	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI SANT'AGATA	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNARA	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI CONSELICE	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI ALFONSINE	€	1.000,00	0,001431
COMUNE DI COTIGNOLA	€	1.000,00	0,001431
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€</b>	<b>10.000,00</b>	<b>€ 0,0143</b>

### Principali dati di bilancio:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 69.881.000,00	€ 69.881.000,00	€ 69.881.000,00
CAPITALE NETTO	€ 74.125.434,00	€ 73.841.727,00	€ 73.299.833,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 283.704,00</b>	<b>€ 536.895,00</b>	<b>€ 61.229,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 72.828.128,00	€ 68.184.400,00	€ 60.583.006,00
SPESE DI PERSONALE	€ 28.626.613,00	€ 27.012.018,00	€ 26.411.866,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 72.717.608,00	€ 67.672.654,00	€ 60.433.130,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi per il triennio 2024 / 2026 sono concordati, su proposta della regione Emilia Romagna in sede di comitato permanente di indirizzo e coordinamenti in occasione della predisposizione del piano industriale.

In merito agli obiettivi di contenimento della spesa sono stati definiti i seguenti:

- Prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del “complesso dei costi di funzionamento” sul “valore della produzione” non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime “costi” degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti", approvati all'inizio del medesimo esercizio;
- Rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche.

Per quanto riguarda la razionalizzazione dei costi del personale è stato definito un budget in termini di FTE (equivalente a tempo pieno) che sarà oggetto di aggiornamento, come segue:

Strutture Organizzative	FTE Piano 2024-2026	FTE Piano 2023-2025
<b>Totali</b>	<b>651.5</b>	<b>657.0</b>
D0 Direzione Generale	20.4	20.4
D1 Dipartimento Reti	45.5	39.8
D2 Dipartimento Datacenter & Cloud	75.9	73.7
D3 Dipartimento Software & Piattaforme	129.3	118.2

Strutture Organizzative	FTE Piano 2024-2026	FTE Piano 2023-2025
D4 Dipartimento Welfare & Integrazioni	58.7	59.8
D7 Dipartimento Amministrativo	31.6	30.0
D8 Divisione Azioni Strategiche & Speciali	23.1	17.6
D9 Dipartimento Accesso	252.3	284.1
DA Divisione Sicurezza, Ambiente &	11.2	10.4
PX Progetto CUP Unico	1.2	1.0
PY Progetto HPC PA	1.2	1.0
PZ Progetto Digital Innovation Hub	1.2	1.0

Il piano industriale 2024/2026 in corso di approvazione prevede una gestione in equilibrio economico finanziario come sotto riepilogato:

Conto Economico	2024	2025	2026
<b>Ricavi</b>	<b>€ 93.615.992</b>	<b>€ 82.148.603</b>	<b>€ 75.171.650</b>
Dipartimento Reti	€ 22.542.724	€ 20.831.081	€ 18.073.105
Dipartimento Datacenter & Cloud	€ 19.716.510	€ 19.730.510	€ 19.720.510
Dipartimento Software & Piattaforme	€ 20.053.608	€ 14.427.946	€ 14.175.802
Dipartimento Welfare & Integrazioni Digitali	€ 8.079.500	€ 7.892.500	€ 7.442.500
Divisione Sicurezza, Ambiente & Emergenza	€ 2.486.024	€ 1.177.531	€ 777.531
Divisione Azioni Strategiche & Speciali	€ 7.046.147	€ 4.226.661	€ 1.638.888
Dipartimento Accesso	€ 11.542.075	€ 11.566.864	€ 11.586.864
Progetto Cup Unico	€ 1.244.000	€ 1.663.000	€ 1.644.000
Progetto HPCPA	€ 412.612	€ 112.452	€ 112.452
Progetto Digital Innovation Hub	€ 492.793	€ 520.060	€ 0
<b>Costi Operativi</b>	<b>€ 81.761.699</b>	<b>€ 70.374.465</b>	<b>€ 65.524.417</b>
Costo del Personale	€ 29.575.721	€ 29.975.787	€ 29.863.983
Costi Diretti esterni	€ 49.919.906	€ 38.143.606	€ 33.502.962
Costi Generali	€ 2.266.072	€ 2.255.072	€ 2.157.472
<b>Reddito Operativo Lordo</b>	<b>€ 11.854.293</b>	<b>€ 11.774.138</b>	<b>€ 9.647.233</b>
Ammortamenti/Accantonamenti	€ 11.619.444	€ 11.527.938	€ 9.473.847
<b>Reddito Operativo</b>	<b>€ 234.849</b>	<b>€ 246.200</b>	<b>€ 173.386</b>
Proventi e oneri Finanziari	-€ 50.000	-€ 30.000	-€ 5.000
<b>Utile Ante Imposte</b>	<b>€ 184.849</b>	<b>€ 216.200</b>	<b>€ 168.386</b>
Imposte di esercizio (stima)	-€ 53.523	-€ 61.490	-€ 47.175
<b>Utile Netto (Stima)</b>	<b>€ 131.326</b>	<b>€ 154.710</b>	<b>€ 121.211</b>

**Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società ai sensi del D.lgs 175/2016, può essere mantenuta dagli enti locali soci trattandosi di società strumentale agli enti per la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni.

S.F.E.R.A. S.R.L.

**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo.

**Principali attività svolte:**

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

**Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società a totale partecipazione pubblica.

**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Gestione farmacie comunali

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2023 (deliberati su bilancio 2022)</i>	<i>Dividendi accertati 2022 (deliberati su bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi accertati 2021 (deliberati su bilancio 2020)</i>	<i>Dividendi accertati 2020 (deliberati su bilancio 2019)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 183.400,00	8,8642	€ 88.640,00	€ 61.162,88	€ 42.548,09	€ 71.305,00

### Principali dati di bilancio:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 2.069.000,00	€ 2.069.000,00	€ 2.069.000,00
CAPITALE NETTO	€ 6.648.463,00	€ 5.652.582,00	€ 4.900.512,00
UTILE/PERDITA	€ <b>1.685.882,00</b>	€ <b>1.232.072,00</b>	€ <b>856.498,00</b>

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 33.139.618,00	€ 31.508.550,00	€ 30.502.756,00
SPESE DI PERSONALE	€ 6.006.743,00	€ 5.878.775,00	€ 5.786.443,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 30.964.560,00	€ 29.837.593,00	€ 29.389.256,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La missione della società può essere così sintetizzata:

- Contribuire allo sviluppo della farmacia pubblica nei propri territori;
- Rafforzare la professionalità del personale;
- Incrementare il valore del patrimonio locale.

Il piano triennale 2022 / 2024, costruito sulla base delle indicazioni e direttive dei soci in sede di coordinamento soci pone come principali obiettivi strategici per i prossimi due esercizi i seguenti:

Allegato DUP 2024 – 2026 Società ed enti partecipanti



- rafforzare la governance aziendale e il management esecutivo per dare continuità alla gestione e sviluppare il modello aziendale anche tenendo conte delle prospettive di crescita dimensionale dell'azienda;
- Rafforzare il ruolo di presidio sanitario delle farmacie al servizio della popolazione, con particolare riguardo alle fasce più deboli;
- Acquisire la gestione di nuove farmacie e favorire l'aggregazione con gruppi di farmacie comunali per fronteggiare l'ondata d'urto delle politiche commerciali aggressive prodotte dalle catene reali e virtuali di farmacie private;
- Investire sulla crescita professionale dei farmacisti, per migliorare le capacità di consulenza e di implementare i servizi di alta qualità offerti in farmacia. Implementare le politiche incentivanti del personale attraverso un nuovo contratto integrativo di secondo livello;
- Mantenere i programmi di formazione gestionale dei dipendenti, in particolare nella formazione dei quadri aziendali di farmacia e rafforzare il management della società;
- Trasferire Farmacia Lugo 1 al Superstore Conad di Stuoie con implementazione del nuovo format di S F E R A sviluppo dei mondi della salute spazi dedicati alla telemedicina ( Holter Pressorio e cardiaco e teledermatologia analisi del sangue ed urine, ai servizi correlati al COVID ( vaccinazioni antiinfluenzali e consulenze specialistiche quali infermiere, nutrizionista, fisioterapista, cabina cosmetica.
- Ammodernare le farmacie più datate con piccoli restyling per evidenziare meglio l'area naturale, consulenziale e commerciale, avvicinandole al layout del format sviluppato da SFERA;

L'obiettivo di trasferimento della farmacia numero un presso il Superstore Conad di Stuoie è stato raggiunto con apertura della struttura nel mese di gennaio 2023. L'investimento fatto da SFERA SRL per la realizzazione del progetto ammonta ad € 257.000 in linea con quanto previsto nel piano triennale. I locali della ex farmacia 1 continuano ad essere utilizzati ad uso magazzino, e sono stati colpiti dagli eventi alluvionali del mese di maggio 2023 con danneggiamento di mobili ed attrezzature presenti, anche se non vi è stata perdita alcuna di prodotti e merci, già presso la nuova farmacia.

Il piano triennale 2022 – 2024 evidenziava la seguente evoluzione del conto economico:

	2022	2023	2024	Media
<b>RICAVI</b>	<b>30.110</b>	<b>31.008</b>	<b>31.576</b>	<b>30.898</b>
<b>I MARGINE</b>	<b>10.471</b>	<b>10.791</b>	<b>11.017</b>	<b>10.760</b>
Ricavi Dpc/CUP	656	662	674	664
Ricavi diversi	881	799	802	827
<b>II MARGINE</b>	<b>12.008</b>	<b>12.252</b>	<b>12.493</b>	<b>12.251</b>
- Dipendenti Farmacie	-5.441	-5.614	-5.680	-5.578
- Servizi Diretti	-1.634	-1.726	-1.759	-1.706
- Costi sede	-1.142	-1.221	-1.256	-1.206
<b>M O L</b>	<b>3.791</b>	<b>3.691</b>	<b>3.798</b>	<b>3.760</b>
- Servizi indiretti	-361	-386	-391	-379
- Ammortamenti Farmacie	-467	-507	-562	-512
<b>R O L</b>	<b>2.963</b>	<b>2.798</b>	<b>2.845</b>	<b>2.869</b>
- Affitti	-716	-689	-693	-699
- Affitti rami azienda	-1.374	-1.402	-1.423	-1.400
<b>UTILE LORDO</b>	<b>873</b>	<b>707</b>	<b>729</b>	<b>770</b>
- Imposte stimate	-255	-206	-226	-229
<b>UTILE NETTO</b>	<b>618</b>	<b>501</b>	<b>503</b>	<b>541</b>

L'esercizio 2022 si è chiuso con un risultato molto superiore alle previsioni consentendo la distribuzione di dividendi in misura superiore a quelli relativi al 2020 e 2021.

Le analisi periodiche effettuate dalla società ed analizzate anche dai soci in sede di coordinamento soci, evidenziano per il 2023, risultati superiori a quelli di cui al piano triennale, ma non ai livelli realizzati nell'esercizio 2022, che è stato caratterizzato da un volume di affari eccezionale e da costi delle materie e risorse energetiche inferiori al 2023.

Anche per l'esercizio 2023 gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali garantiranno la distribuzione di un flusso di dividendi consistente, pur inferiori a quelli relativi al bilancio 2022, oltre che un canone di affitto di azienda variabile in linea con quelli degli esercizi precedenti.

L'amministrazione, anche alla luce di quanto sopra, ritiene di confermare la scelta attuata a partire dal 2015 di gestione delle farmacie comunali attraverso una società in house come la più conveniente e migliore da un punto di vista gestionale possibile. La gestione diretta delle farmacie comunali, nel contesto socio economico attuale difficilmente potrebbe garantire il mantenimento degli equilibri socio economici e patrimoniali, oltre che gli elevati standard di qualità che SFERA ha mantenuto ed accresciuto nel tempo.

Si conferma, quindi, la volontà di detenere la partecipazione in SFERA S.r.l. la cui durata statutaria è fissata al 31/12/2050.

Il Comune in sede di adesione alla società approvò altresì un patto parasociale per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla stessa, avente medesima scadenza della durata della società, nel quale, oltre a definire le modalità di controllo e governance, i soci si impegnavano ad affidare la gestione di tutte le farmacie possedute e di cui avranno la titolarità, a SFERA. La convenzione allora sottoscritta, e che si ritiene di voler confermare, costituisce "nel merito, per gli enti sottoscrittori, scelta di forma e modello organizzativo" di gestione del servizio di interesse generale delle farmacie comunali.

L'indirizzo che viene dato con il presente documento è pertanto la continuazione di tale forma di gestione delle farmacie comunali, collegate al mantenimento della partecipazione in SFERA S.r.l.

Eventuali e future valutazioni che le amministrazioni future effettueranno sulle modalità di gestione delle farmacie potranno essere effettuate con il recesso o la cessione delle quote di partecipazione.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria, si è valutata la società come società di interesse generale, in relazione al contesto territoriale in cui svolge la propria attività. Si è valutato inoltre come la forma societaria di medio/grandi dimensioni, rispetto alla gestione diretta da parte del Comune, attuata fino al 2014, sia scelta conveniente e, alla luce delle modifiche intervenute nel settore, la migliore possibile.

L'attività della società anche negli esercizi 2022 e 2023 sta rispettando i requisiti economici e gestionali, previsti dal D.lgs. 175/2016 e si ritiene che la partecipazione possa essere mantenuta senza interventi di razionalizzazione necessari.

## CON.A.M.I CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALI

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Conselice;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno.

### **Principale attività svolta:**

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".**

Ente a totale partecipazione pubblica

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (1)</i>	<i>Quota di partecipazione (2)</i>	<i>Dividendi deliberati 2023</i>	<i>Dividendi deliberati 2022</i>	<i>Dividendi deliberati 2021</i>	<i>Dividendi deliberati 2020</i>
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.570.289,00	0,5494	0,8890	€ 93.436,00	€ 66.675,00	€ 77.191,87	€ 99.324,75
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.260.298,00	0,4410	0,9090	€ 95.445,00	€ 68.175,00	€ 78.928,47	€ 105.530,08
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.888.095,00	1,7104	1,4170	€ 148.785,00	€ 106.275,00	€ 123.038,11	€ 158.316,28
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 3.742.034,00	1,3093	2,7750	€ 291.375,00	€ 208.125,00	€ 240.953,25	€ 310.040,70

- 1) Percentuale sul capitale consortile posseduto;  
2) Quota di partecipazione, ai fini del voto in assemblea e distribuzione dividendi

### Principali dati di bilancio:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
CAPITALE CONSORTILE	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00
CAPITALE NETTO	€ 318.237.144,00	€ 315.429.831,00	€ 315.923.102,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 10.297.725,00</b>	<b>€ 8.189.730,00</b>	<b>€ 9.640.037,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.636.077,00	€ 17.792.751,00	€ 9.027.134,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.049.194,00	€ 873.262,00	€ 971.039,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 13.786.513,00	€ 22.526.315,00	€ 10.827.317,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Si rileva il rispetto a consuntivo di quanto preventivato per l'esercizio 2022, per quanto riguarda invece gli obiettivi, si rimanda a quanto contenuto nel piano triennale 2023/ 2024 parte 2024 – 2025, come aggiornato nel mese di settembre 2023:

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025
Utile netto	€ 9.070.000	€ 8.945.000	€8.111.000
Patrimonio netto	€ 317.178.000	€318.623.000	€ 319.234.00
Capitale investito	€ 340.568.000	€351.572.000	€ 360.803.000

## FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo.

### **Principale attività svolta:**

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.**

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Gestione teatro comunale e scuola di musica Malerbi.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>		<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€	25.822,84	15,848

### Principali dati di bilancio:

	2022	2021	2020
FONDO DI DOTAZIONE	€ 162.937,36	€ 162.937,36	€ 162.937,36
CAPITALE NETTO	€ 292.667,32	€ 323.813,00	€ 265.884,00
UTILE/PERDITA	<b>-€ 31.145,07</b>	<b>€ 57.930,00</b>	<b>€ 57.829,00</b>

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 861.166,33	€ 490.768,00	€ 333.729,00
SPESE DI PERSONALE	€ 253.340,71	€ 138.514,00	€ 118.735,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 829.339,85	€ 426.856,00	€ 273.056,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Nel 2023 l'attività teatrale, dopo l'interruzione determinata dai lavori di ristrutturazione, è ripartita con il calendario artistico tradizione, con la realizzazione delle stagioni di prosa e sinfonica 2022/2023 oltre che con gli eventi del teatro ragazzi.
- E' proseguita anche nel 2023 l'attività della scuola di musica Malerbi;
- Gli eventi alluvionali del mese di maggio 2023 hanno duramente colpito la struttura del teatro con danni ingentissimi, che per il ripristino necessiteranno di risorse finanziarie dell'ordine di un milione e mezzo di euro. Le donazioni ricevute da privati, aziende ed istituzioni, oltre ad una previsione di rimborsi assicurativi garantiscono la copertura dell'intervento di ristrutturazione e restauro in corso di avvio.
- Obiettivo dell'esercizio 2024 sarà la continuazione, pur in forma ridotta, dell'attività teatrale in locali del territorio e nel contempo il monitoraggio, unitamente alle strutture tecniche del Comune dei lavori, al fine di rendere nuovamente agibile ed anche più funzionale il teatro Rossini, nel più breve tempo possibile.



## ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:** L'Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L'ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi delle Istituzioni trasformate. L'ASP, ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

**Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”.**

Ente strumentale partecipato

**Affidamenti da parte dell'ente locale:**

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;

L'unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP.

<b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b>	<b>Quota partecipazione %</b>
COMUNE DI LUGO	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002
COMUNE DI CONSELICE	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	6,597
UNIONE DE COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	
TOTALE COMUNI UNIONE	100,00

### Principali dati di bilancio:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
FONDO DI DOTAZIONE	€ 3.715.957,00	€ 3.715.957,00	€ 3.715.957,00
CAPITALE NETTO	€ 40.966.873,00	€ 42.771.372,00	€ 44.372.956,00
UTILE/PERDITA	-€ 170.779,00	-€ 165.012,00	-€ 201.385,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 14.143.159,00	€ 13.664.037,00	€ 13.424.615,00
SPESE DI PERSONALE	€ 5.277.756,00	€ 5.131.649,00	€ 5.149.667,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 13.895.212,00	€ 13.359.941,00	€ 13.135.078,00

Allegato DUP 2024 – 2026 Società ed enti partecipati

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

La perdita dell'esercizio 2020 era stata ripianata da contributi degli enti locali soci, ai sensi dello statuto. La perdita dell'esercizio 2021 e 2022 sono invece coperte con utilizzo delle riserve disponibili.

Le perdite degli esercizi 2021 e 2021, pur non direttamente imputabili all'emergenza sanitaria, risentono ancora delle minor copertura dei posti nelle strutture che, non è più tornata ai livelli degli esercizi 2019 e precedenti. La copertura quasi totale dei posti ha sempre garantito il mantenimento degli equilibri economici. A fronte di minori ricavi, i costi non sono diminuiti in modo proporzionale, stante molte componenti rigide o parzialmente rigide rispetto al numero dei posti occupati (personale, utenze....).

Il piano triennale 2023/2025 prevede il ripristino di condizioni di equilibrio, anche grazie alla gestione della farmacia e del patrimonio.

## ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA

### **Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant’Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:** Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

### **Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”**

Ente strumentale partecipato

### Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilizia residenziale pubblica;
- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato;
- A partire dall'esercizio 2023 anche il Comune di Sant'Agata sul Santerno ha affidato ad Acer la gestione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, che prima attuava direttamente.

<i><b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b></i>	<i><b>Quota partecipazione</b></i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	6,6200%
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	1,6700%
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLLO</b>	3,4300%
<b>COMUNE DI SANT'AGATA</b>	0,6000%
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	2,0000%
<b>COMUNE DI BAGNARA</b>	0,5000%
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	2,1600%
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	2,4400%
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	1,5100%
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>20,93%</b>

### Principali dati di bilancio:

	2022	2021	2020
FONDO DI DOTAZIONE	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
CAPITALE NETTO	€ 2.813.291,00	€ 2.769.167,00	€ 2.723.717,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 44.125,00</b>	<b>€ 45.449,00</b>	<b>€ 67.609,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.946.423,00	€ 8.381.972,00	€ 7.718.209,00
SPESE DI PERSONALE	€ 2.075.129,00	€ 1.999.778,00	€ 1.912.070,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 8.792.239,00	€ 8.254.420,00	€ 7.554.260,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget;
- Condivisione preventiva con gli enti soci delle esigenze manutentive straordinarie pluriennali.