DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2022 2024

Allegato al D.U.P. 2022 – 2024 – Analisi ed obiettivi società ed enti partecipati. Aggregato Comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

INDICE

Obiettivi di carattere generale	Pag. 2
Società ed enti partecipati dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti – Indice per comune e rappresentazione grafica	Pag. 3
Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato	Pag. 31
Analisi ed obiettivi gestionali	Pag. 55

OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati alla luce dei principi vigenti in materia:

Obiettivi di carattere generale:

- **RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 20 Dl.gs 175/2016)**
  - Monitoraggio periodico dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati, con riferimento alle fattispecie previste dall'art. 20 e tenuto conto delle linee di indirizzo fornite dalle Giunte degli enti locali soci.
  - Presentazione alla Giunta di appositi report o informative al fine di evidenziare eventuali criticità e le misure di razionalizzazione eventualmente necessarie;
  - Approvazione entro il mese di dicembre del piano di revisione ordinaria.

- **VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE**
  - Analisi a campione dei siti istituzionali degli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, e segnalazione alle società di eventuali criticità;

- **RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE:**

  - Per quanto riguarda le società a totale partecipazione pubblica, non controllate in modo diretto, rafforzamento dei controlli congiunti, tramite previsione di accordi fra enti, per rendere maggiormente efficace il controllo congiunto;
  - Comunicazione annuale agli enti partecipati, con riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, degli obiettivi di miglioramento stabiliti nel DUP;
  - Monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, all'interno del sistema dei controlli interni;
  - Analisi gestionali specifiche per i casi più critici;
  - Verifica del rispetto della normativa applicabile agli enti partecipati, mediante controlli sull'assetto organizzativo e gestionale delle singole società ed enti

Obiettivi Specifici:

- Sono riportati all'interno delle singole schede dedicate a ciascun ente partecipato:

SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE

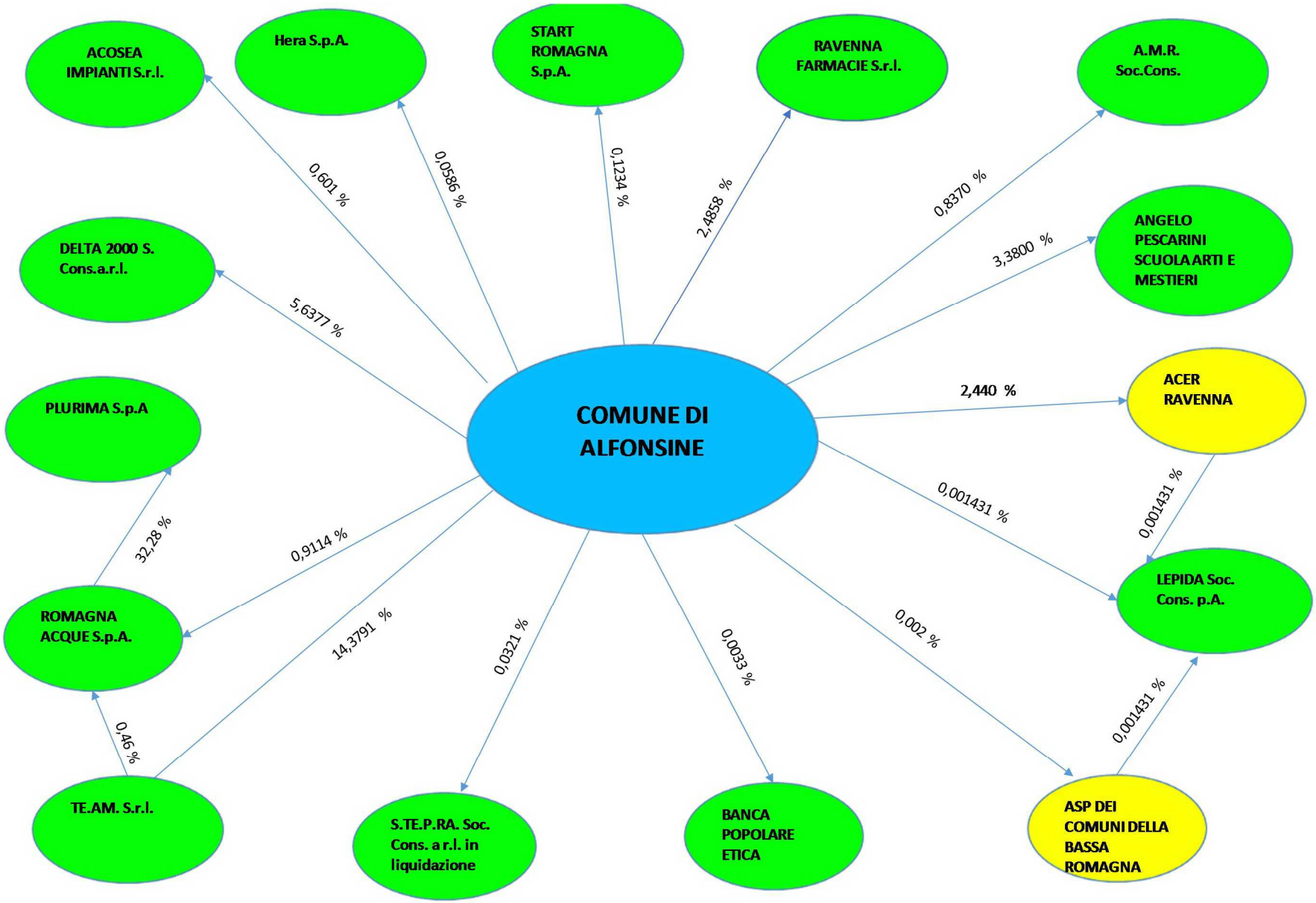
I prospetti che seguono evidenziano il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione alla data del 30/11/2021:

Società partecipate al 31/12/2020	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
HERA S.P.A.	0,0307%	0,0586%	0,0533%	0,0143%	0,0036%	0,0266%	0,0135%	0,0027%	0,0244%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,3168%	0,9114%	1,2779%			0,6169%			0,5706%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. indiretta / TE.AM.	0,1831%	0,0661%	0,0822%	0,0033%	0,0008%	0,0410%	0,0031%	0,0006%	0,0398%	
PLURIMA S.R.L. (indiretta / Romagna Acque)	1,12975%	0,31555%	0,43905%	0,00106%	0,00026%	0,21237%	0,00099%	0,00019%	0,19704%	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,8000%									5,0000%
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162%	0,0075%	0,0258%	0,0283%		0,0433%	
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2537%	0,8370%	1,1501%	0,6293%	0,1519%	0,4898%	0,6076%	0,1240%	0,5363%	
TE.AM. S.R.L.	39,7936%	14,3791%	17,8764%	0,7118%	0,1782%	8,9127%	0,6636%	0,1291%	8,6527%	
BANCA POPOLARE ETICA	0,0020%	0,0033%	0,0027%	0,0020%		0,0033%	0,0027%		0,0020%	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,4841%	0,0320%	0,0443%	0,0244%	0,0054%	0,0188%	0,0231%	0,0054%	0,0200%	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,0900%	3,3800%	4,6400%	2,5400%	0,6100%	1,9800%	2,4500%	0,5100%	2,1600%	
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,4858%				2,3863%			1,7693%	
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.		5,6377%	0,9033%	0,9033%						
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								

Società partecipate al 31/12/2020	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.										1,7045%
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ASP	0,000609 %	0,000000 %	0,000528 %	0,000091 %	0,000000 %	0,000094 %	0,000000 %	0,000000 %	0,000108 %	
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ACER	0,000095 %	0,000035 %	0,000049 %	0,000029 %	0,000009 %	0,000022 %	0,000031 %	0,000007 %	0,000024 %	
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,8642%									
CON.A.M.I. (% sul capitale consortile)				1,7104%	0,5494%		1,3093%	0,4410%		
CON.A.M.I. (% voto assemblea / dividendi)				1,4170%	0,8890%		2,7750%	0,9090%		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,8480%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,5650%	0,0020%	36,8920%	6,3930%	0,0020%	6,5970%	0,0020%	0,0020%	7,5460%	
ACER Ravenna	6,6200%	2,440%	3,4300%	2,000%	0,6000%	1,5100%	2,1600%	0,5000%	1,6700%	

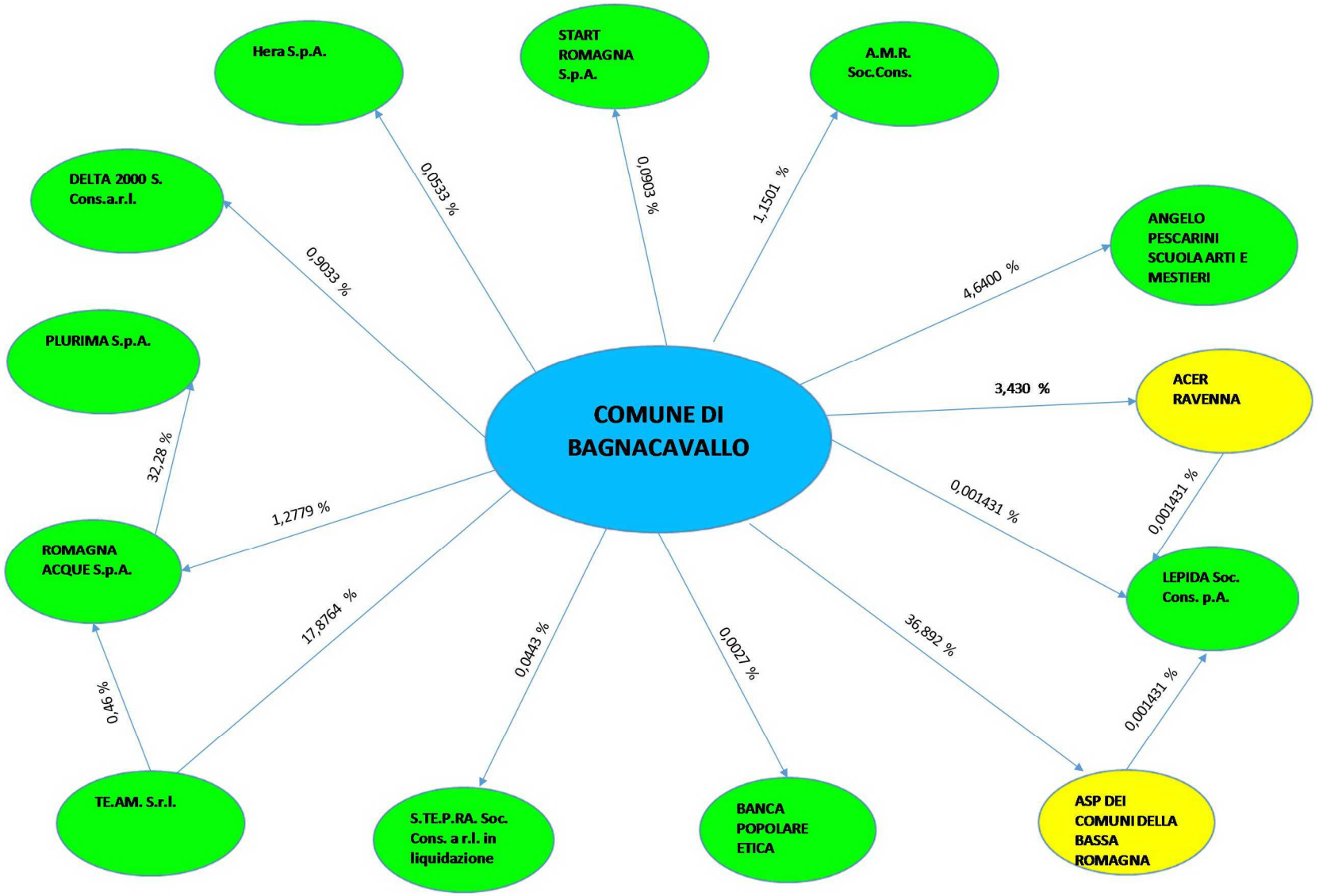
COMUNE DI ALFONSINE

HERA S.P.A.	Pag. 56
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 60
PLURIMA S.p.A.	Pag.71
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	Pag. 95
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 100
ACOSEA IMPIANTI S.r.l. Pag. 102.	Pag. 103
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121


COMUNE DI ALFONSINE
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.
Hera S.p.A.
START ROMAGNA S.p.A.
RAVENNA FARMACIE S.r.l.
A.M.R. Soc.Cons.
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
PLURIMA S.p.A
ACER RAVENNA
ROMAGNA ACQUE S.p.A.
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
BANCA POPOLARE ETICA
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
0,601 %
0,0586 %
0,1234 %
2,4858 %
0,8370 %
3,3800 %
5,6377 %
2,440 %
32,28 %
0,9114 %
0,001431 %
0,001431 %
0,46 %
14,3791 %
0,0321 %
0,0033 %
0,002 %
0,001431 %

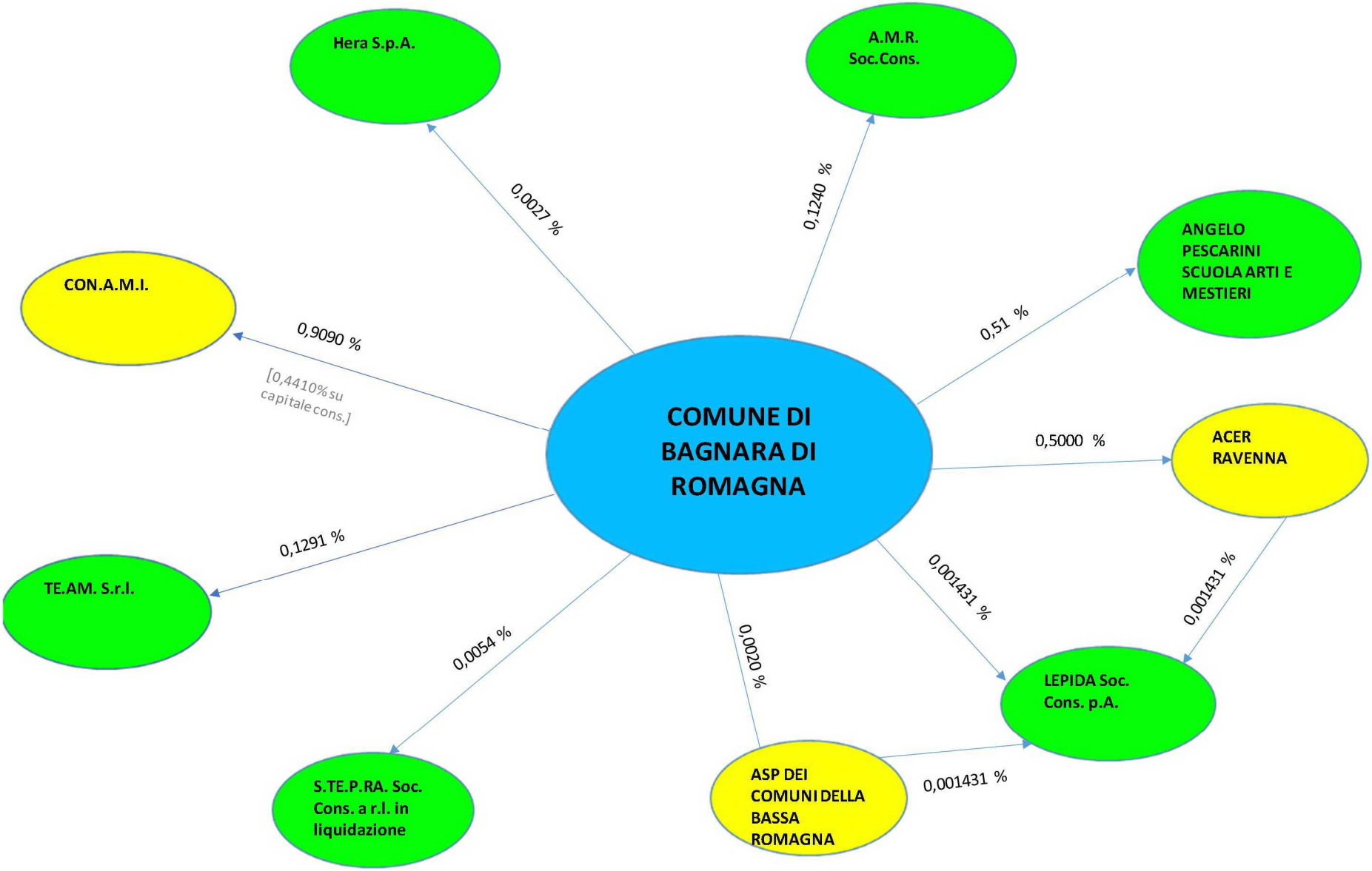
COMUNE DI BAGNACAVALLO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 56
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 60
PLURIMA S.p.A.	Pag. 71
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 100
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121


COMUNE DI BAGNACAVALLO
Hera S.p.A.
START ROMAGNA S.p.A.
A.M.R. Soc.Cons.
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
PLURIMA S.p.A.
ACER RAVENNA
ROMAGNA ACQUE S.p.A.
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
BANCA POPOLARE ETICA
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
0,0533 %
0,0903 %
1,1501 %
0,9033 %
4,6400 %
3,430 %
32,28 %
1,2779 %
0,001431 %
0,001431 %
0,46 %
17,8764 %
0,0443 %
0,0027 %
36,892 %
0,001431 %

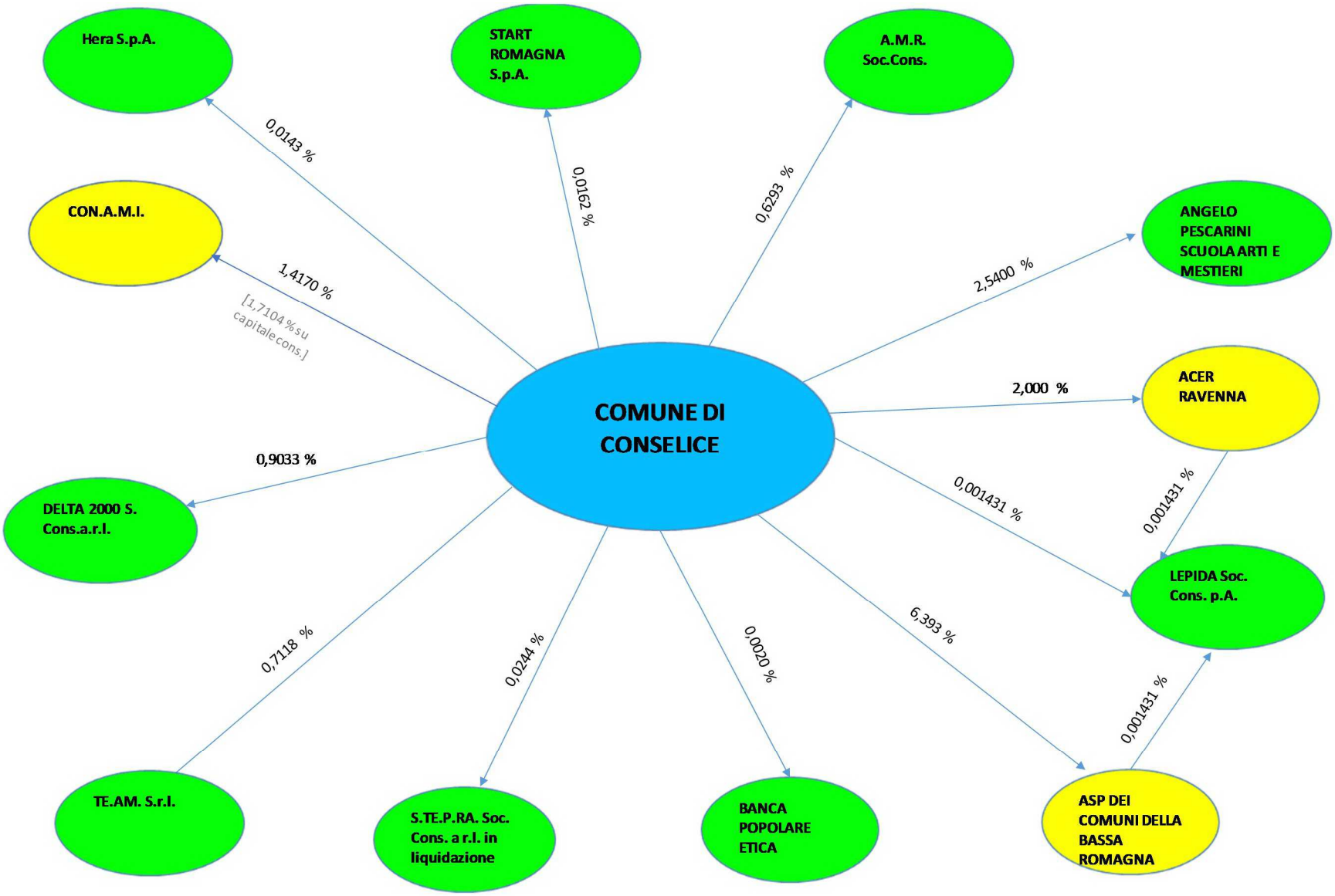
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 56
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
CON.A.M.I.	Pag. 114
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121


Hera S.p.A.
A.M.R. Soc.Cons.
CON.A.M.I.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA
ACER RAVENNA
TE.AM. S.r.l.
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
0,0027 %
0,1240 %
0,9090 %
[0,4410% su capitale cons.]
0,51 %
0,5000 %
0,1291 %
0,0054 %
0,0020 %
0,001431 %
0,001431 %
0,001431 %

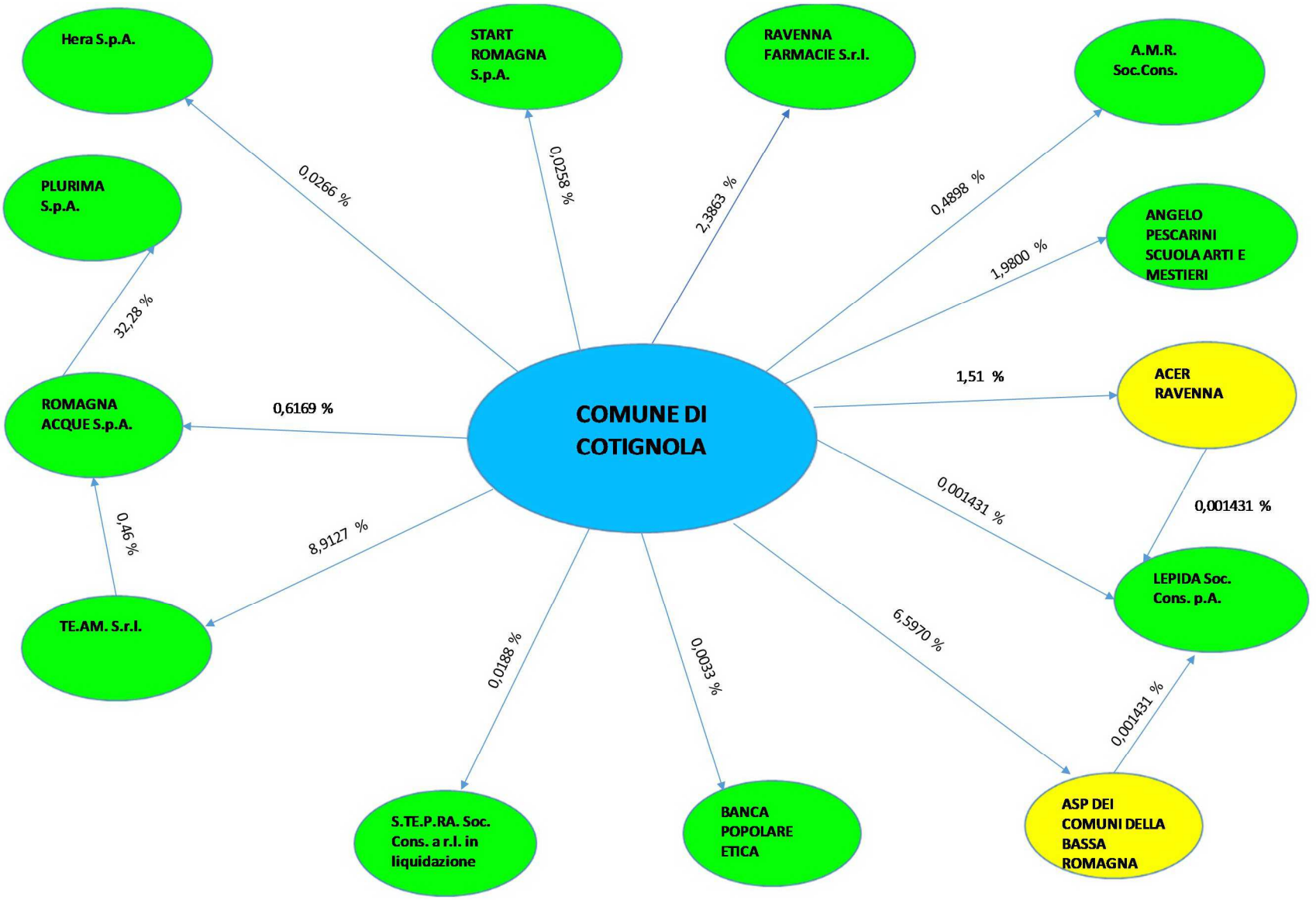
COMUNE DI CONSELICE

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 56
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 100
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
CON.AMI	Pag. 114
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121


Hera S.p.A.
START ROMAGNA S.p.A.
A.M.R. Soc.Cons.
CON.A.M.I.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
ACER RAVENNA
COMUNE DI CONSELICE
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
BANCA POPOLARE ETICA
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
0,0143 %
0,0162 %
0,6293 %
2,5400 %
1,4170 %
[1,7104 % su capitale cons.]
2,000 %
0,9033 %
0,001431 %
0,001431 %
0,7118 %
0,0244 %
0,0020 %
6,393 %
0,001431 %

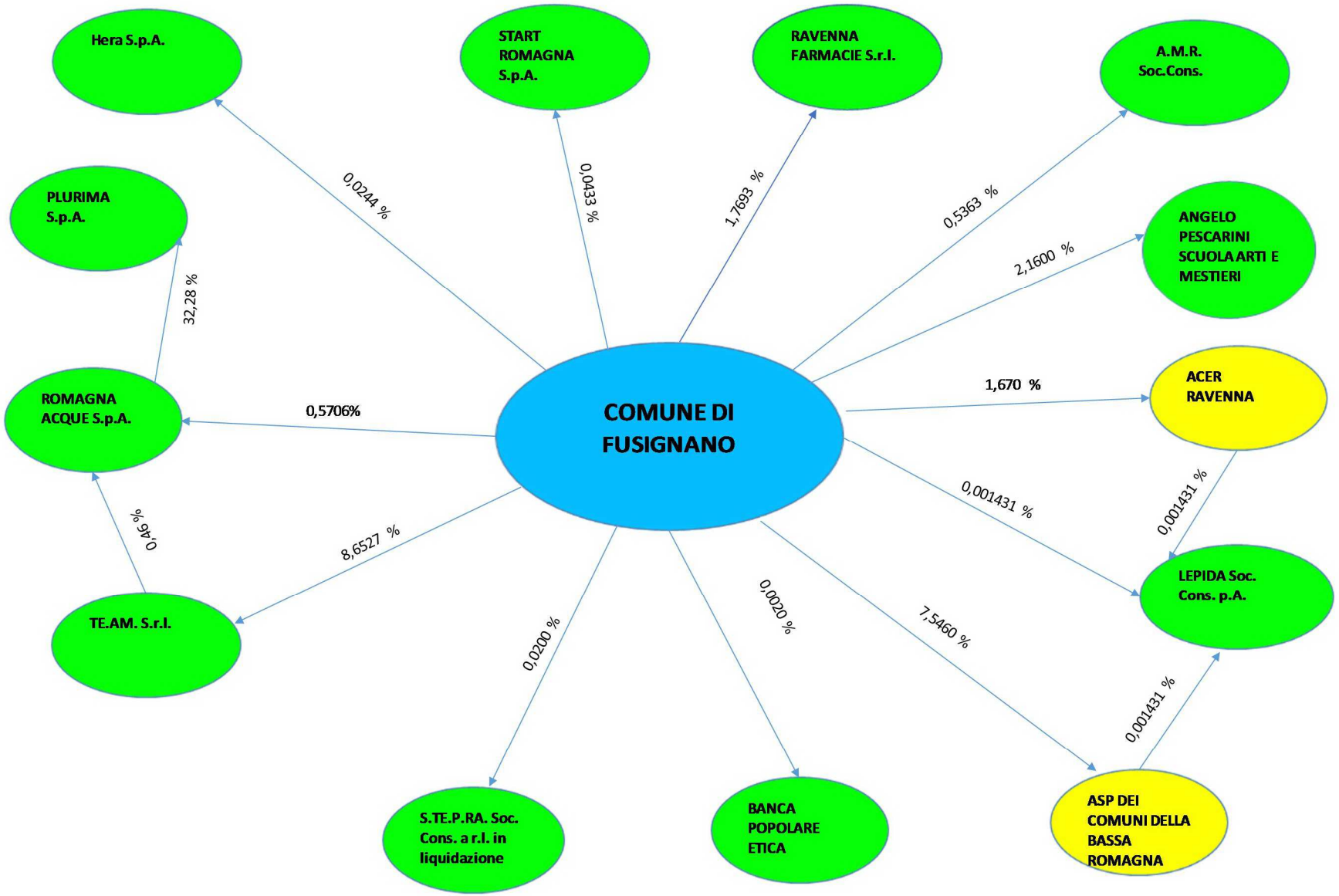
COMUNE DI COTIGNOLA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 56
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 60
PLURIMA S.p.A.	Pag. 71
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 95
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121


Hera S.p.A.
START ROMAGNA S.p.A.
RAVENNA FARMACIE S.r.l.
A.M.R. Soc.Cons.
PLURIMA S.p.A.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
ACER RAVENNA
ROMAGNA ACQUE S.p.A.
COMUNE DI COTIGNOLA
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
BANCA POPOLARE ETICA
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
0,0266 %
0,0258 %
2,3863 %
0,4898 %
1,9800 %
32,28 %
1,51 %
0,6169 %
0,001431 %
0,001431 %
0,46 %
8,9127 %
6,5970 %
0,0188 %
0,0033 %
0,001431 %

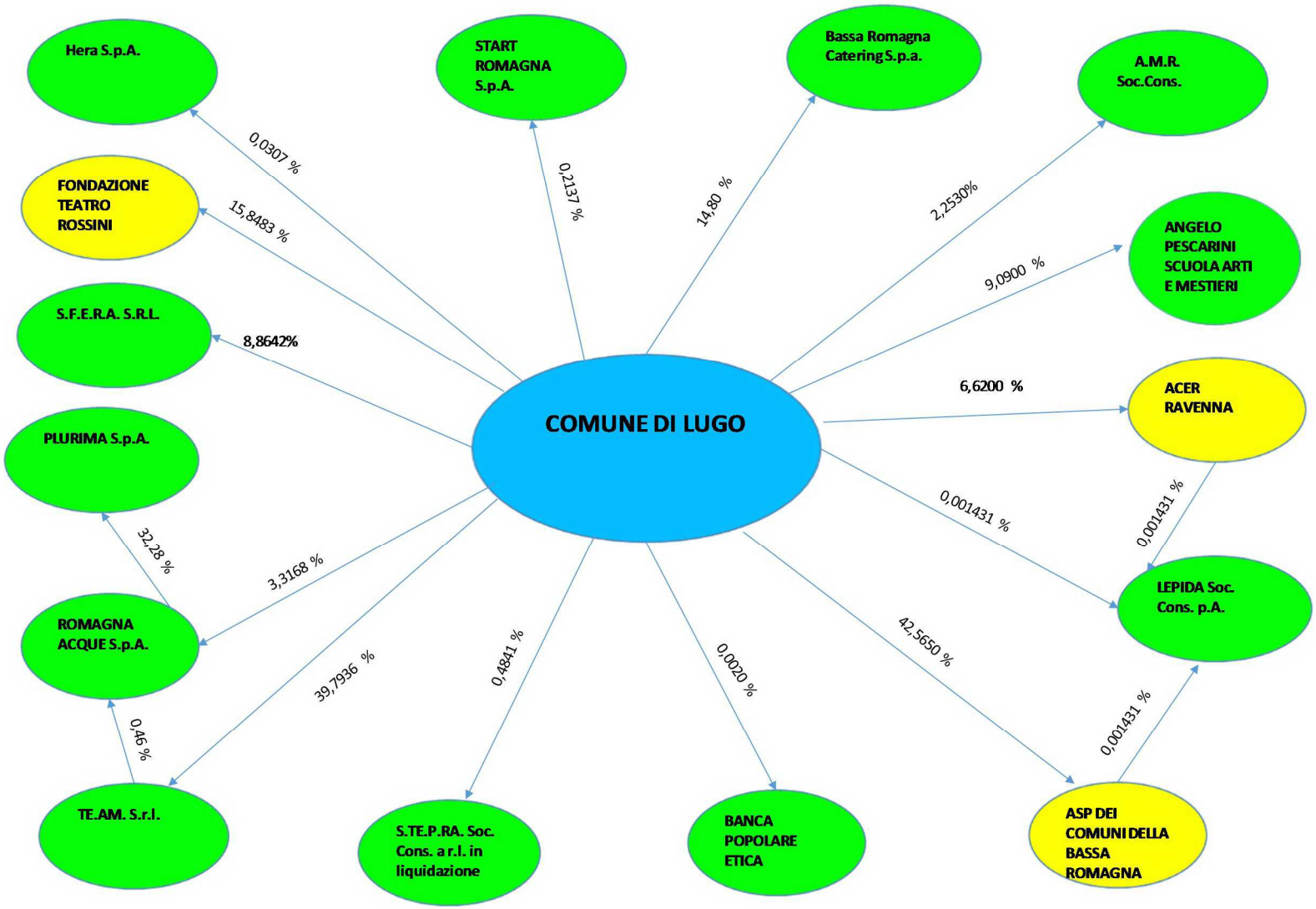
COMUNE DI FUSIGNANO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 56
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 60
PLURIMA S.p.A.	Pag. 71
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 95
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121


Hera S.p.A.
START ROMAGNA S.p.A.
RAVENNA FARMACIE S.r.l.
A.M.R. Soc.Cons.
PLURIMA S.p.A.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
ROMAGNA ACQUE S.p.A.
ACER RAVENNA
COMUNE DI FUSIGNANO
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
BANCA POPOLARE ETICA
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
0,0244 %
0,0433 %
1,7693 %
0,5363 %
2,1600 %
32,28 %
1,670 %
0,5706%
0,46 %
8,6527 %
0,001431 %
0,001431 %
0,0200 %
0,0020 %
7,5460 %
0,001431 %

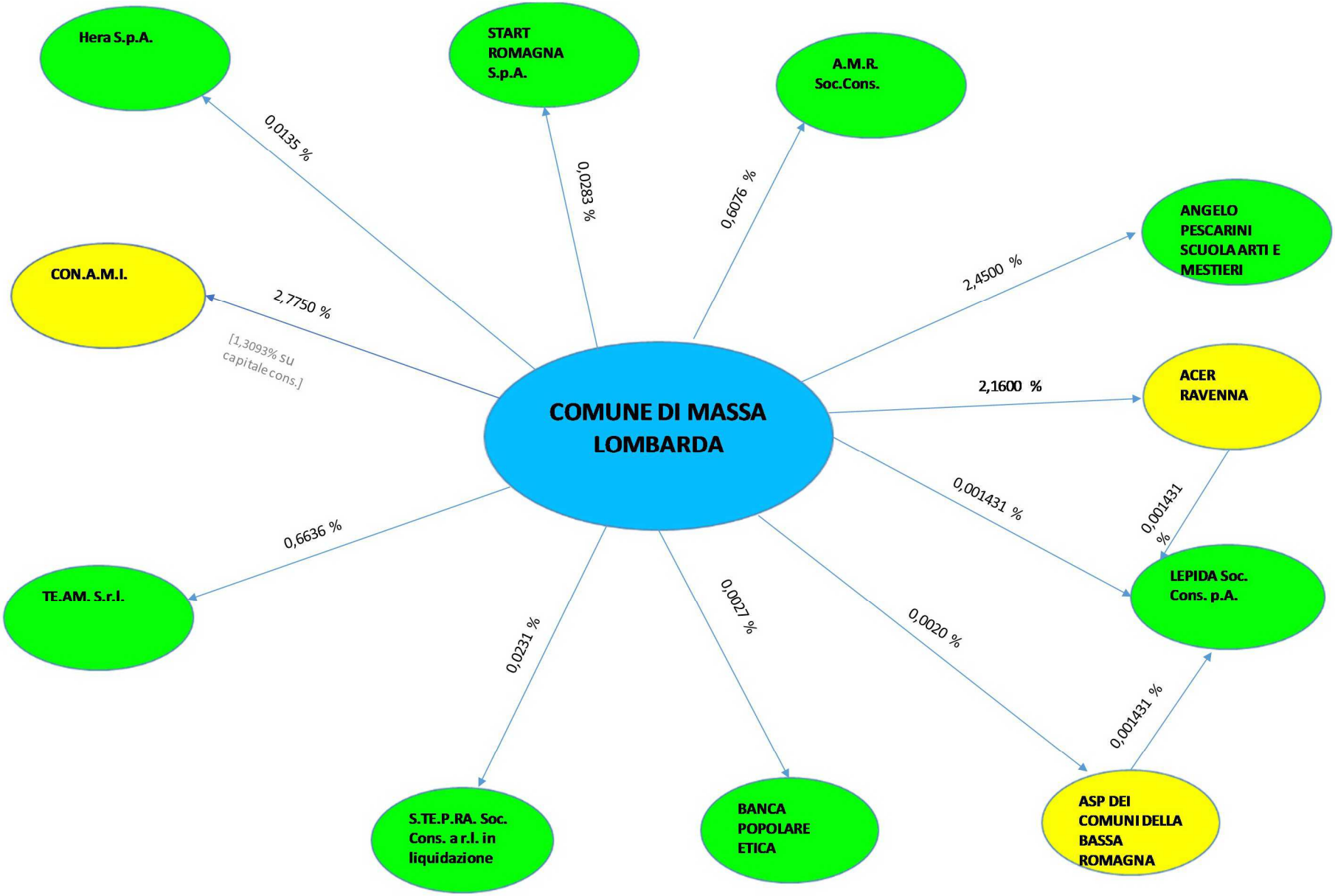
COMUNE DI LUGO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 56
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 60
PLURIMA S.p.A.	Pag.71
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	Pag. 73
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
S.F.E.R.A. S.r.l.	Pag. 111
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	Pag. 116
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121


COMUNE DI LUGO
Hera S.p.A.
0,0307 %
START ROMAGNA S.p.A.
0,2137 %
Bassa Romagna Catering S.p.a.
14,80 %
A.M.R. Soc.Cons.
2,2530%
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI
15,8483 %
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
9,0900 %
S.F.E.R.A. S.R.L.
8,8642%
ACER RAVENNA
6,6200 %
PLURIMA S.p.A.
32,28 %
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
0,001431 %
0,001431 %
ROMAGNA ACQUE S.p.A.
3,3168 %
42,5650 %
0,001431 %
0,46 %
39,7936 %
0,4841 %
0,0020 %
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
BANCA POPOLARE ETICA
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

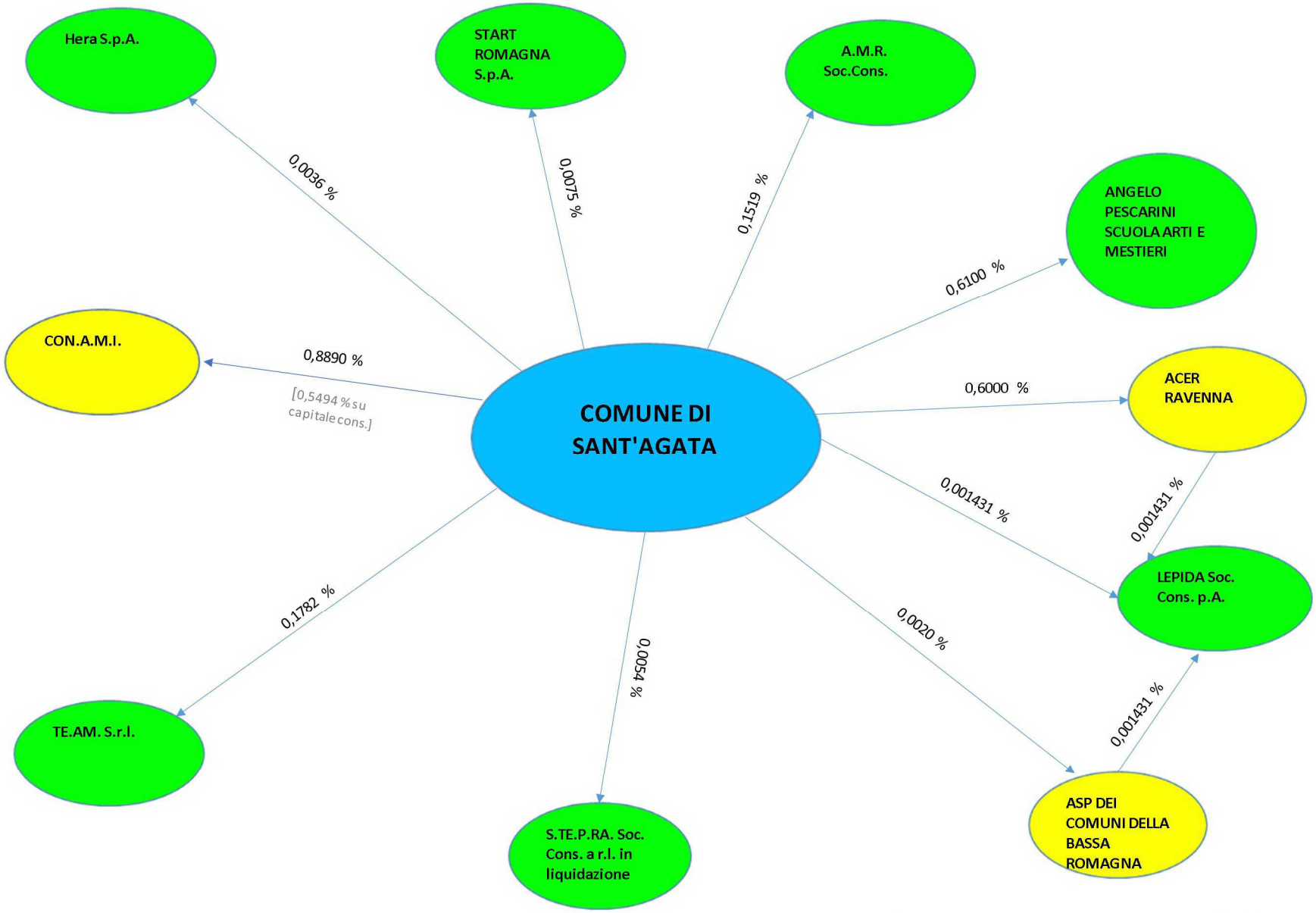
COMUNE DI MASSA LOMBARDA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 56
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
CON.A.M.I.	Pag. 114
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121


Hera S.p.A.
START ROMAGNA S.p.A.
A.M.R. Soc.Cons.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
CON.A.M.I.
[1,3093% su capitale cons.]
ACER RAVENNA
COMUNE DI MASSA LOMBARDA
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
BANCA POPOLARE ETICA
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
0,0135 %
0,0283 %
0,6076 %
2,4500 %
2,7750 %
2,1600 %
0,001431 %
0,001431 %
0,6636 %
0,0231 %
0,0027 %
0,0020 %
0,001431 %

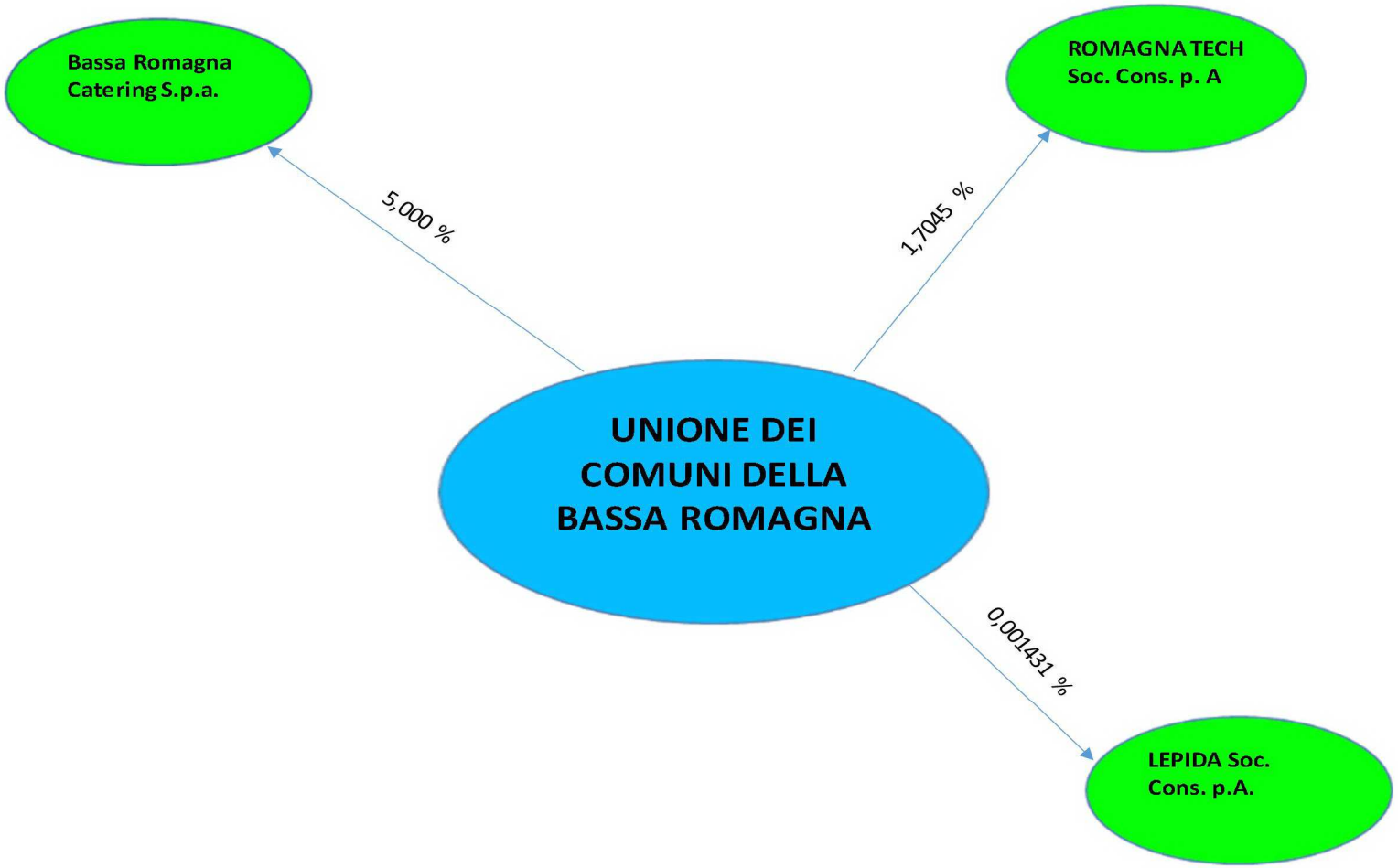
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 56
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 83
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108
CON.A.M.I	Pag. 114
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 118
ACER Ravenna	Pag. 121

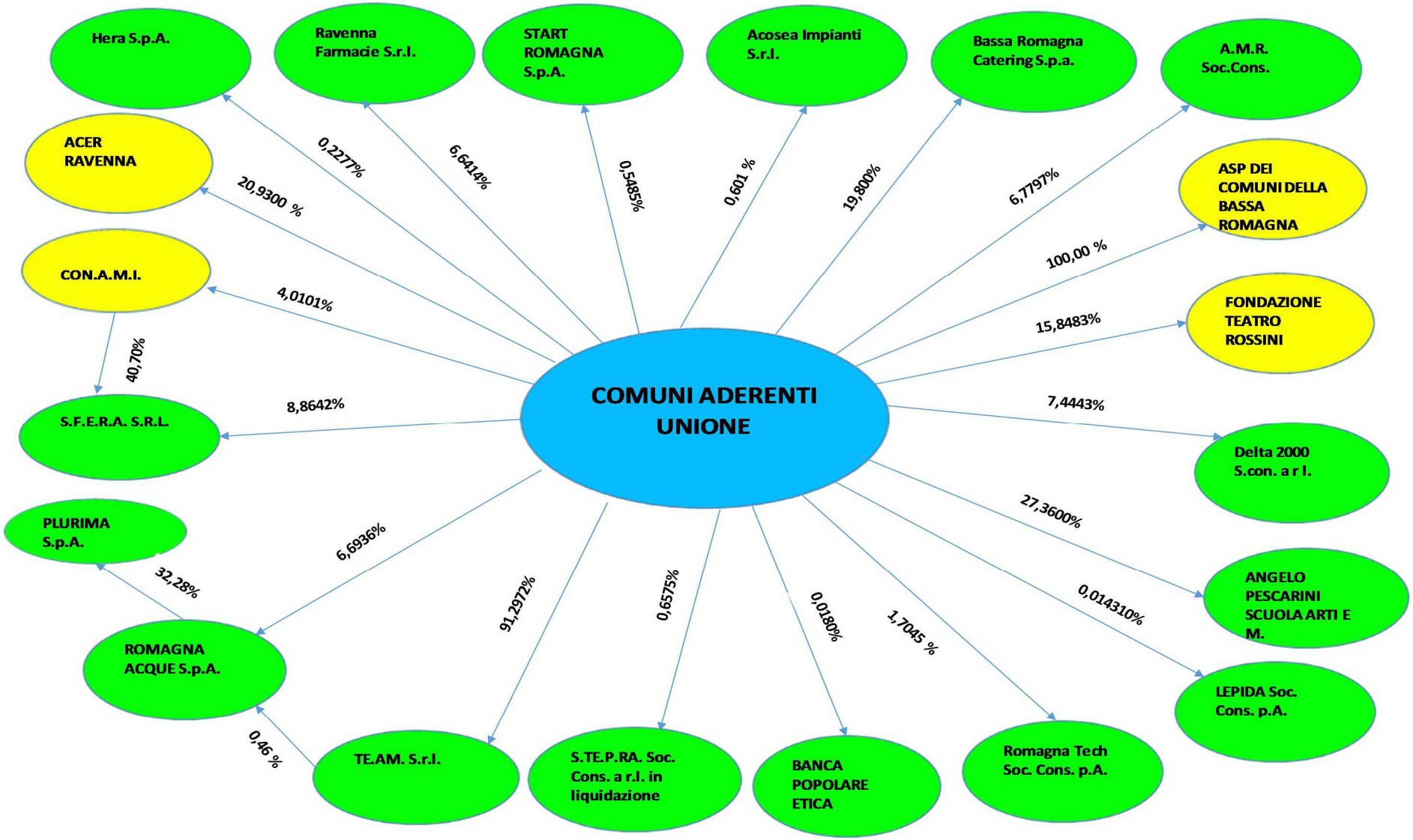

Hera S.p.A.
START ROMAGNA S.p.A.
A.M.R. Soc.Cons.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI
CON.A.M.I.
COMUNE DI SANT'AGATA
ACER RAVENNA
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
0,0036 %
0,0075 %
0,1519 %
0,6100 %
0,8890 %
[0,5494 % su capitale cons.]
0,6000 %
0,001431 %
0,001431 %
0,1782 %
0,0054 %
0,0020 %
0,001431 %

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

	Pagina
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	Pag. 73
ROMAGNA ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.	Pag. 105
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 108



Le partecipazioni globalmente detenute dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ed dai comuni aderenti è evidenziata nel seguente prospetto:


COMUNI ADERENTI UNIONE
Hera S.p.A.
Ravenna Farmacie S.r.l.
START ROMAGNA S.p.A.
Acosea Impianti S.r.l.
Bassa Romagna Catering S.p.a.
A.M.R. Soc.Cons.
ACER RAVENNA
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
CON.A.M.I.
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI
S.F.E.R.A. S.R.L.
Delta 2000 S.con. a r l.
PLURIMA S.p.A.
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E M.
ROMAGNA ACQUE S.p.A.
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
TE.AM. S.r.l.
S.TE.P.RA. Soc. Cons. a r.l. in liquidazione
BANCA POPOLARE ETICA
Romagna Tech Soc. Cons. p.A.
0,2277%
6,6414%
0,5485%
0,601 %
19,800%
6,7797%
20,9300 %
100,00 %
4,0101%
15,8483%
40,70%
8,8642%
7,4443%
27,3600%
32,28%
6,6936%
0,014310%
91,2972%
0,6575%
0,0180%
1,7045 %
0,46 %

Le società partecipate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti, oltre a garantire una gestione efficace ed efficiente dei servizi di interesse pubblico o strumentali agli enti soci, apportano un flusso di dividendi di rilevante importo. Si riportano i dividendi deliberati dall'Assemblea dei soci delle società partecipate riferiti al bilancio 2020:

	HERA S.P.A.	ROMAGNA ACQUE S.P.A.	RAVENNA FARMACIE S.r.l.	S.F.E.R.A. S.r.l.	CON.A.M.I.
LUGO	€ 50.259,77	€ 313.430,00		€ 42.548,09	
ALFONSINE	€ 95.947,94	€ 86.125,00	€ 4.971,60		
BAGNACAVALLO	€ 87.285,99	€ 120.757,00			
CONSELICE	€ 23.488,41				€ 123.038,11
SANT'AGATA	€ 5.926,03				€ 77.191,87
COTIGNOLA	€ 43.642,94	€ 58.292,00	€ 4.772,60		
MASSA LOMBARDA	€ 22.169,07				€ 240.953,25
BAGNARA	€ 4.367,88				€ 78.928,47
FUSIGNANO	€ 39.917,35	€ 53.924,00	€ 3.538,60		

Si riporta inoltre una tabella che compara i dividendi corrisposti dalle società partecipate nel 2020 e quanto ad oggi deliberato delle stesse per l'anno 2021:

	HERA S.P.A.		ROMAGNA ACQUE S.P.A.		RAVENNA FARMACIE S.r.l.		S.F.E.R.A. S.r.l.		CON.A.M.I.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
LUGO	50.259,77 €	45.690,70 €	313.430,00 €	482.200,00 €			42.548,09 €	71.305,00 €		
ALFONSINE	95.947,94 €	87.223,20 €	86.125,00 €	132.500,00 €	4.971,60 €	6.214,00 €				
BAGNACAVALLO	87.285,99 €	79.350,90 €	120.757,00 €	185.780,00 €						
CONSELICE	23.488,41 €	21.351,60 €							123.038,11 €	158.316,28 €
SANT'AGATA	5.926,03 €	5.387,30 €							77.191,87 €	99.324,75 €
COTIGNOLA	43.642,94 €	39.675,40 €	58.292,00 €	89.680,00 €	4.772,60 €	5.966,00 €				
MASSA LOMBARDA	22.169,07 €	20.153,70 €							240.953,25 €	310.040,70 €
BAGNARA	4.367,88 €	3.970,80 €							78.928,47 €	101.559,28 €
FUSIGNANO	39.917,35 €	36.288,50 €	53.924,00 €	82.960,00 €	3.538,60 €	4.423,00 €				
UNIONE										

Con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 53 del 26/09/2017;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 48 del 25/09/2017;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 33 del 28/09/2017;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 41 del 29/09/2017;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 41 del 28/09/2017;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 35 del 26/09/2017;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 65 del 28/09/2017;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 43 del 26/09/2017;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 28 del 26/09/2017;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 53 del 27/09/2017;

sono stati adottati i piani di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs. 175/2016.

A seguito dell'analisi contenute nel piano di revisione straordinaria, si è proceduto alla dismissione delle seguenti società:

1) S.A.P.I.R. S.p.A. – Cessione delle quote detenute dai Comuni di Alfonsine, Cotignola, Lugo e Massa Lombarda avvenuta nel mese di dicembre 2017;
2) LA ROMAGNOLA PROMOTION S.RL. – Partecipazione detenuta da tutti i Comuni aderenti all'Unione, in liquidazione alla data di predisposizione dei piani di revisione straordinaria con conclusione nei primi mesi del 2018;
3) SE.A.D. S.p.a. – partecipata dal Comune di Massa Lombarda, in liquidazione alla data di predisposizione del piano di revisione straordinaria e sciolta alla fine dello stesso esercizio 2018.

I piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 175/2016, adottati con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 69 del 22/12/2020;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 55 del 22/12/2020;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 36 del 29/12/2020;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 69 del 29/12/2020;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 45 del 21/12/2020;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 53 del 22/12/2020;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 86 del 17/12/2020;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 49 del 29/12/2020;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 36 del 29/12/2020;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 60 del 23/12/2020;

hanno confermato quanto già rilevato in sede di revisione straordinaria e la possibilità di detenere, sulla base dei parametri gestionali e statutari, oltre che in relazione all'attività svolta, le partecipazioni societarie in essere.

Risulta tutt'ora in corso la dismissione della società Banca Etica e S.TE.P.RA. S.soc. cons a R.L. in liquidazione e dichiarata fallita con sentenza del tribunale di Ravenna del 07/06/2019

➢ Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2020 - 2023:

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

1) **gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica**, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
2) **gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).**

Costituiscono componenti del "gruppo amministrazione pubblica":

1) «gli **organismi strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;

2) gli **enti strumentali controllati** dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
   a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
   b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
   c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
   d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
   e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

3) gli **enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubbliche, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

4) le **società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

5) le **società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere inseriti nel perimetro di consolidamento nei casi di i**rrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:
- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono, inoltre, considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

L'elenco delle società appartenenti al perimetro di consolidamento è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni necessarie alla predisposizione del documento contabile.

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:

GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.

GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE.;
- TE.AM S.R.L;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI CONSELICE

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.R.L;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI LUGO

Enti strumentali controllati:

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A..;
- S.F.E.R.A S.r.l;.

GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE ;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Società partecipate:

- LEPIDA S.Cons.p.A.;

Sulla base dei principi contabili, sopra delineati, con riferimento ai criteri di irrilevanza, sono stati individuati, gli enti e le società appartenenti al gruppo che saranno inclusi nel perimetro di consolidamento per gli esercizi 2021 e seguenti:

COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,9775%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,8370%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	14,3791%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	2,4858%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001466%	Proporzionale
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.	0,6012%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	0,0020%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,4400%	Proporzionale

COMUNE DI BAGNACAVALLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	1,3601%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	1,1501%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	17,8764%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,002008%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	36,8920%	Proporzionale
ACER Ravenna	3,4300%	Proporzionale

COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,1240%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,1291%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,0014382%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	0,4410%	Proporzionale
ACER Ravenna	0,5000%	Proporzionale

COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,6293%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,7118%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001551%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,3930%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,000%	Proporzionale
CON.AMI	1,7104%	Proporzionale

COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,6579%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,4898%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	8,9127%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	2,3863%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001547%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,5970%	Proporzionale
ACER Ravenna	1,5100%	Proporzionale

COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,6104%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,5363%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	8,6527%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	1,7693%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001563%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	7,5460%	Proporzionale
ACER Ravenna	1,6700%	Proporzionale

COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,4999%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2537%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	39,7936%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,002135%	Proporzionale
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,9132%	Proporzionale
Enti strumentali controllati		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI (1)	15,8483% - 100%	Integrale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565%	Proporzionale
ACER Ravenna	6,6200%	Proporzionale

(1) benché il Comune di Lugo detenga una quota di partecipazione nella Fondazione Teatro Rossini del 15,8483% (pari ad € 25.823 su un fondo di dotazione di € 162.937,36), la quota considerata per il consolidamento è del 100% in quanto, ai sensi del principio contabile 4.4, la fondazione è totalmente controllata dal Comune per vincoli contrattuali e statutari, che, tra l'altro prevedono la totale devoluzione del patrimonio al comune stesso in caso di scioglimento o liquidazione.

COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,6076%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,6636%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001462%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	1,3093%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,1600%	Proporzionale

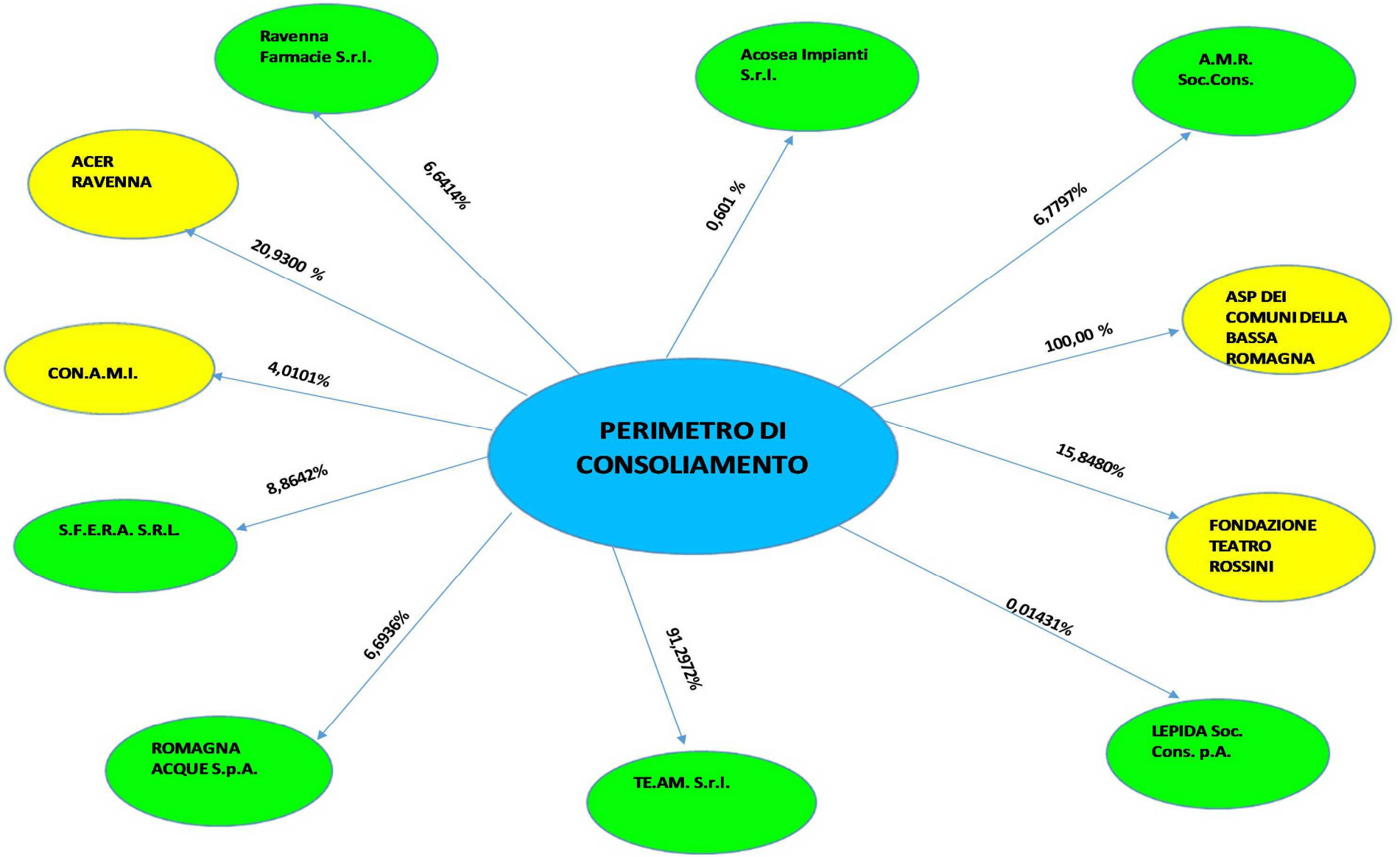
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,1519%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,1782%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001440%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	0,5494%	Proporzionale

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431%	Proporzionale

Il perimetro di consolidamento del "Gruppo Unione dei Comuni della Bassa Romagna" considerato come aggregato di tutti i comuni aderenti all'Unione e dell'Unione stessa è evidenziato nel seguente prospetto:


PERIMETRO DI CONSOLIAMENTO
Ravenna Farmacie S.r.l.
6,6414%
Acosea Impianti S.r.l.
0,601 %
A.M.R. Soc.Cons.
6,7797%
ACER RAVENNA
20,9300 %
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
100,00 %
CON.A.M.I.
4,0101%
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI
15,8480%
S.F.E.R.A. S.R.L.
8,8642%
LEPIDA Soc. Cons. p.A.
0,01431%
ROMAGNA ACQUE S.p.A.
6,6936%
TE.AM. S.r.l.
91,2972%

Gli enti partecipati
Analisi ed obiettivi gestionali:

Gli obiettivi gestionali assegnati alle società costituiscono aggiornamento di quelli già assegnati in sede di nota di aggiornamento del DUP 2021/2023 approvata da singoli enti locali nel mese di dicembre 2020. Sono in corso di definizione, con particolare riferimento agli enti controllati i bilanci previsionali che costituiranno parte della nota di aggiornamento del presente documento, da approvarsi entro il termine per l'approvazione dei bilanci di previsione 2022/2024.

HERA S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica: distribuzione di gas naturale, servizio idrico integrato e servizi ambientali, comprensivi di spazzamento, raccolta, trasporto e avvio al recupero e allo smaltimento dei rifiuti. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente"

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio idrico integrato, nell'ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio rifiuti urbani;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO: Gestione illuminazione pubblica;
- COMUNE DI LUGO: Affidamento in concessione mediante finanza di progetto, ai sensi degli artt. 180 e 183 comma 15 D.Lgs n. 50 del servizio di gestione, manutenzione, efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione;
- COMUNE DI ALFONSINE: Gestione impianti riscaldamento.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*	*Dividendi deliberati 2021 (€ 0,11/azione)*	*Dividendi erogati 2020 (€ 0,10/azione)*	*Dividendi erogati 2019 (€ 0,10/azione)*
COMUNE DI LUGO	€ 456.907,00	0,0307	€ 50.259,77	€ 45.690,70	€ 45.690,70
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 362.885,00	0,0244	€ 39.917,35	€ 36.288,50	€ 36.288,50
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 793.509,00	0,0533	€ 87.285,99	€ 79.350,90	€ 79.350,90
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 53.873,00	0,0036	€ 5.926,03	€ 5.387,30	€ 5.387,30
COMUNE DI BAGNARA	€ 39.708,00	0,0027	€ 4.367,88	€ 3.970,80	€ 3.970,80
COMUNE DI CONSELICE	€ 213.531,00	0,0143	€ 23.488,41	€ 21.351,60	€ 21.351,60
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 201.537,00	0,0135	€ 22.169,07	€ 20.153,70	€ 20.153,70
COMUNE DI ALFONSINE	€ 872.254,00	0,0586	€ 95.947,94	€ 87.223,20	€ 87.223,20
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 396.754,00	0,0266	€ 43.642,94	€ 39.675,40	€ 39.675,40
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 3.390.958,00**	**0,2277**	**€ 373.005,38**	**€ 339.092,10**	**€ 339.092,10**

Principali dati di bilancio:

	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00
CAPITALE NETTO	€ 2.411.763.686,00	€ 2.390.385.512,00	€ 2.335.175.923,00
UTILE/PERDITA	€ 217.017.464,00	€ 166.311.616,00	€ 195.139.030,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.343.532.264,00	€ 1.393.008.993,00	€ 1.394.014.460,00
SPESE DI PERSONALE	€ 203.422.113,00	€ 197.207.312,00	€ 196.488.007,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.237.713.101,00	€ 1.274.223.017,00	€ 1.286.387.857,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Trattasi di società quotata che garantisce agli enti locali soci un flusso di dividendi costante negli ultimi esercizi, costituendo altresì valore patrimoniale, che può, qualora lo si ritenga utile e necessario, essere facilmente smobilizzabile.

Gli obiettivi gestionali, relativi agli affidamenti di servizi, sono contenuti nei contratti di appalto ed affidamento stipulati.

L'analisi dei risultati conseguiti nel 2020 e dell'andamento dell'esercizio 2021 come da relazione semestrale e analisi trimestarali, confermano gli obiettivi di crescita sostenibile del gruppo individuati nel piano industriale 2021 – 2024 in cui, tra l'altro, è programmata un'ulteriore crescita dei dividendi distribuibili, come segue:

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Dividendi deliberati 2021 (€ 0,11/azione)*	*Dividendi 2022 (€ 0,115/azione)*	*Dividendi 2023 (€ 0,12/azione)*	Dividendi 2024 (€ 0,125/azione)
COMUNE DI LUGO	€ 50.259,77	€ 52.544,31	€ 54.828,84	€ 57.113,38
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 39.917,35	€ 41.731,78	€ 43.546,20	€ 45.360,63
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 87.285,99	€ 91.253,54	€ 95.221,08	€ 99.188,63
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 5.926,03	€ 6.195,40	€ 6.464,76	€ 6.734,13
COMUNE DI BAGNARA	€ 4.367,88	€ 4.566,42	€ 4.764,96	€ 4.963,50
COMUNE DI CONSELICE	€ 23.488,41	€ 24.556,07	€ 25.623,72	€ 26.691,38
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 22.169,07	€ 23.176,76	€ 24.184,44	€ 25.192,13
COMUNE DI ALFONSINE	€ 95.947,94	€ 100.309,21	€ 104.670,48	€ 109.031,75
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 43.642,94	€ 45.626,71	€ 47.610,48	€ 49.594,25
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 373.005,38**	**€ 389.960,20**	**€ 406.914,96**	**€ 423.869,78**

In sede di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs 175/2016, ed in occasione delle razionalizzazioni periodiche, tutti gli enti locali soci hanno rilevato che la società può essere mantenuta e non necessita di interventi di razionalizzazione.
Si confermano le scelte fatte nel DUP 2021/2023 sulle scelte dei singoli enti di procedere alla cessione in tutto o in parte del pacchetto azionario detenuto, pur nel limite e con le modalità previste dai patti parasociali.

ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

La Società svolge le seguenti principali attività:

a) la progettazione, la realizzazione e la gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e di fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini come definiti dalle vigenti norme di legge (ivi inclusi gli artt. 14 comma 4 della L. n 25/99 e s.m.i. e 24 comma 4 L. 23/2011 s.m.i.);

b) il finanziamento, con relativa iscrizione a patrimonio, di opere relative al Servizio Idrico Integrato nei territori delle Province di Forlì–Cesena, Ravenna e Rimini, realizzate e gestite dal gestore del servizio idrico integrato, come individuate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA) ed inserite nei Piano degli Interventi (PdI) approvato dall'EGA, nel rispetto delle normative di settore anche in attuazione di specifici atti convenzionali sottoscritti con l'EGA medesimo, al fine di potenziare il patrimonio infrastrutturale relativo al Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio di riferimento, in entità superiore a quanto garantito dal gestore del Servizio Idrico Integrato, e, al contempo, calmierare le tariffe all'utente finale;

c) la vendita di energia elettrica e di servizi connessi alle telecomunicazioni mediante le proprie infrastrutture, le attività di valorizzazione del proprio patrimonio impiantistico ed edilizio, in particolare quello ubicato in aree montane e collinari, a fini turistici, educativi ed ambientali;

d) la partecipazione, nelle forme ritenute più opportune ed unitamente agli Enti locali e alle altre Amministrazioni competenti, a programmi e iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale nei territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall'invaso di Ridracoli;

e) tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie - ivi compresa la facoltà di contrarre mutui anche ipotecari - ritenute necessarie ed utili per il perseguimento dell'oggetto sociale;

f) l'assunzione sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni in società, imprese o consorzi aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.

g) La fornitura d'acqua all'ingrosso ad usi civili, per quantitativi non rilevanti, all'esterno dei tre Ambiti provinciali di Forlì–Cesena, Ravenna e Rimini, nonché la fornitura d'acqua per finalità diverse dall'uso civile, per quantitativi non rilevanti, potranno essere effettuate, solo se espressamente autorizzate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA), individuato ai sensi di legge in materia di servizio idrico integrato.

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all'80%, in base alle norme tempo per tempo vigenti, con i soci, società/enti dai medesimi partecipati o affidatari del servizio pubblico locale e comunque con le collettività rappresentate dai soci stessi nel relativo territorio di riferimento coincidente con quello delle provincie di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Romagna Acque si configura quale società in house ai sensi dell'art 16 del D.Lgs.175/2016.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore % (partecipazione diretta)*	*Dividendi deliberati 2021 (deliberati su bilancio 2020)*	*Dividendi erogati 2020* (deliberati su bilancio 2019)	*Dividendi erogati 2019* (deliberati su bilancio 2018)
COMUNE DI LUGO	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 313.430,00	€ 482.200,00	€ 144.660,00
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 53.924,00	€ 82.960,00	€ 24.888,00
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 120.757,00	€ 185.780,00	€ 55.734,00
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 86.125,00	€ 132.500,00	€ 39.750,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 58.292,00	€ 89.680,00	€ 26.904,00
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 25.128.877,76**	**6,6935**	**€ 632.528,00**	**€ 973.120,00**	**€ 291.936,00**

Principali dati di bilancio:

Principali dati di bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
CAPITALE NETTO	€ 406.719.200,00	€ 417.759.151,00	€ 412.079.534,00
UTILE/PERDITA	€ 6.498.349,00	€ 7.041.108,00	€ 7.296.834,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 57.158.825,00	€ 60.661.038,00	€ 58.325.300,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.728.711,00	€ 8.886.132,00	€ 8.683.793,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 49.495.438,00	€ 52.357.729,00	€ 49.334.128,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Si confermano gli obiettivi già individuati ed assegnati in sede di DUP 2021/2023.

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguimento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce, tra l'altro, una forma specifica ma efficace di applicazione dell'articolo 147 quater. I provvedimenti con cui la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, sono costituiti dal Budget (per gli obiettivi annuali) e dal Piano Triennale (per gli obiettivi pluriennali), documenti che nel rispetto dello Statuto devono essere approvati dall'Assemblea dei Soci (con maggioranza qualificate sia per quanto riguarda il quorum costitutivo che il quorum deliberativo). Si evidenzia che i documenti di previsione contengono non solo obiettivi economici e finanziario-patrimoniali, ma anche obiettivi tecnico-gestionali. Il controllo sulla società è concomitante e formalizzato attraverso documenti periodici di analisi dei risultati conseguiti, oltre che dello stato di realizzazione degli obiettivi assegnati.

Lo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati e contenuti nel DUP 2021 / 2023 approvato dai comuni nel mese di dicembre 2020 è stato discusso nel coordinamento soci del 13/10/2021 come qui di seguito sintetizzato, con particolare risalto degli obiettivi maggiormente impattanti sui comuni aderenti all'Unione dei comuni della Bassa Romagna:

OBIETTIVO 1
TITOLO: avanzamento del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque- Società delle fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato"
L'obiettivo già presente nei precedenti documenti di programmazione ha subito nel corso del 2021 un ulteriore avanzamento. Nel corso del 2021 è stata presentata da ATERSIR ad ARERA istanza per il riconoscimento tariffario di tutti gli assets idrici iscritti nei bilanci delle società patrimoniali. Unitamente a tale istanza è stata altresì presentata richiesta per la proroga della concessione del servizio idrico integrato ad HERA S.p.A., in scadenza al 31/12/2023, proroga strettamente collegata ai flussi finanziari che sarebbero generati dalle modifiche tariffarie di cui alla motivata istanza La legge regionale Emilia Romagna n. 14 del 21/10/2021 ha di fatto prorogato tutti gli affidamenti relativi al servizio idrico integrato al 31/12/2027. Alla data di redazione del presente documento si resta ancora in attesa dell'accoglimento delle istanze, Confidando in un esito positivo delle verifiche da parte di ARERA, si è avviato un approfondimento volto a simulare l'operazione di conferiemnto degli assets idrici da parte delle società patrimoniali. Il valore di conferimento da parte delle cinque società patrimoniali, nell'ipotesi minimale basata sui valori contabili patrimoniali relativi ai soli assets idrici sarebbe pari a circa 330 milioni di euro e prevede l'emissione di azioni con diritti patrimoniali

ed amministrativi diversi dalle azioni ordinarie esistenti. Si ribadisce però che il progetto di conferimento potrà trovare attuazione solo a seguito del positivo accoglimento delle istanze da parte di ARERA.

OBIETTIVO 2

Titolo: REALIZZAZIONE PIANO ENERGETICO

Descrizione: obiettivo è la realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n.3 nuovi impianti fotovoltaici e sull'attuazione progressiva del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di KWh/anno).

Il piano si sviluppava in 2 macroaree di intervento:

Realizzazione di nuovi impianti da fonti rinnovabili:

1) Era prevista la realizzazione nel 2020 dell'impianto fotovoltaico presso il potabilizzatore Standiana,. È stata realizzata la prima sezione entrata in funzione nel mese di ottobre 2021 con una produzione di circa 1,1 GWh di energia elettrica di cui oltre il 95% viene consumata in loco;
2) Presso il magazzino di Forlimpopoli impianto da 250 kwp, la cui prima sezione è entrata in funzione a settembre 2021;
3) Presso la centrale di Bellaria Bordonchio impianto da 110 kwp entrato in funzione nel mese di aprile 2021.

Obiettivo di carattere generale per il 2021/2023 era ottenere un coefficiente medio di dipendenza energetica del 66% che dai dati a preconsuntivo può ritenersi soddisfatt.

.

OBIETTIVO 3

Titolo: INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA

Descrizione: Il piano 2019-2021 prevedeva, oltre al mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorruzione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi).

Tale obiettivo erastato raggiunto già nel primo semestre del 2020.

OBIETTIVO 4

Titolo: Acquisto quote di partecipazione in una nuova società "in house" per i servizi di ingegneria

Il Piano 2019-2021, a seguito di delibera assembleare n. 11/2018, recepisce gli effetti del progetto di acquisizione di quote di partecipazione da parte di Romagna Acque in nuova società "in house" per i servizi di ingegneria, con altri soci pubblici del territorio: segnatamente l'Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico centro-settentrionale che governa il porto regionale di Ravenna e alcuni dei soci di Romagna Acque.

Nel mese di febbraio 2021 è stata costituita la società "Acqua Ingegneria S.r.l." secondo il modello dell'"In House providing" per consentore ai soci l'affidamento diretto nei confronti della propria controllata.

La società attualmente è partecipata da Romagna Acque S.p.a. per il 48%, da Ravenna Holding S.p.A. per il 21% e per il restante 31% dall'Autorità portuale di Ravenna.

La società potrà essere strumento per velocizzare la realizzazione degli investimenti da parte di Romagna Acque che, in caso di accoglimento dell'istanza presentata da ATERSIR ad ARERA per conto delle società patrimoniali quali TEAM S.r.l., subiranno un drastico incremento.

OBIETTIVO 5
Titolo: Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove "Case dell'acqua"
Avviamento del progetto relativo alla realizzazione e gestione delle nuove Case dell'acque, secondo le linee dettate dai Soci, nell'ambito del quadro regolatorio/tariffario definito da ARERA.
Il progetto ha realizzato in rallentamento e slittamento dovuto al propagarsi dell'emergenza sanitaria COVID 19. L'attività è ad oggi ripresa.

RICOGNIZIONE DEL PERSONALE EX ART 25 D.LGS 175/2016 – VERIFICHE SU EVENTUALI ECCEDENZE DI PERSONALE EX LEGGE N. 8/2020 ARTICOLO 1 COMMA 10-NOVIES.:

Tali obiettivi ed il riscontro sul loro raggiungimento sono contenuti nelle relazioni periodiche trasmesse ai soci come da vigente convenzione sul controllo analogo congiunto.

Il quadro normativo in materia di assunzioni e spesa del personale per le società in controllo pubblico che gestiscono servizi di interesse generale, è ora definito dal DLgs 175 (come da ultimo aggiornamento ex D.Lgs. 100/2017) che di fatto ha portato al superamento di tutte le precedenti disposizioni. Di seguito si fornisce una sintesi della suddetta normativa di riferimento evidenziando altresì la sua applicazione concreta nella società:

1. ai rapporti di lavoro dei dipendenti si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile;

2. le società a controllo pubblico devono adottare propri provvedimenti per stabilire i "criteri e le modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, comma 3 del D.Lgs. 165/2001"; tali provvedimenti devono essere pubblicati sul sito istituzionale della Società. Nell'ambito del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001, la Società ha adottato il "Protocollo di Controllo di selezione, assunzione e gestione del personale. Gestione dei rimborsi spese e dei beni assegnati ad uso promiscuo ai dipendenti" conforme ai principi di cui all'art. 35 c. 3 del D.Lgs. 165/2001; il protocollo è pubblicato sul sito istituzionale della Società. Nel rispetto degli indirizzi impartiti dai soci in materia, i cui contenuti deliberativi sono stati ripetutamente ripresi e riconfermati in pressoché tutte le successive sedi assembleari, la Società è quindi impegnata a svolgere le procedure di selezione ed assunzione del personale dipendente con le procedure individuate nel suddetto protocollo;

3. in attuazione di quanto previsto dall'art. 11 c. 6 del D.Lgs. 175/2016, il MEF nel maggio 2019 ha trasmesso alla Conferenza Unificata la proposta di Regolamento con gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi relativi a cinque fasce per la classificazione delle società a controllo pubblico, determinando per ciascuna fascia il limite dei compensi massimi a cui gli organi devono fare riferimento, secondo criteri oggettivi e trasparenti, per la determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo da corrispondere sia agli amministratori, ai titolari e componenti degli organi di controllo, che ai dirigenti ed ai dipendenti. In base a quanto previsto in tale documento la fascia di riferimento per Romagna Acque sarebbe la 2° con un tetto massimo di 216.000 euro; si evidenzia che per tutti i dirigenti responsabili d'area il trattamento riconosciuto è inferiore al limite fissato in classe 5° (la fascia per le società più piccole) e per il direttore generale è inferiore al limite fissato in classe 4°.

4. "le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenuto conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate". Le società a controllo pubblico devono recepire i suddetti obiettivi con propri provvedimenti. E' stato effettuato nella prima parte del 2018 un progetto di riorganizzazione aziendale volto al recupero di efficienza, con approccio "lean", e alla qualificazione e potenziamento strutturale dell'organizzazione per porre la struttura aziendale in condizioni di dare adeguate risposte a quanto richiesto dal nuovo contesto normativo e della regolamentazione; tale progetto prevede un piano di assunzioni volte sia al potenziamento dell'organico –anche con figure di profilo specialistico che consentiranno di ridurre attività ad oggi esternalizzate e che, in base ai nuovi adempimenti normativi e della regolamentazione, hanno assunto una rilevanza strategica- sia a gestire un turn over che nel periodo 2018-2021 vede l'uscita di diverse figure, alcune delle quali occupano posizioni "chiave" nell'organizzazione. In merito all'attuazione di tale progetto si è espressa l'Assemblea dei soci con delibera n. 3/2018, a tale organo infatti compete l'aggiornamento degli indirizzi impartiti sulla gestione e sul contenimento dei costi di funzionamento della società (la loro attuazione è in capo al CdA, cui compete per legge la valutazione sull'adeguatezza del modello organizzativo). Con successivi atti il CdA ha avviato il progetto di riorganizzazione, alcune procedure selettive si sono già completate e le relative assunzioni sono state effettuate mentre altre sono in corso, i processi di mobilità interna sono stati effettuati e sono in corso come da programma.

Il CDA in data 15/09/2021 ha preso atto che dall'attività ricognitiva ripetuta anche nel corso del 2021 non sono emerse eccedenze di personale.

La Società attua e rispetta gli indirizzi impartiti dai soci in merito alla gestione e al contenimento dei costi del personale, indirizzi coerenti con le disposizioni normative per le società a controllo pubblico che operano in servizi pubblici locali soggetti ad Autorità di regolazione.

La ricognizione effettuata non ha riscontrato eccedenze di personale-

Il costo del personale 2021 evidenzia la seguente dinamica, rispetto agli obiettivi assegnati:

	Budget 2021	Preconsuntivo 2021	Consuntivo 2020
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	€ 9.138.00	€ 9.040.300	€ 8.728.711

La dinamica dei costi del personale nel piano 2022 – 2024 è la seguente

	Budget 2024	Budget 2023	Budget 2022
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	€ 9.273.300	€ 9.174.300	€ 9.044.300

OBIETTIVI 2022 / 2024

Con delibera n . 135 del 17/11/2021 il Consiglio di amministrazione ha preso atto degli obiettivi assegnati alla società e che saranno oggetto di approvazione assembleare unitamente alla relazione previsionale 2022 ed al piano triennale 2022 – 2024, che si riassumono come segue:

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI
1	Piano degli interventi 2020-2023. Rispetto del cronoprogramma degli interventi approvato da ATERSIR con delibera 4 del 28/09/2021	
1 a)		Presentazione ad ATERSIR di istanza di modifica straordinaria del PDI per il biennio 2022/2023 con inserimento di nuovi interventi e modifiche dell'importo di alcune opere a seguito dell'evoluzione della progettazione/varianti in corso d'opera.

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI
		Rispetto dei volumi di investimento per il secondo biennio 2022/2023
1 b)		Definizione di un quadro conoscitivo generale, identificazione di ipotesi di intervento e valutazione delle alternative progettuali finalizzate al miglioramenti dell'approvvigionamento idropotabile del sistema Acquedotto della Romagna.
2	Realizzazione del progetto di costruzione e gestione delle nuove "case dell'acqua"	
2 a)		Aggiornamento del progetto e business plan
2 b)		Redazione della documentazione per esperimento gara appalto.
3	Avanzamento del "progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli assets del ciclo idrico integrato non iscritti a patrimonio del gestore del SII" a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla motivata istanza presentata da ATERSIR con deliberazione 18/2021	Monitoraggio sulle determinazioni di ARERA relativamente alle istanze presentate da ATERSI
4	Trasformazione digitale e riprogettazione del sistema di workforce management: progetto GIADA2. Digitalizzazione delle attività di gestione e manutenzione degli impianti	
4 a)		Controllo del nuovo sistema informatico Giada2
4 b)		Utilizzo del nuovo sistema da parte delle funzioni coinvolte per attività di workforce management

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI
5	Efficientamento dei processi di acquisto: specializzazioni risorse, aggiornamento operatori economici, contratti quadro	Valutazione dell'efficacia dell'introduzione dell'elenco Operatori Economici. Riduzione del 10% dell'importo e del numero degli affidamenti diretti (importo < 40.000 euro) rispetto alla media dell'ultimo triennio
6	Obiettivi sulla qualità tecnica del SII: introduzione volontaria del macro-indicatore M3 – Qualità dell'acqua erogata (delibera ARERA 917/2017)	
6 a)		Incidenza delle ordinanze di non potabilità – Target 0%
6 b)		Tasso di campioni da controlli interni non conformi – Target: valore inferiore alla media dell'ultimo triennio.

OBIETTIVO SUL CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO		
1)	MTE-3: Costi efficentabili: riduzione de gap fra costi riconosciuti e costi consuntivati. Definizione di un piano strategico	Piano di efficientamento delle spese con natura di rappresentanza e liberalità

Per quanto riguarda i comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna è di particolare interesse la realizzazione dell'obiettivo numero 1 relativo al progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore, che come evidenziato anche in precedenti documenti, riguarda anche la società Te.Am. S.r.l. e costituisce obiettivo gestionale anche della medesima società partecipata da tutti gli enti aderenti all'Unione dei Comuni oltre che dal Comune di Russi.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP. Si conferma il permanere dei medesimi requisiti anche nell'esercizio 2022 - 2024.

PLURIMA S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Partecipazione indiretta - Tutti i comuni soci di Romagna Acque e Te.Am. S.r.l. In particolare Romagna Acque partecipa in Plurima S.r.l. al 32,28%.

Principale attività svolta:

La Società promuove, progetta, gestisce e realizza infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque a usi plurimi in conformità con gli indirizzi programmatori della pubblica amministrazione

La società risponde ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/20016 ed è in ogni caso annoverabile tra quelle previste dallo stesso TUSP all'art. 1 comma 4 lett. a) in quanto società a partecipazione pubblica di diritto singolare. Per tali società "restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti" e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita.

La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge "Omnibus" 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A..

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe "a") fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci.

Principali dati di bilancio:

	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
CAPITALE NETTO	€ 374.978,00	€ 319.410,00	€ 284.837,00
UTILE/PERDITA	€ 55.567,00	€ 34.575,00	€ 46.813,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.494.769,00	€ 1.440.075,00	€ 1.452.213,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.166.814,00	€ 1.124.382,00	€ 1.105.328,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Vista la natura della società, costituisce obiettivo gestionale il mantenimento degli equilibri di bilancio ed un risultato economico in pareggio.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP. Si conferma il permanere dei medesimi requisiti anche nell'esercizio 2022.

BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.

Enti locali soci Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista pubblico privata

Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 "istruzione e diritto alla studio" e missione 12 "diritti sociali, politiche sociali e famiglie"

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA: Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, presso tutti i comuni aderenti all'Unione e mensa aziendale per dipendenti "tavola amica" a Lugo;
- COMUNE DI LUGO mensa aziendale per dipendenti "tavola amica" a Lugo;

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*	*Dividendi deliberati 2021 (deliberati su bilancio 2020)*	*Dividendi accertarti 2020 (deliberati su bilancio 2019)*	*Dividendi accertarti 2019 (deliberati su bilancio 2018)*
COMUNE DI LUGO (1)	€ 114.651,90	14,800	€ -	€ -	€ -
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 38.733,75	5,000	€ -	€ -	€ 148.500,00
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 153.385,65**	**19,8000**	**0,0000**	**0,0000**	**148.500,0000**

(1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi, qualora erogati, sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 774.676,00	€ 774.675,00	€ 774.675,00
CAPITALE NETTO	€ 2.167.234,00	€ 2.083.398,00	€ 2.170.168,00
UTILE/PERDITA	€ 83.836,00	€ 663.231,00	€ 752.375,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 6.152.576,00	€ 9.005.548,00	€ 8.718.598,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.687.110,00	€ 2.182.449,00	€ 2.083.390,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 6.034.235,00	€ 8.065.068,00	€ 7.661.069,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria. La società è stata oggetto di importante intervento di razionalizzazione organizzativa e gestionale nel corso del 2014 e 2015 a seguito della gara a doppio oggetto per l'affidamento dei contratti di fornitura dei pasti per le mense scolastiche e per i servizi assistenziali gestiti dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

L'analisi dei risultati conseguiti nell'esercizio 2020 evidenziano gli effetti della parziale sospensione di alcune delle attività aziendali determinata dall'emergenza sanitaria Covid 19. Il risultato di esercizio passa da € 663.261 del 2019 ad € 83.836 del 2020.

La società nel corso del 2020 è stata duramente colpita dalla pandemia. In particolare sono chiuse temporaneamente le cucine di Lavezzola ed Afonsine nel periodo che va dal 24 febbraio fino all'inizio dell'anno scolastico 2020 /2021, mentre è proseguita, pur con le limitazioni imposte, l'attività pressp la cucina di Lugo, operante per l'ospedale di Lugo e Faenza.

Non è tuttavia in dubbio la continuità aziendale, stante la solidità patrimoniale (rafforzata dalle deliberazioni in sede di assemblea dei soci che hanno approvato i bilanci 2019 e 2020 di non distribuire dividendi) e la ripresa dell'attività che continua ad essere legata ai contratti tutt'ora in essere con enti pubblici e privati.

La solidità patrimoniale è evidenziata anche dai seguenti indici di bilancio e dati finanziari:

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Margine primario di struttura	829.465	782.399	817.117
Quoziente primario di struttura	1,62	1,60	1,60
Margine secondario di struttura	1.040.568	996.321	1.038.646
Quoziente secondario di struttura	1,78	1,77	7,77

Alla luce del perdurare degli effetti dell’emergenza sanitaria Covid 19Gli si ritiene di porre come unico obiettivo gestionale il mantenimento degli equilibro economici e finanziari..

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è rilevata la conformità a tutti i parametri previsti dall’articoli 4, 5, 20 e 24 del TUSP e la possibilità di mantenimento della partecipazione.

La scelta del socio privato è stata fatta conformemente a quanto ora prescrive l'articolo 17 del D.lgs 175/2016

Sono rispettati tutti i parametri di cui all'articolo 5 del TU, ed in particolare quello di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, come evidente dai bilanci della società, che tra l'altro garantisce un costante flusso di dividendi.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche nell’esercizio 2022 e seguenti.

START ROMAGNA S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale.

Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale per i bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini; servizi scolastici e servizi di navigazione marittima.

Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Provincie di Ravenna, Forlì e Rimini.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 "Trasporto e diritto alla mobilità".

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*
COMUNE DI LUGO	€ 61.987,00	0,2137
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 12.552,00	0,0433
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 26.191,00	0,0903
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 2.175,00	0,0075
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.712,00	0,0162
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 8.202,00	0,0283
COMUNE DI ALFONSINE	€ 35.797,00	0,1234
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 7.477,00	0,0258
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 159.093,00**	**0,5485**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
CAPITALE NETTO	€ 30.205.058,00	€ 30.164.779,00	€ 30.071.465,00
UTILE/PERDITA	**€ 40.277,00**	**€ 93.317,00**	**€ 588.569,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 81.534.076,00	€ 86.217.774,00	€ 83.998.194,00
SPESE DI PERSONALE	€ 37.690.263,00	€ 40.908.927,00	€ 41.144.722,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 81.459.232,00	€ 85.989.030,00	€ 83.309.446,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società START ROMAGNA Spa si è costituita nel mese di novembre 2009 dando avvio al progetto di aggregazione delle tre aziende romagnole di gestione del trasporto pubblico locale - AVM Spa di Forli-Cesena, ATM Spa di Ravenna e Tram Servizi Spa di Rimini.

La società svolge il servizio pubblico di trasporto locale nei tre territori di riferimento in quanto vincitrice delle procedure di gara a suo tempo esperite.

A partire dal 2014, con la piena aggregazione delle tre realtà territoriali, la società, grazie agli interventi di razionalizzazione operati ha raggiunto un equilibrio economico, patrimoniale e finanziario soddisfacente.

Gli obiettivi, concordati con gli altri soci pubblici del territorio, possono essere delineati come segue, confermando quanto assegnato nell'esercizio precedente, ed in vista della futura gara per il trasporto pubblico locale:

Consolidare le economie gestionali ottenute a seguito del processo di aggregazione, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società, ottenendo maggior efficienza del sistema della mobilità ed esercizio del trasporto pubblico.

Il piano industriale 2021 – 2024 pone come principali obiettivi economici del periodo i seguenti:

- Razionalizzazione del personale, in termini di turni ed orari di lavoro, formazione ed incentivazione;
- Razionalizzazione dei trasferimenti a vuoto;
- Revisione della rete;
- Manovra tariffaria che sul territorio di Ravenna non porta alcun incremento, essendo già allineata alle tariffe obiettivo regionali;
- Lotta all'evasione ed ottimizzazione dei canali di vendita dei titoli di viaggio;
- Piano investimenti determinato anche sulla base delle nuove disposizioni in termini di contributi pubblici, con acquisti di 228 bus entro il 2024.

Mantenimento di un forte presidio sulle aree del core business del trasporto pubblico locale, rivalutando la presenza sulle aree di business accessorie, garantendo attenzione alle potenziali attività collegate al servizio di trasporto scolastico.

Si rileva come la società, su impulso degli enti soci, abbia rafforzato e migliorato la sezione "amministrazione trasparente" del sito internet, ora pienamente conforme alla normativa.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale ed, in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, se ne è rilevata la conformità a tutti i parametri richiesti per poter essere detenuta dagli enti locali soci. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 che consentono anche per l'esercizio 2022 e 2024 la possibilità di detenere la partecipazione.

Resta tuttavia nella facoltà dei singoli enti locali soci la possibilità di dismettere la partecipazione, come previsto nei rispettivi bilanci di previsione, nel rispetto dei vincoli statutari e nelle forme previste per legge.

Si conferma la volontà dei Comuni di Lugo e Sant'Agata sul Santerno di dismettere la partecipazione azionaria nella società. Tale volontà andrà coordinata fra gli enti locali aderenti all'Unione al fine di ottimizzare le procedure di dismissione.

AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA – A.M.R. S.R.L. CONSORTILE

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione delle reti relative al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarle in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale - Svolge le funzioni di Agenzia della Mobilità prevista per legge.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

COMUNE DI LUGO: Gestione servizio Mercabus e servizio di trasporto pubblico locale per favorire il collegamento tra Lugo e Forlì per il raggiungimento dell’Istituto Tecnico Aeronautico “F. Baracca”.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*		*Valore %*
COMUNE DI LUGO	€	2.253,70	2,254
COMUNE DI FUSIGNANO	€	536,30	0,536
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€	1.150,10	1,150
COMUNE DI SANT'AGATA	€	151,90	0,152
COMUNE DI BAGNARA	€	124,00	0,124
COMUNE DI CONSELICE	€	629,30	0,629
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	607,60	0,608
COMUNE DI ALFONSINE	€	837,00	0,837
COMUNE DI COTIGNOLA	€	489,80	0,490
TOTALE COMUNI UNIONE	**€**	**6.779,70**	**6,78**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 3.340.615,00	€ 3.140.675,00	€ 3.303.486,00
UTILE/PERDITA	**€ 199.942,00**	**-€ 162.813,00**	**€ 37.131,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 62.267.390,00	€ 59.151.270,00	€ 57.310.062,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.238.682,00	€ 1.208.627,00	€ 1.147.040,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 62.051.297,00	€ 59.314.302,00	€ 57.261.692,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

A decorrere dal 10/03/2017 ha avuto decorrenza la fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì – Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio.

Gli obiettivi per il triennio 2022 – 2024 non si discostano da quelli indicati nel DUP 2021/2023:

- Analisi e verifica periodica come previsto dalla statuto delle gestione, con particolare attenzione alla valutazione delle economie che dovranno intervenire nei costi generali della struttura a seguito dell'aggregazione.
- Prosecuzione delle procedure per la predisposizione della gara per l'affidamento della gestione dei servizi del trasporto pubblico locale, come illustrato nell'assemblea dei soci che ha approvato il bilancio al 31/12/2021, che ha subito un rallentamento per l'emergenza sanitaria COVID 19.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Il piano di revisione straordinaria ha confermato, a maggior ragione a seguito dell'intervento di aggregazione, la possibilità di mantenere la partecipazione, trattandosi di società priva di scopo di lucro che svolge funzioni previste per legge di Agenzia della mobilità. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche negli esercizi 2022 e seguenti.

TE.AM S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Società degli assets - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, ed impianti connessi - gestione canile intercomunale, infermeria feline e gestione delle colonie feline;

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico conferite dai comuni;
- Gestione canile intercomunale, infermeria felina e colonie feline (il servizio è stato affidato dall'Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio ambiente per conto di tutti i comuni aderenti).

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*		*Valore %*
COMUNE DI LUGO	€	43.773,00	39,794
COMUNE DI FUSIGNANO	€	9.518,00	8,653
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€	19.664,00	17,876
COMUNE DI SANT'AGATA	€	196,00	0,178
COMUNE DI BAGNARA	€	142,00	0,129
COMUNE DI CONSELICE	€	783,00	0,712
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	730,00	0,664
COMUNE DI ALFONSINE	€	15.817,00	14,379
COMUNE DI COTIGNOLA	€	9.804,00	8,913
TOTALE COMUNI UNIONE	**€**	**100.427,00**	**91,2973**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	*2020*	*2019*	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
CAPITALE NETTO	€ 85.207.477,00	€ 85.441.277,00	€ 85.671.738,84
UTILE/PERDITA	**-€ 233.799,00**	**-€ 230.463,00**	**-€ 218.324,78**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.030.464,00	€ 1.107.757,00	€ 1.154.460,56
SPESE DI PERSONALE		€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.331.559,00	€ 1.351.881,00	€ 1.376.248,13

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione la società a partire dal 2011 è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione che sono proseguiti anche nel corso degli esercizi successivi:

- La società nel mese di dicembre 2011, su impulso degli enti locali soci, ha modificato il proprio assetto di governance ed è stata trasformata da Società per azioni a società a responsabilità limitata, forma giuridica ritenuta più idonea alle dimensioni societarie. Tale scelta, oltre che dettata dalla volontà di modificare la governance, con un rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci pubblici, è stata determinata dall'esigenza di ottenere una forte razionalizzazione dei costi, stante il fatto che i ricavi derivanti dalla gestione dell'attuale core business (società degli assets - Servizio idrico integrato) sono fissati per legge. Il precedente consiglio di amministrazione è stato sostituito con un amministratore Unico a cui non viene corrisposto alcun compenso e la gestione amministrativa, tecnica e contabile viene svolta utilizzando personale dell'Unione dei comuni della Bassa Romagna, nell'ambito della propria attività ordinaria, senza compensi aggiuntivi. La scelta di non utilizzare personale dipendente in carico alla società è stata fatta sempre nell'ottica di razionalizzazione dei costi. La razionalizzazione dei costi costituisce obiettivo anche per gli esercizi 2022 e successivi.
- I costi amministrativi sono stati "compressi" al livello massimo possibile;
- Sono in corso di avvio avanzato gli interventi per l'adeguamento delle strutture del canile a quanto prescritto dalla delibera regionale 353/2013. La delibera, prescrive infatti che le strutture esistenti debbano adeguarsi a quanto prescritto entro il 31/12/2022.

- Il progetto esecutivo è stato approvato, ed, a seguito della variante urbanistica da approvarsi da parte del Comune di Lugo nella prima decade di dicembre 2022 si potranno avviare i lavori.
- Per quanto riguarda l'esecuzione dei lavori, dovrò essere data priorità agli interventi sull'infermeria felina, stante anche la proroga di un anno per l'adeguamento del canile alle direttive regionali;
- Affidamento dei servizi di gestione del canile ed infermeria felina sulla base delle nuove linee guida sui rapporti con gli enti del terzo settore approvate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.
- Proseguire nella realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico e dovrà tenere informati i soci sullo stato di avanzamento e sugli impatti economici e finanziari dell'operazione. Tale obiettivo, come evidenziato costituisce anche obiettivo per la società Romagna Acque S.p.a. In relazione a tale obiettivo i Comuni dovranno essere tempestivamente informati dell'evoluzione del progetto, con particolare riferimento alle modalità di cessione degli assets aziendali , del rapporto di concambio e dei diritti amministrativi e finanziari delle azioni che saranno emesse.
- Come evidenziato anche nella scheda relativa a Romagna Acque S.p.a, nel 2021 ATERSI a presentato ad ARERA istanza motivata di modifica tariffaria cha alla data del presente documento non ha ancora avuto riscontro. Solo a seguito del positivo accoglimento si potrà dare avvio alle fasi successive.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Ha operato importanti interventi di razionalizzazione dei costi, stante che i ricavi sono determinati per legge e fra gli obiettivi si è posta la ricerca di ulteriori razionalizzazioni. Nonostante la razionalizzazione operata la società non riesce ad ottenere l'equilibrio economico, mentre la situazione patrimoniale e finanziaria è solida, anche alla luce del fatto che il gestore del servizio a cui sono affidate le reti idriche, esegue tutte le manutenzioni a suo carico e che, al termine della concessione dovrà retrocedere finanziariamente le quote accantonate a titolo di ammortamento che al 31/12/2020 ammontano ad € 20.530.911,00. In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica 2020 si è valutata la possibilità di mantenimento, pur con l'indirizzo di proseguire, ove possibile e conveniente, nella realizzazione dell'operazione di aggregazione di tutti gli assets del servizio idrico integrato dell'area Romagna, come sopra delineato. Si ritiene di confermare la valutazione effettuate anche per l'esercizio 2022 e seguenti.

BANCA POPOLARE ETICA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, ispirandosi ai principi della finanza etica.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*		*Valore %*
COMUNE DI LUGO	***€***	***1.575,00***	0,0020
COMUNE DI FUSIGNANO	***€***	***1.575,00***	0,0020
COMUNE DI BAGNACAVALLO	***€***	***2.100,00***	0,0027
COMUNE DI CONSELICE	***€***	***1.575,00***	0,0020
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	***€***	***2.100,00***	0,0027
COMUNE DI ALFONSINE	***€***	***2.572,50***	0,0033
COMUNE DI COTIGNOLA	***€***	***2.572,50***	0,0033
TOTALE COMUNI UNIONE	**€**	**14.070,00**	**0,0180**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 77.442.750,00	€ 73.980.165,00	€ 69.946.538,00
CAPITALE NETTO	€ 120.565.302,00	€ 106.427.502,00	€ 90.310.694,00
UTILE/PERDITA	€ 6.403.378,00	€ 6.267.836,00	€ 3.287.703,00
VALORE DELLA PRODUZIONE (margine di intermediazione)	€ 57.132.819,00	€ 54.034.676,00	€ 45.059.240,00
SPESE DI PERSONALE	€ 22.446.444,00	€ 20.283.110,00	€ 17.248.879,00
COSTI OPERATIVI	€ 40.672.462,00	€ 38.181.198,00	€ 33.217.346,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società era già stata riconosciuta come non indispensabile, in sede di redazione del piano di razionalizzazione delle società partecipate approvato nel mese di marzo 2015. La cessione non è ancora stata perfezionata

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si conferma la volontà di cedere la partecipazione, mediate vendita delle azioni alla società emittente. La società si è resa disponibile ad acquistare le azioni ad un prezzo unitario di € 57,50, come da comunicazione del 20/10/2017, che dovrà essere aggiornata sulla base dell'incremento del patrimonio netto. Tale dismissione è in fase di stallo, per la proroga fino al 31/12/2021 delle pratiche di liquidazione in denaro delle quote degli enti locali che hanno deliberato la dismissione della partecipazione in società, attuata dalla legge 145/2018 articolo 1 comma 723.

S.TE.P.RA SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA IN LIQUIDAZIONE

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 "Sviluppo economico e competitività".

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2013 e dal 07/06/2019 è soggetta alla procedura di fallimento.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Il comune di Bagnacavallo eroga alla società un canone per l'utilizzo di un impianto fotovoltaico, e ne introita i proventi

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*
COMUNE DI LUGO	€ 13.361,16	0,484
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 560,28	0,020
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.222,68	0,044
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 149,04	0,005
COMUNE DI CONSELICE	€ 673,44	0,024
COMUNE DI BAGNARA	€ 129,72	0,005
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 637,56	0,023
COMUNE DI ALFONSINE	€ 885,96	0,032
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 518,88	0,019
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 18.138,72**	**0,6572**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	*2017*	*2016*	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00
CAPITALE NETTO	**-€ 5.708.722,00**	**-€ 3.689.406,00**	**-€ 2.166.776,00**
UTILE/PERDITA	**-€ 2.044.315,00**	**-€ 1.562.897,00**	**-€ 2.131.422,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 775.537,00	€ 745.827,00	€ 822.387,00
SPESE DI PERSONALE	€ 48.062,00	€ 48.097,00	€ 362.690,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.490.877,00	€ 844.003,00	€ 1.688.193,00

La società non ha ancora proceduto ad approvare il bilancio relativo all'esercizio 2018, 2019 e 2020.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La liquidazione è in corso, in quanto gran parte degli assets aziendali, costituiti per lo più da terreni edificabili, risultano essere di difficile smobilizzo, alla luce dell'attuale mercato immobiliare, nel corso del 2021 sono stati dismessi solo alcune piccole porzioni di terreno non nelle aree di competenza della Bassa Romagna.
- Non si ritiene di dover porre obiettivi, in quanto sono i medesimi della procedura concorsuale.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONS. A.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio, con riferimento principale alle categorie svantaggiate della popolazione.

Missione prevalente attività svolta: missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei comuni aderenti.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*		*Valore %*
COMUNE DI LUGO	€	9.090,00	9,090
COMUNE DI FUSIGNANO	€	2.160,00	2,160
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€	4.640,00	4,640
COMUNE DI SANT'AGATA	€	610,00	0,610
COMUNE DI CONSELICE	€	2.540,00	2,540
COMUNE DI BAGNARA	€	510,00	0,510
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	2.450,00	2,450
COMUNE DI ALFONSINE	€	3.380,00	3,380
COMUNE DI COTIGNOLA	€	1.980,00	1,980
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€	-	-
TOTALE COMUNI UNIONE	**€**	**27.360,00**	**27,3600**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio		2020		2019		2018
CAPITALE SOCIALE	€	100.000,00	€	100.000,00	€	100.000,00
CAPITALE NETTO	€	352.110,00	€	340.306,00	€	309.405,00
UTILE/PERDITA	€	11.801,00	€	30.902,00	€	26.276,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€	3.128.660,00	€	3.672.391,00	€	3.630.866,00
SPESE DI PERSONALE	€	1.126.220,00	€	1.140.402,00	€	1.093.878,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€	3.091.099,00	€	3.616.582,00	€	3.560.220,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Realizzare e proseguire negli interventi di riduzione di costi intrapresa in questi anni, rendicontando i risultati ottenuti ai soci con gestione economica e finanziaria in assoluto equilibrio in relazione alle attività svolte,
- radicamento sul territorio, portando a sistema le relazioni operative con i principali soggetti intermedi della comunità provinciale (associazioni di categoria, Asl, operatori del terzo settore, associazioni degli immigrati, servizi per l'impiego, ecc.);
- supporto alle fasce della popolazione più svantaggiate nel mercato del lavoro e nei percorsi di istruzione e formazione, con particolare riferimento ai minori in dispersione scolastica, alle donne con basso livello di istruzione, ai disoccupati over cinquanta, agli immigrati, ai portatori di handicap;
- radicamento sul territorio con potenziamento di struttura dedicata ai cittadini dei comuni della Bassa Romagna;
- L'obiettivo di carattere economico della società è costituto dall'ottenimento di risultati tendenzialmente in pareggio;
- Modifica statutaria al fine di prendere atto dei rilievi mossi dalla Corte dei Conti al Comune di Ravenna e prevedendo l'integrazione della documentazione di bilancio, prevedendo di inserire la relazione al governo societario al fascicolo del bilancio di esercizio 2021 e a fornire già in sede di assemblea di approvazione del bilancio le informazioni per la valutazione del rischio di crisi aziendale.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è confermata la possibilità di detenere la partecipazione, ritenendo che la società abbia una importante valenza sociale, svolgendo gran parte della propria attività nei confronti di categorie svantaggiate (minori in dispersione scolastica, persone svantaggiate, stranieri….), ove analoghe strutture private non hanno interesse o hanno difficoltà ad operare. Tale caratteristica è evidenziata anche dall'andamento a consuntivo della gestione 2020. Anche per tali motivi si ritiene che sussistano tutti i requisiti per poter detenere la partecipazione nel 2022 e seguenti esercizi.

RAVENNA FARMACIE S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione del servizio farmaceutico per i Comuni soci e attività di commercio al dettaglio e all'ingrosso ad esso connesso.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 "Sviluppo economico e competitività".

Società a totale partecipazione pubblica**.**

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*	*Dividendi deliberati 2021 (utili bilancio 2020)*	*Dividendi erogati 2020 (utili bilancio 2019)*	*Dividendi erogati 2019 (utili bilancio 2018)*
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 52.073,00	1,769	€ 3.538,60	€ 4.423,00	€ 4.423,00
COMUNE DI ALFONSINE	€ 73.162,00	2,486	€ 4.971,60	€ 6.214,00	€ 6.214,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 70.235,00	2,386	€ 4.772,60	€ 5.966,00	€ 5.966,00
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 195.470,00**	**6,6414**	**€ 13.282,80**	**€ 16.603,00**	**€ 16.603,00**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
CAPITALE NETTO	€ 28.751.061,00	€ 28.690.702,00	€ 28.341.362,00
UTILE/PERDITA	**€ 310.359,00**	**€ 599.341,00**	**€ 624.582,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 69.892.556,00	€ 69.431.292,00	€ 68.176.381,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.179.930,00	€ 8.371.870,00	€ 8.237.541,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 374.412,00	€ 853.062,00	€ 67.306.233,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi sono definiti in sede di coordinamento soci come previsto nella convenzione ex articolo 30 del Dlgs 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società.

Il bilancio dell'esercizio 2020 ha chiuso con un utile di € 310.359 contro uno dell'esercizio precedente di € 599.341, utile che è stato parzialmente distribuito ai soci.

Il preconsuntivo 2021 evidenzia il rispetto di quanto previsto nel budget.

Obiettivo gestionale per il triennio 2022 – 2024 è il mantenimento degli equilibri economici patrimoniali, come evidenziato nel documento di programmazione che sarà approvato dai soci in sede assembleare come qui sotto riassunto:

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	BUDGET 2021	PRE CONS. 2021	BUDGET 2022	BUDGET 2023	BUDGET 2024
Ricavi commerciali delle vendite	70.525.000	69.480.409	75.620.000	78.340.000	79.875.000
- Costo del venduto	- 58.113.506	- 57.691.717	- 63.023.897	- 65.120.567	- 66.179.619
1' MARGINE COMMERCIALE	12.411.494	11.788.692	12.596.103	13.219.433	13.695.381
Altri ricavi e proventi non commerciali	2.075.451	2.736.546	2.592.392	2.546.617	2.482.446
- Costi operativi esterni	- 4.446.091	- 4.713.737	- 4.765.721	- 4.887.576	- 4.918.335
VALORE AGGIUNTO	10.040.854	9.811.501	10.422.774	10.878.474	11.259.492
- Costo del personale	- 8.625.620	- 8.423.300	- 8.999.400	- 9.234.100	- 9.409.100

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	BUDGET 2021	PRE CONS. 2021	BUDGET 2022	BUDGET 2023	BUDGET 2024
MOL (Margine operativo lordo)	1.415.234	1.388.201	1.423.374	1.644.374	1.850.392
- Ammortamenti e accantonamenti	- 1.154.129	- 1.112.098	- 1.120.773	- 1.185.241	- 1.250.831
EBIT (Risultato operativo)	261.105	276.103	302.601	459.133	599.561
Risultato gestione finanziaria	- 3.000	20.104	- 3.000	- 6.000	- 9.000
Reddito al lordo delle imposte	258.105	296.207	299.601	453.133	590.561
- Imposte	- 142.245	- 141.876	- 144.204	- 192.452	- 233.835
Risultato d'esercizio	**115.860**	**154.331**	**155.397**	**260.681**	**356.726**

Da un punto di vista operativo sarà obiettivo dei prossimi anni il rafforzamento della funzione di responsabilità sociale dell'impresa. Come evidenziato nel budget 2022 2024 in corso di approvazione, oltre alle attività in corso da tempo (di formazione e investimenti sugli aspetti di sicurezza e rispetto delle normative, l'attivazione dei progetti di reinserimento lavorativo di categorie deboli realizzate in collaborazione con le associazioni volontaristiche locali, il sostegno alla soddisfazione dei bisogni legati alla salute degli anziani soli e privi di rete parentale, il progetto "Primi passi/sale della vita" a favore dei nuovi nati, il sostegno alle campagne di prevenzione e di corretto utilizzo dei farmaci condotte in collaborazione con le autorità sanitarie) si è realizzato a livello di gruppo il primo report di sostenibilità, che mette in luce l'impegno dell'azienda, per condividere con cittadinanza e stakeholders le iniziative a carattere sociale intraprese e programmate.

Il ruolo dell'impresa deve essere sempre più votato a supportare la gestione della salute pubblica, per rispondere alle richieste variabili nel tempo di servizi e prodotti, contribuendo alla gestione delle urgenze del territorio, mantenendo nel contempo l'equilibrio di bilancio.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è confermata la possibilità e la convenienza a detenere la partecipazione. L'attività svolta è da considerarsi di interesse generale, in relazione al contesto socio economico nella quale le farmacie svolgono il proprio servizio.

La distribuzione territoriale delle farmacie evidenzia la finalità "sociale" di servire in modo capillare l'interesse delle comunità locali, anche in aree commercialmente poco attraenti.

Si evidenzia inoltre che l'equilibrio economico / finanziario raggiunto sarebbe difficilmente configurabile qualora la gestione fosse effettuata in modo diretto da parte dei singoli enti locali.

In sede di analisi dei risultati conseguiti nel 2020 ed in corso nel 2021 si ritiene di confermare il rispetto di tutti i parametri gestionali e di attività che consentono agli enti locali soci di detenere la partecipazione.

DELTA 2000 SOC. CONS. A R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice.

Principale attività svolta:

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Società che opera come ente del Gruppo di Azione Locale.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*		*Valore %*
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€	1.806,51	0,9033
COMUNE DI ALFONSINE	€	11.275,45	5,6377
COMUNE DI CONSELICE	€	1.806,51	0,9033
TOTALE COMUNI UNIONE	**€**	**14.888,47**	**7,4443**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	**2020**		**2019**		**2018**	
CAPITALE SOCIALE	€	200.000,00	€	200.000,00	€	200.000,00
CAPITALE NETTO	€	240.280,00	€	233.046,00	€	226.346,00
UTILE/PERDITA	**€**	**7.235,00**	**€**	**6.698,00**	**€**	**6.088,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€	721.905,00	€	943.956,00	€	1.296.949,00
SPESE DI PERSONALE	€	265.337,00	€	284.807,00	€	281.373,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€	679.308,00	€	899.677,00	€	1.251.828,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- I comuni soci hanno sottoscritto l'aumento di capitale che ha incrementato il capitale sociale fino ad € 200.000, con l'obiettivo di poter avere la rilevanza e la solidità necessaria per la partecipazione ai progetti europei a cui è stata ammessa;
- Delta 2000 è stata ammessa con Determinazione n. 13080 del 10 agosto 2016 della RER a finanziamento sulla misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale Leader" PSR per il periodo 2014-2020, per un importo di risorse pubbliche assegnate di Euro 10.738.648,00 - DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. ha svolto il ruolo di capofila nel costituendo FLAG "Costa dell'Emilia Romagna" ed ha presentato domanda, per partecipare alla selezione delle strategie di sviluppo locale nel settore della pesca e dell'acquacoltura, a valere sul bando pubblicato dalla Regione Emilia-Romagna, nell'ambito del programma FEAMP 2014-2020;
- I progetti sono in corso di attuazione e dovranno concludersi con la relativa rendicontazione entro l'esercizio 2022;
- Coordinamento fra i soci per l'avvio di nuove progettazioni relative ai bandi che saranno emanati nel corso del 2022 e seguenti

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6), in sede di revisione straordinaria si è ribadita la possibilità di mantenere la partecipazione. Anche in sede di analisi volta alla predisposizione della revisione ordinaria si rileva il rispetto dei parametri gestionali e di attività che consentono di detenere la partecipazione.

ACOSEA IMPIANTI S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine

Principale attività svolta:

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*
COMUNE DI ALFONSINE	€ 252.980,00	0,601

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio		2020		2019		2018
CAPITALE SOCIALE	€	42.079.181,00	€	42.079.181,00	€	42.079.181,00
CAPITALE NETTO	€	44.777.466,00	€	43.973.974,00	€	43.264.340,00
UTILE/PERDITA	**€**	**689.501,00**	**€**	**619.272,00**	**€**	**679.042,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€	2.988.720,00	€	3.175.958,00	€	3.246.108,00
SPESE DI PERSONALE **	€	-	€	-	€	-
COSTI DELLA PRODUZIONE	€	1.583.658,00	€	1.725.791,00	€	1.650.093,00

** COSTI DI PERSONALE - LA SOCIETÀ NEL 2020 SI È AVVALSA DI UN DIPENDENTE DISTACCATO DA UNA SOCIETÀ CONTROLLATA DALLA CONTROLLANTE HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Mantenimento nel medio periodo degli equilibri di bilancio raggiunto, in relazione ai canoni del servizio idrico integrato;
- Contenimento delle spese di personale;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale e la partecipazione può essere mantenuta.

ROMAGNA TECH SOC. CONS. PER AZIONI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca

Missione prevalente attività svolta: missione 14 "Sviluppo economico e competitività".

Società mista pubblico privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio "incubatore delle imprese" sulla base di un contratto di servizio.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 10.423,05	1,7045

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 611.500,00	€ 611.500,00	€ 611.500,00
CAPITALE NETTO	€ 723.684,00	€ 723.210,00	€ 743.059,00
UTILE/PERDITA	**€ 1.099,00**	**€ 2.179,00**	**€ 1.140,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.754.017,00	€ 1.640.155,00	€ 1.566.043,00
SPESE DI PERSONALE	€ 884.737,00	€ 974.718,00	€ 838.406,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.750.460,00	€ 1.629.991,00	€ 1.554.773,00

Con assemblea straordinaria dei soci del 27/02/2018 è stata approvata la fusione per incorporazione della società "*Romagna Innovazione Società consortile a responsabilità limita Rinnova"* con *"Centuria Agenzia per l'innovazione società consortile a responsabilità"* con trasformazione in società consortile per azioni e modifica della ragione sociale in "Romagna Tech società consortile per azioni".
Il capitale sociale è stato aumentato ad € 611.500 suddiviso in azioni del valore di 0,01.

Alla data di redazione del presente documento l'Unione possiede pertanto 1.042.305 azioni per un valore nominale di € 10.423,05 pari al 1,705% del capitale.

La società, come evidenziato in sede di approvazione del bilancio 2020, per la tipologia di attività svolta non ha risentito in modo rilevante degli effetti determinati dal COVID 19, ed ha attivato la CIG straordinaria per alcuni dipendenti in modo marginale.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Si confermano i medesimi obiettivi già individuati per il triennio 2021 – 2023:

- L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha approvato il progetto di fusione valutando il valore positivo del progetto di aggregazione tra le due società, per le prospettive di integrazione e sinergia evidenziate nei progetti e nel business plan allegati allo stesso;
- Ha confermato la volontà di voler proseguire tramite la società risultante dal processo di aggregazione nella propria azione di tutela e contributo allo sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio, prerogativa questa degli enti locali nell'ambito delle proprie attività istituzionali;
- Da un punto di vista gestione si richiede alla società la trasmissione di tempestivi report periodici, che mettano in evidenza l'andamento economico e finanziario della società, le attività ed i progetti svolti e da svolgersi, al fine di consentire all'Unione la valutazione non solo dell'economicità gestionale, ma anche il permanere delle finalità istituzionali dell'attività svolte in questa fase di espansione, in assenza delle quali l'ente locale non potrà mantenere la partecipazione;
- Adesione alla programmazione dei fondi europei 2021 – 2027 con particolare riferimento a progetti di trasformazione innovativa, intelligente e sostenibile del sistema produttivo regionale attraverso le sfide della transazione verde e digitale e del contrasto alle diseguaglianze di genere e generazionali digitali.
- Consolidamento dell'attività della società quale centro per l'innovazione e di supporto alle start up del territorio della Bassa Romagna, come evidenziato nelle relazioni previsionali esaminate in sede di assemblea dei soci;
- Rafforzamento del legame e la collaborazione con i poli universitari, i centri di ricerca e le imprese;
- Ampliamento della base sociale, per ampliare la collaborazione e le sinergie;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è valutato come la società abbia una importante funzione di promozione del territorio e di sviluppo innovativo delle imprese, e che tale funzione rientri fra quelle istituzionali dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.
Si è anche considerato come lo strumento societario, partecipato, oltre che dagli enti locali, dalle aziende e dalle associazioni di categoria, sia migliore a livello di efficacia ed efficienza rispetto ad altre forme di promozione di sviluppo dell'innovazione delle imprese del territorio.

Per tali motivi si era reputato che la società potesse essere detenuta, ai sensi del nuovo testo unico sulle società partecipate.

Alla luce di quanto delineato sopra, la valutazione del permanere dei requisiti di conformità a quanto previsto del D.lgs 175/2016, con particolare riferimento agli articoli 4, 5 e 20, dovrà continuare ad essere monitorata periodicamente. Si ritiene che, per quanto riguarda l'esercizio 2021 la situazione sia immutata rispetto a quanto analizzato in sede di revisione straordinaria e che pertanto, la partecipazione possa essere mantenuta.

LEPIDA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

Principale attività svolta:

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra

La società Lepida S.C. p. A., deriva dalla fusione fra Lepida S.p.A. e CUP2000 S.c.p.A., i cui effetti decorrono dall' 01/01/2019, è società in house, e svolge le seguenti principali attività:

- la realizzazione, e sviluppo della rete regionale delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna;
- Attività di data center per le pubbliche amministrazioni;

- Servizi diversi, quali servizi per identità digitale (federa/spid), piattaforma di pagamenti della pubblica amministrazione.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione è stata trasferita all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni e corrispettivi per la concessione della rete, per servizi informatici diversi e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI LUGO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.000,00	0,001431
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 10.000,00**	**€ 0,0143**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 69.881.000,00	€ 69.881.000,00	€ 65.526.000,00
CAPITALE NETTO	€ 73.299.833,00	€ 73.235.604,00	€ 68.351.765,00
UTILE/PERDITA	**€ 61.229,00**	**€ 88.539,00**	**€ 538.915,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 60.583.006,00	€ 60.821.768,00	€ 27.158.119,00
SPESE DI PERSONALE	€ 26.411.866,00	€ 26.052.400,00	€ 4.893.578,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 60.433.130,00	€ 60.775.393,00	€ 27.093.024,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi per il triennio 2022 / 2023 sono stati concordati in sede di coordinamento soci in occasione della predisposizione del piano industriale 2022/2024:

- Da un punto di vista economico obiettivo della società consortile è il sostanziale pareggio di bilancio;
- Rispetto e rendicontazione degli obiettivi concordati con il coordinamento soci contenuti nel piano industriale 2022/2024 che sarà approvato dall'assemblea dei soci del 15/12/2021;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società ai sensi del D.lgs 175/2016, può essere mantenuta dagli enti locali soci trattandosi di società strumentale agli enti per la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni.

S.F.E.R.A. S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo**.**

Principali attività svolte:

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 "Sviluppo economico e competitività".

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*	*Dividendi deliberati 2021 (deliberati su bilancio 2020)*	*Dividendi accertati 2020 (deliberati su bilancio 2019)*	*Dividendi accertati 2019 (deliberati su bilancio 2018)*
COMUNE DI LUGO	€ 183.400,00	8,864	€ 42.548,09	€ 71.305,00	€ 44.566,00

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 2.069.000,00	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00
CAPITALE NETTO	€ 4.900.512,00	€ 4.521.772,00	€ 4.430.868,00
UTILE/PERDITA	**€ 856.498,00**	**€ 890.902,00**	**€ 910.326,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 30.502.756,00	€ 31.170.689,00	€ 28.871.614,00
SPESE DI PERSONALE	€ 5.786.443,00	€ 5.937.853,00	€ 5.444.585,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 29.389.256,00	€ 29.904.952,00	€ 27.610.978,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Vengono confermati gli obiettivi già assegnati con il DUP 2021/2023 anche in relaziona al triennio relativamente alle annualità 2022 e 2023:

- Mantenere la percentuale di remunerazione per la determinazione dei canoni di affitto di azienda, come da contratto iniziale del 2015;
- Rafforzare il ruolo di presidio sanitario delle farmacie al servizio della popolazione, con particolare riguardo alle fasce più deboli;
- Politica del personale, volta a motivare e sviluppare la professionalità, nell'ottica, anche, di un miglior servizio ai cittadini;

- Politica commerciale volta a mantenere i margini incrementando le attività e la qualità dei servizi a fronte della riduzione drastica della "vendita per conto" stante la politica delle ASL di incremento della distribuzione diretta;
- Continuare il dibattito con le ASL, anche con la collaborazione dei soci, per diminuire la distribuzione diretta nell'ottica di una maggiore capillarità e qualità del servizio al cittadino con particolare riguardo alle fasce più deboli della popolazione, nell'ottica dello sviluppo della valenza sociale delle farmacie comunali;
- Sviluppare, in coordinamento con gli enti soci, campagne, progetti ed attività a carattere sociale sui territori di competenza;

L'esercizio 2020 si è chiuso con un risultato non difforme da quello del 2019, consentendo anche la distribuzione di dividendi e rafforzando la solidità patrimoniale. IL 2021, dall'analisi dei risultati periodici, evidenzia il rispetto del budget pur con una diminuzione dei ricavi delle vendite in contanti e di quelle del SSN. Si ritiene per tale motivo che anche l'esercizio 2021 potrà realizzare un risultato positivo e consentire la distribuzione di dividendi.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria, si è valutata la società come società di interesse generale, in relazione al contesto territoriale in cui svolge la propria attività. Si è valutato inoltre come la forma societaria di medio/grandi dimensioni, rispetto alla gestione diretta da parte del Comune, attuata fino al 2014, sia scelta conveniente e, alla luce delle modifiche intervenute nel settore, la migliore possibile.
Si riporta quanto indicato nel piano di revisione straordinaria, ritenendo la partecipazione ammissibile:

La gestione delle farmacie da parte degli enti locali è ammessa dalla legislazione vigente, quale servizio di interesse generale, trattandosi di un'attività rivolta ai fini sociali ai sensi dell'articolo 112 del D.lgs 267/2000.
Trattasi di interesse generale, volta, all'erogazione di servizi rilevanti per il sistema sanitario nazionale, e va pertanto vista come servizio pubblico essenziale.
In particolare la gestione comunale delle farmacie consente una diffusione del servizio di distribuzione farmaci, capillare sul territorio, anche in zone in cui l'attività privatistica non avrebbe interesse ad effettuare e con una logica meno incentrata sul profitto, con l'erogazione di servizi pubblici di rilevante importanza quali il FarmaCup o la distribuzione per conto.
L'obiettivo di rafforzamento
La gestione delle farmacie Comunali per il tramite di una società in house, sotto il controllo dei soci pubblici alla stregua di un proprio servizio, è oltremodo consentita pur con le necessarie valutazioni evidenziate dall'articolo 5 del dlg 175/2016.
A conferma della valenza sociale della gestione comunale delle farmacie e come descritto anche nel piano triennale 2019 – 2021 predisposto da SFERA, sulla base degli obiettivi assegnati dai soci, si evidenzia il rafforzamento del ruolo di presidio sanitario delle farmacie, e dei servizi per la salute.

L'attività della società anche negli esercizi 2020 e 2021 sta rispettando i requisiti economici e gestionali, previsti dal D.lgs. 175/2016 e si ritiene possa essere mantenuta anche per gli esercizi 2022 e seguenti.

CON.A.M.I CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Conselice;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno.

Principale attività svolta:

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Ente a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

➢ Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore % (1)*	*Quota di partecipazione (2)*	Dividenti deliberati 2021	*Dividendi accertati 2020*	*Dividendi accertati 2019*
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.570.289,00	0,5494	0,889	€ 77.191,87	€ 99.324,75	€ 61.874,40
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.260.298,00	0,4410	0,909	€ 78.928,47	€ 105.530,08	€ 136.895,40
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.888.095,00	1,7104	1,417	€ 123.038,11	€ 158.316,28	€ 98.623,20
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 3.742.034,00	1,3093	2,775	€ 240.953,25	€ 310.040,70	€ 193.140,00
TOTALE COMUNI UNIONE	**€ 11.460.716,00**	**4,01005757**	**5,99**	**€ 520.111,70**	**€ 673.211,81**	**€ 490.533,00**

1) Percentuale sul capitale consortile posseduto;
2) Quota di partecipazione, ai fini del voto in assemblea e distribuzione dividendi

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
CAPITALE CONSORTILE	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00
CAPITALE NETTO	€ 315.923.102,00	€ 307.082.790,00	€ 304.545.277,00
UTILE/PERDITA	**€ 9.640.037,00**	**€ 9.497.514,00**	**€ 9.274.510,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.027.134,00	€ 9.820.338,00	€ 10.927.490,00
SPESE DI PERSONALE	€ 971.039,00	€ 966.030,00	€ 989.189,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 10.827.317,00	€ 11.931.171,00	€ 12.496.325,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Si rileva il rispetto a consuntivo di quanto preventivato per l'esercizio 2020, per quanto riguarda invece gli obiettivi, si rimanda a quanto contenuto nel del piano triennale 2021 / 2023 parte 2022 – 2024:

	Esercizio 2022	Esercizio 2023
Utile netto	€ 9.065.000	€ 8.706.000
Patrimonio netto	€ 306.177.000	€ 307.383.000
Capitale investito	€ 335.3963.000	€ 340.383.000

FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo**.**

Principale attività svolta:

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione teatro comunale e scuola di musica Malerbi.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Valore nominale partecipazione*	*Valore %*
COMUNE DI LUGO	€ 25.822,84	15,848

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
FONDO DI DOTAZIONE	€ 162.937,36	€ 162.937,36	€ 162.937,36
CAPITALE NETTO	€ 265.884,00	€ 208.054,35	€ 271.704,32
UTILE/PERDITA	**€ 57.829,00**	**-€ 63.649,97**	**-€ 84.594,54**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 333.729,00	€ 509.645,93	€ 1.026.999,19
SPESE DI PERSONALE	€ 118.735,00	€ 135.758,82	€ 144.579,48
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 273.056,00	€ 573.257,70	€ 1.111.600,59

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La stagione teatrale a partire dal mese di maggio 2019 è stata sospesa, per realizzare importanti lavori di ristrutturazione, tuttora in corso;
- Nel 2021 l'attività teatrale è ripresa con la realizzazione di un festival musicale in piazze e giardini del comune di Lugo, mentre è continuata, seppur con le limitazioni imposte dall'emergenza sanitaria COVID 19, l'attività della scuola di musica.
- Obiettivo per l'esercizio 2022 sarà la ripresa dell'attività all'interno del teatro Rossini, compatibilmente con i lavori di ristrutturazione e l'andamento della situazione sanitaria determinata dal COVID;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: L'Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L'ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi

delle Istituzioni trasformate. L'ASP, ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

Missione prevalente attività svolta: missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;

L'unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Quota partecipazione %*
COMUNE DI LUGO	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLO	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002
COMUNE DI CONSELICE	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	6,597
UNIONE DE COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	
TOTALE COMUNI UNIONE	100,00

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
FONDO DI DOTAZIONE	€ 3.715.957,00	€ 3.715.957,00	€ 3.718.584,00
CAPITALE NETTO	€ 44.372.956,00	€ 46.207.532,00	€ 47.552.791,00
UTILE/PERDITA	**-€ 201.385,00**	**€ 285.173,00**	**€ 715.737,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 13.424.615,00	€ 15.493.832,00	€ 17.416.191,00
SPESE DI PERSONALE	€ 5.149.667,00	€ 5.112.621,00	€ 4.905.828,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 13.135.078,00	€ 14.711.807,00	€ 16.215.925,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

L'assemblea dei soci del 24/06/2021, valutata la natura eccezionale della perdita realizzata nell'esercizio 2020, determinata unicamente dalle conseguenze economiche della pandemia, ha deliberato di procedere al ripiano della perdita, secondo le modalità previste nella convenzione fra i soci.
Obiettivo degli esercizi 2022 è il ripristino degli equilibri economici e patrimoniali che sa sempre hanno contraddistinto l'ente.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

Missione prevalente attività svolta: missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia"

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilizia residenziale pubblica;
- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	*Quota partecipazione*
COMUNE DI LUGO	6,6200%
COMUNE DI FUSIGNANO	1,6700%
COMUNE DI BAGNACAVALLO	3,4300%
COMUNE DI SANT'AGATA	0,6000%
COMUNE DI CONSELICE	2,0000%
COMUNE DI BAGNARA	0,5000%
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	2,1600%
COMUNE DI ALFONSINE	2,4400%
COMUNE DI COTIGNOLA	1,5100%
TOTALE COMUNI UNIONE	**20,93%**

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2020	2019	2018
FONDO DI DOTAZIONE	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
CAPITALE NETTO	€ 2.723.717,00	€ 2.656.108,00	€ 2.611.463,00
UTILE/PERDITA	**€ 67.609,00**	**€ 44.646,00**	**€ 67.475,00**
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 7.718.209,00	€ 7.643.190,00	€ 7.880.982,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.912.070,00	€ 1.910.843,00	€ 1.930.437,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 7.554.260,00	€ 7.488.622,00	€ 7.690.341,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente