

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

## **2021 2023**

**Allegato al D.U.P. 2021 – 2023 – Analisi ed obiettivi società ed enti partecipati. Nota di aggiornamento – Aggregato Comuni aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna**

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

## INDICE

Obiettivi di carattere generale	Pag. 2
Società ed enti partecipati dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti – Indice per comune e rappresentazione grafica	Pag. 3
Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato	Pag. 31
Analisi ed obiettivi gestionali	Pag. 55

## **OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE**

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati alla luce dei principi vigenti in materia:

### **Obiettivi di carattere generale:**

- **RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 20 DLgs 175/2016)**
  - Monitoraggio annuale dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati, con riferimento alle fattispecie previste dall'art. 20 e tenuto conto delle linee di indirizzo fornite dalle Giunte degli enti locali soci.
  - Presentazione alla Giunta di appositi report per evidenziare eventuali criticità e le misure di razionalizzazione eventualmente necessarie;
  - Approvazione entro il mese di dicembre del piano di revisione ordinaria.
- **VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE**
  - Analisi a campione dei siti istituzionali degli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, e segnalazione alle società di eventuali criticità;

- **RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE**

- Comunicazione annuale agli enti partecipati, con riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, degli obiettivi di miglioramento stabiliti nel DUP;
- Monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, all'interno del sistema dei controlli interni;
- Analisi gestionali specifiche per i casi più critici;
- Verifica del rispetto della normativa applicabile agli enti partecipati, mediante controlli sull'assetto organizzativo e gestionale delle singole società ed enti

**Obiettivi Specifici:**

- Sono riportati all'interno delle singole schede dedicate a ciascun ente partecipato:

**SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA  
ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE**

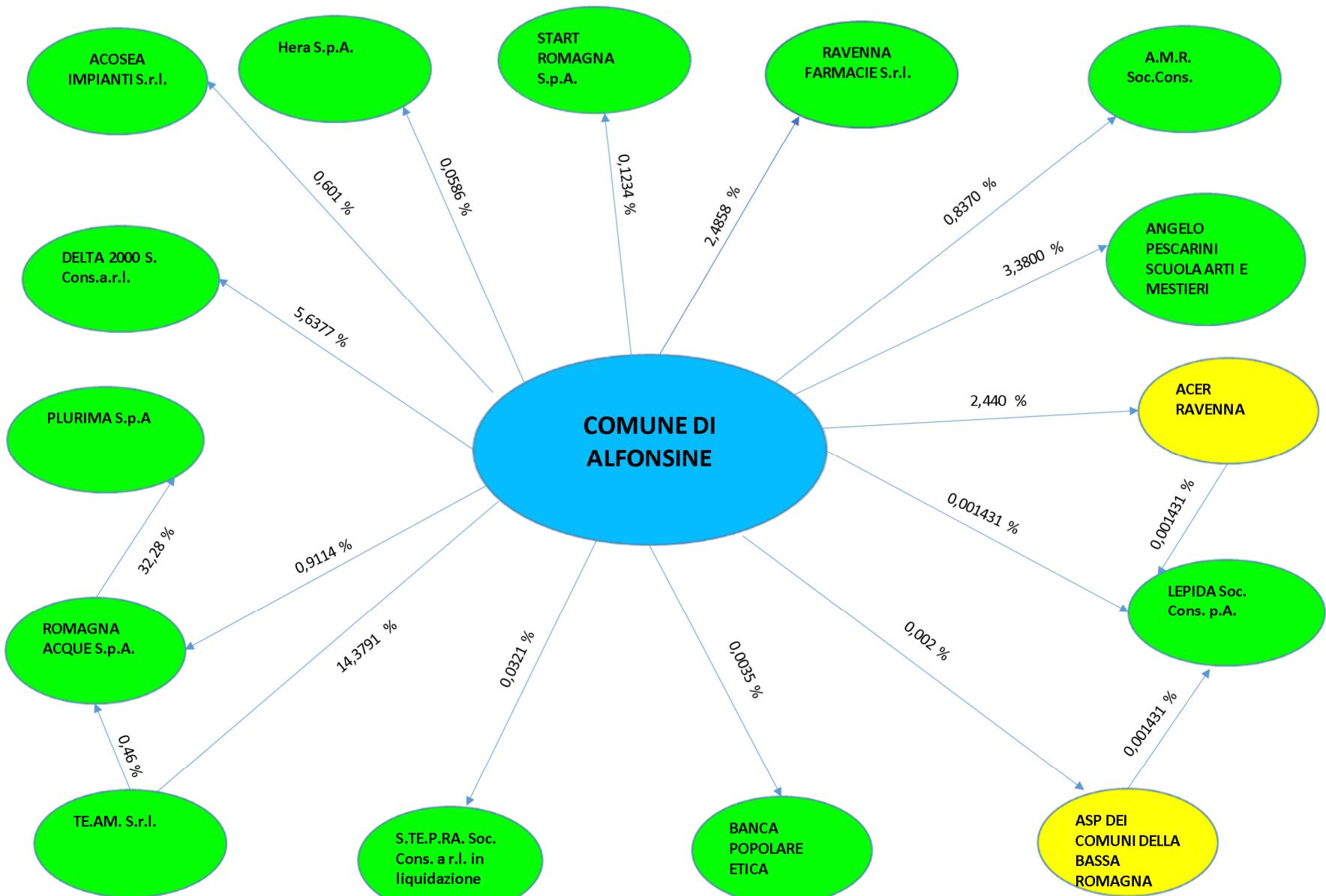
I prospetti che seguono evidenziano il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione alla data del 31/08/2020:

	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
HERA S.P.A.	0,0307%	0,0586%	0,0533%	0,0143%	0,0036%	0,0266%	0,0135%	0,0027%	0,0244%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,3168%	0,9114%	1,2779%			0,6169%			0,5706%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. indiretta / TE.AM.	0,1831%	0,0661%	0,0822%	0,0033%	0,0008%	0,0410%	0,0031%	0,0006%	0,0398%	
PLURIMA S.R.L. (indiretta / Romagna Acque)	1,0707%	0,2942%	0,4125%			0,1991%			0,1842%	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,8000%									5,0000%
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162%	0,0075%	0,0258%	0,0283%		0,0433%	
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2530%	0,8370%	1,1501%	0,6293%	0,1519%	0,4898%	0,6076%	0,1240%	0,5363%	
TE.AM. S.R.L.	39,7936%	14,3791%	17,8764%	0,7118%	0,1782%	8,9127%	0,6636%	0,1291%	8,6527%	
BANCA POPOLARE ETICA	0,0021%	0,0035%	0,0028%	0,0021%		0,0035%	0,0028%		0,0021%	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,4841%	0,0320%	0,0443%	0,0244%	0,0054%	0,0188%	0,0231%	0,0054%	0,0200%	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,0900%	3,3800%	4,6400%	2,5400%	0,6100%	1,9800%	2,4500%	0,5100%	2,1600%	
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,4858%				2,3863%			1,7693%	

	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBarda	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.		5,6377%	0,9033%	0,9033%						
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								
ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.										1,7045%
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431%	0,001431%	0,001431%	0,001431%	0,001431%	0,001431%	0,001431%	0,001431%	0,001431%	0,001431%
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ASP	0,000609%	0,000000%	0,000528%	0,000091%	0,000000%	0,000094%	0,000000%	0,000000%	0,000108%	
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ACER	0,000095%	0,000035%	0,000049%	0,000029%	0,000009%	0,000022%	0,000031%	0,000007%	0,000024%	
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,9132%									
CON.A.M.I. (% sul capitale consortile)				1,7104%	0,5494%		1,3093%	0,4410%		
CON.A.M.I. (% voto assemblea / dividendi)				1,4170%	0,8890%		2,7750%	0,9090%		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,8483%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565%	0,002%	36,892%	6,393%	0,0020%	6,5970%	0,0020%	0,0020%	7,5460%	
ACER Ravenna	6,6200%	2,440%	3,4300%	2,000%	0,6000%	1,5100%	2,1600%	0,5000%	1,6700%	

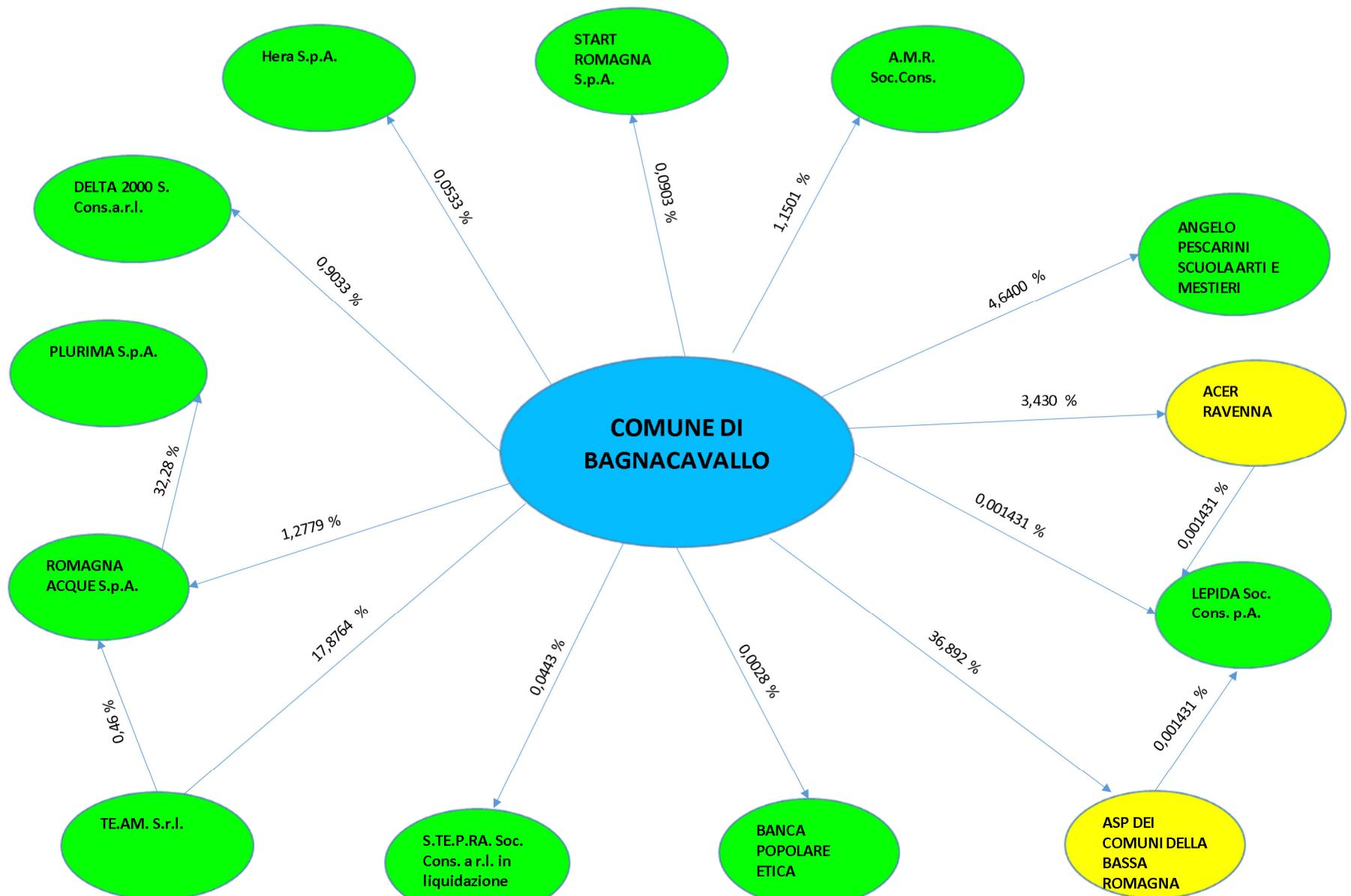
# COMUNE DI ALFONSINE

<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 60
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag.70
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 75
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 78
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 81
<b>BANCA POPOLARE ETICA</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 87
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 90
<b>RAVENNA FARMACIE S.R.L.</b>	Pag. 93
<b>DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.</b>	Pag. 97
<b>ACOSEA IMPIANTI S.r.l. Pag. 102.</b>	Pag. 100
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 105
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 116
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 119



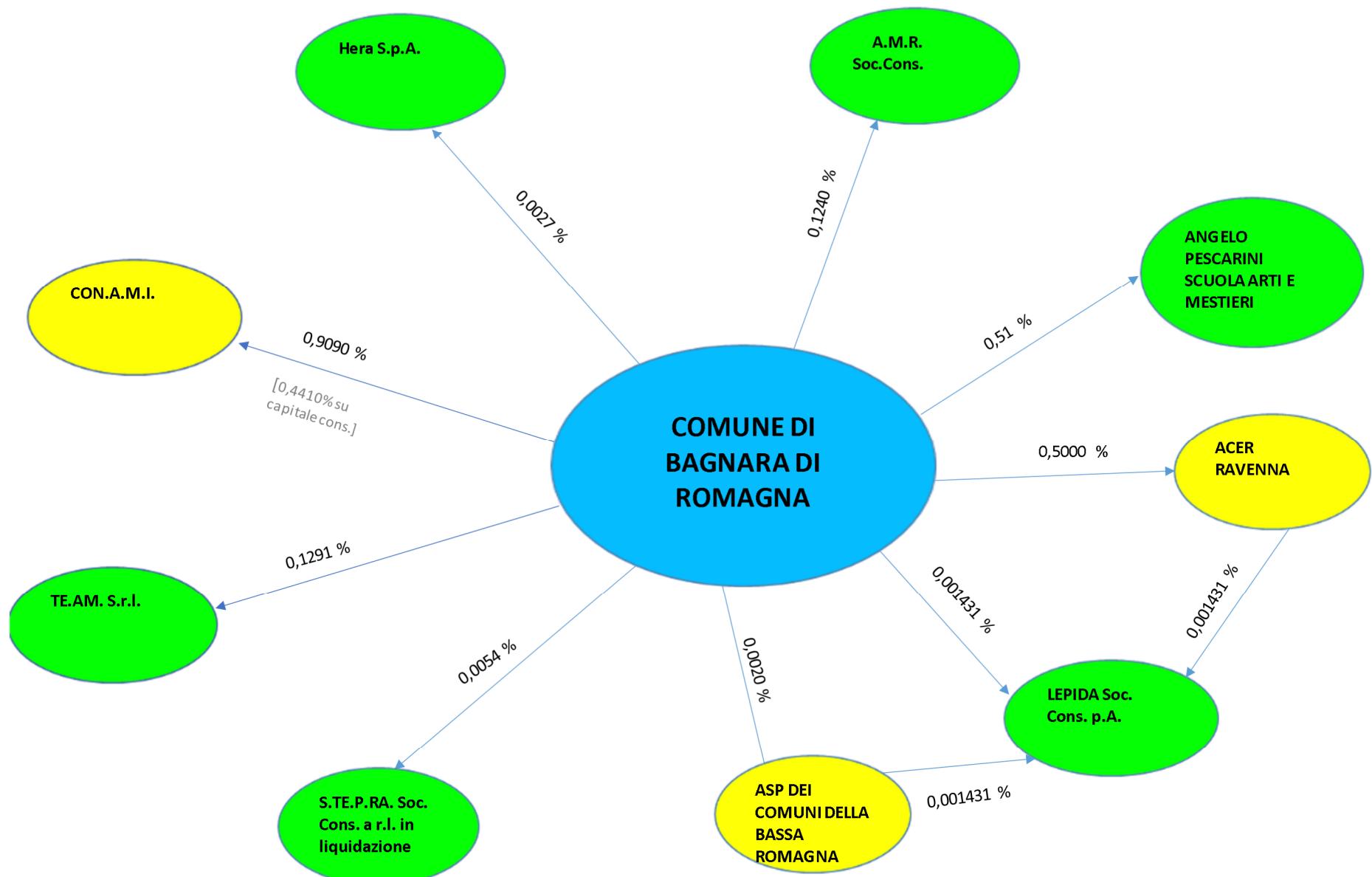
# COMUNE DI BAGNACAVALLO

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 60
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag. 70
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 75
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 78
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 81
<b>BANCA POPOLARE ETICA</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 87
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 90
<b>DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.</b>	Pag. 97
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 105
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 116
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 119



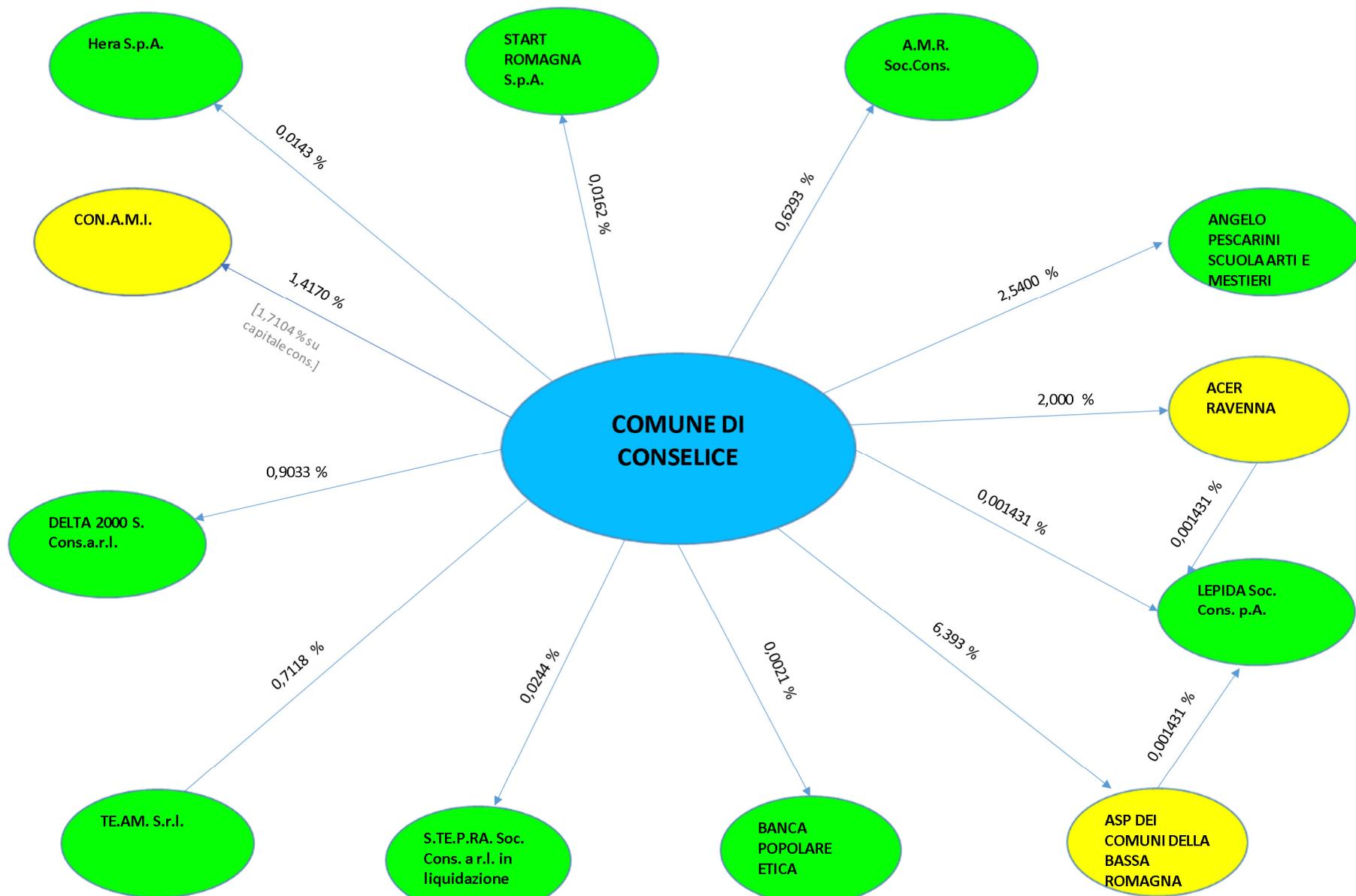
## COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 78
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 81
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 87
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 90
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 105
<b>CON.A.M.I.</b>	Pag. 111
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 116
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 119



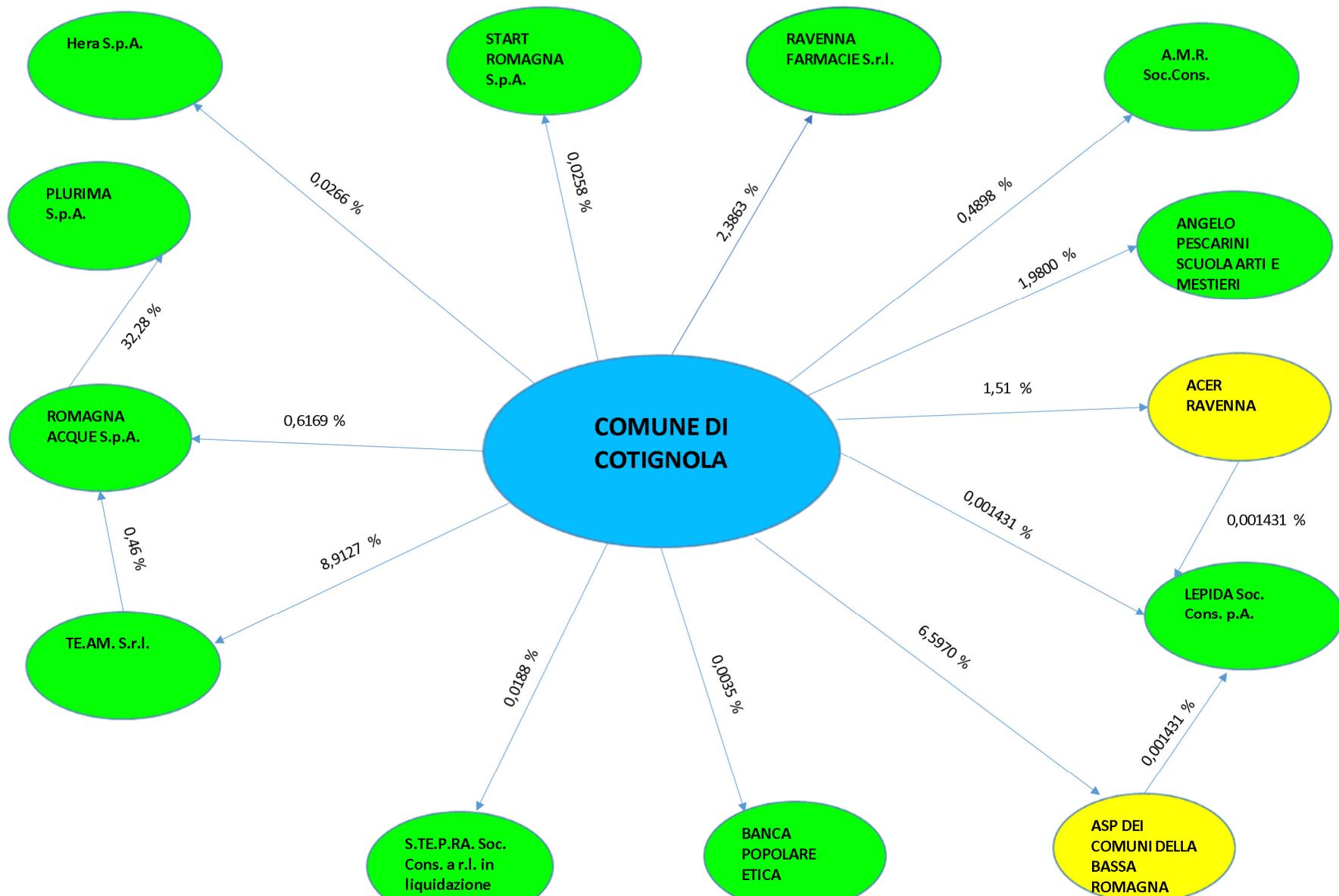
## COMUNE DI CONSELICE

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 75
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 78
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 81
<b>BANCA POPOLARE ETICA</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 87
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 90
<b>DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.</b>	Pag. 97
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 105
<b>CONAMI</b>	Pag. 111
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 116
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 119



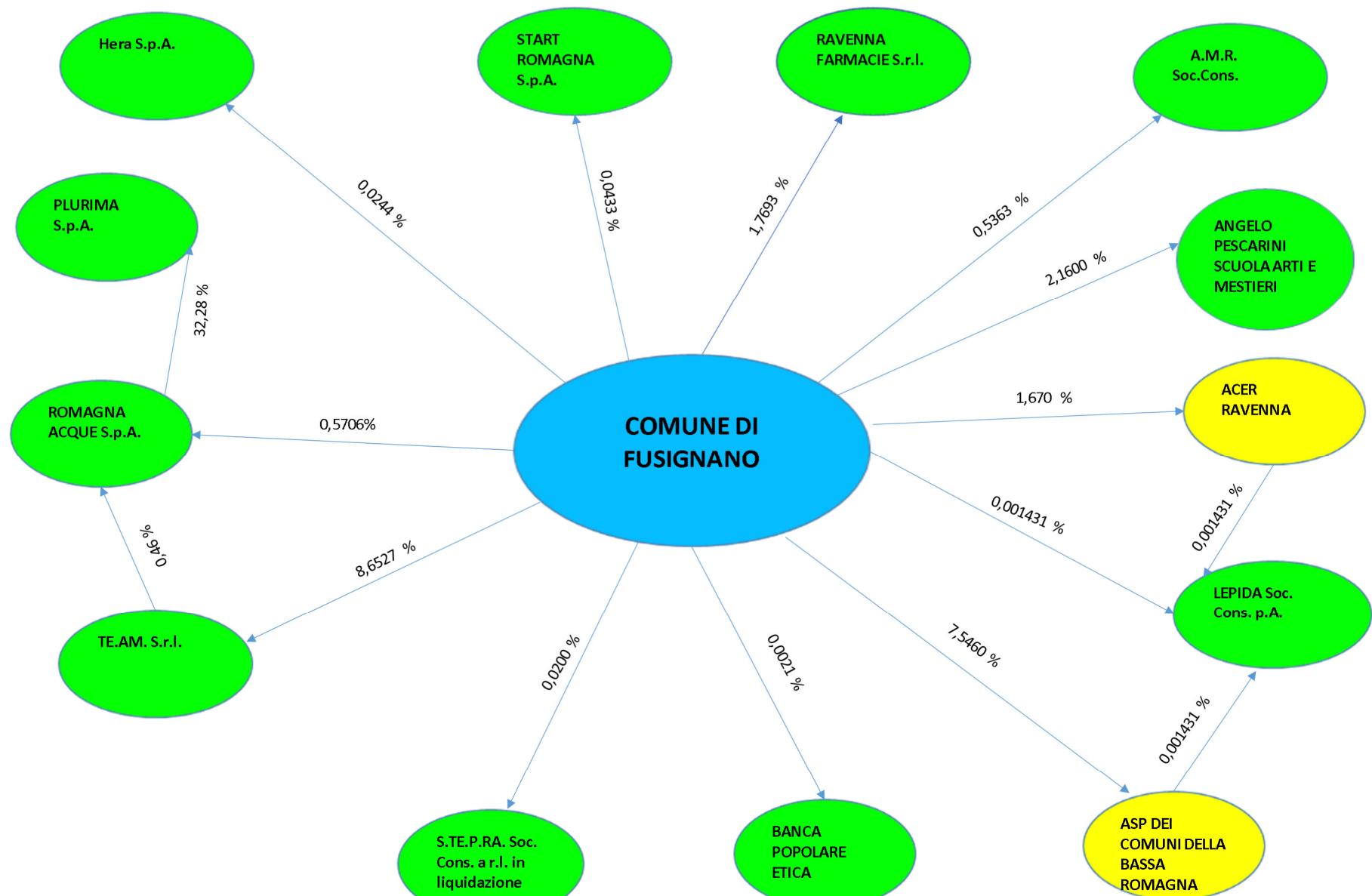
## COMUNE DI COTIGNOLA

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 60
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag. 70
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 75
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 78
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 81
<b>BANCA POPOLARE ETICA</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 87
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 90
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	Pag. 93
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 105
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 116
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 119



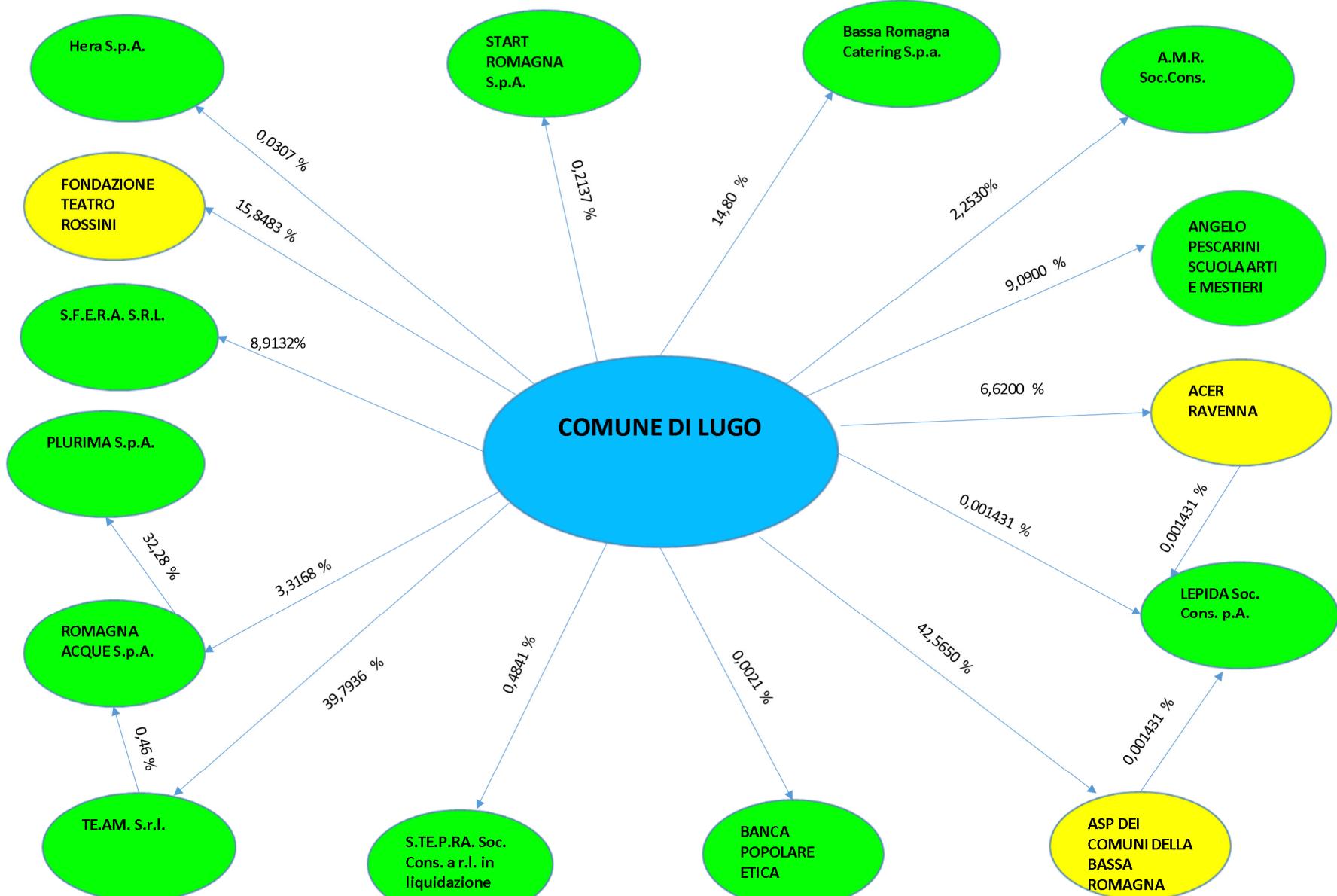
## COMUNE DI FUSIGNANO

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 60
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag. 70
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 75
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 78
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 81
<b>BANCA POPOLARE ETICA</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 87
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 90
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	Pag. 93
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 105
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 116
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 119



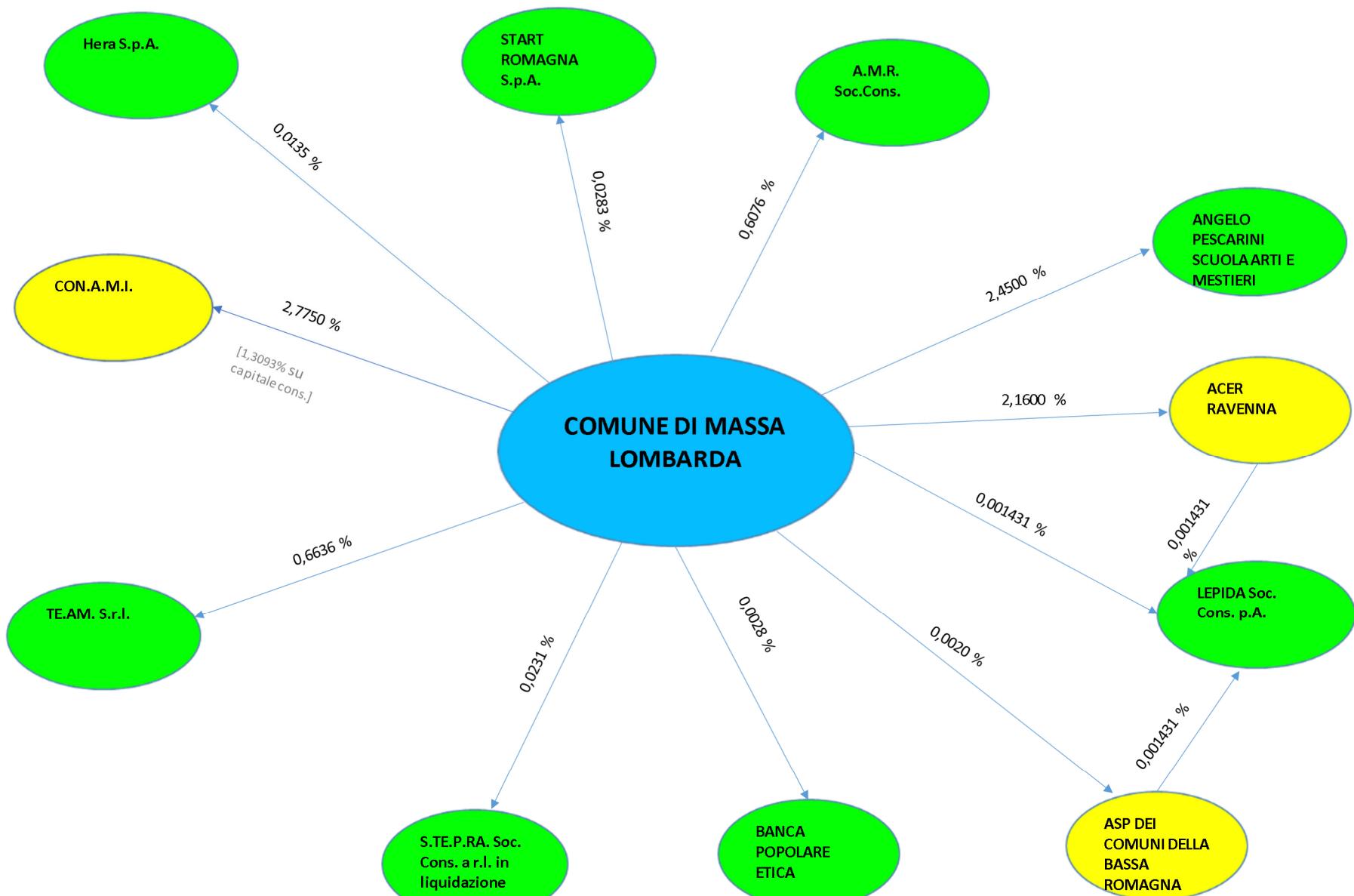
## COMUNE DI LUGO

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 60
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag.70
<b>BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.</b>	Pag. 72
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 75
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 78
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 81
<b>BANCA POPOLARE ETICA</b>	Pag. 85
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 87
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 90
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 105
<b>S.F.E.R.A. S.r.l.</b>	Pag. 108
<b>FONDAZIONE TEATRO ROSSINI</b>	Pag. 114
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 116
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 119



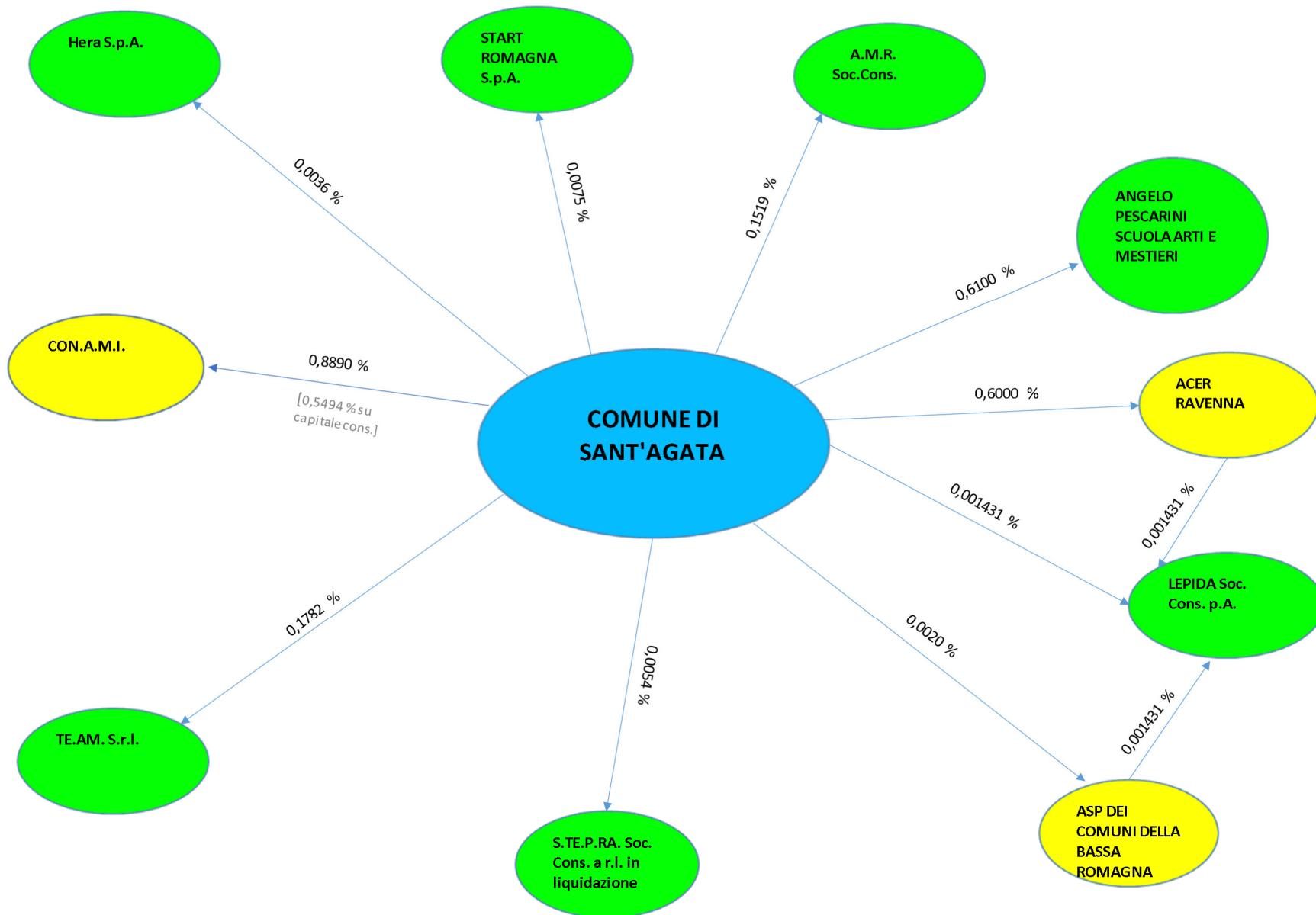
## COMUNE DI MASSA LOMBARDA

	<b>Pagina</b>
HERA S.P.A.	Pag. 56
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 75
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 85
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 87
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 90
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 105
CON.A.M.I.	Pag. 111
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 116
ACER Ravenna	Pag. 119



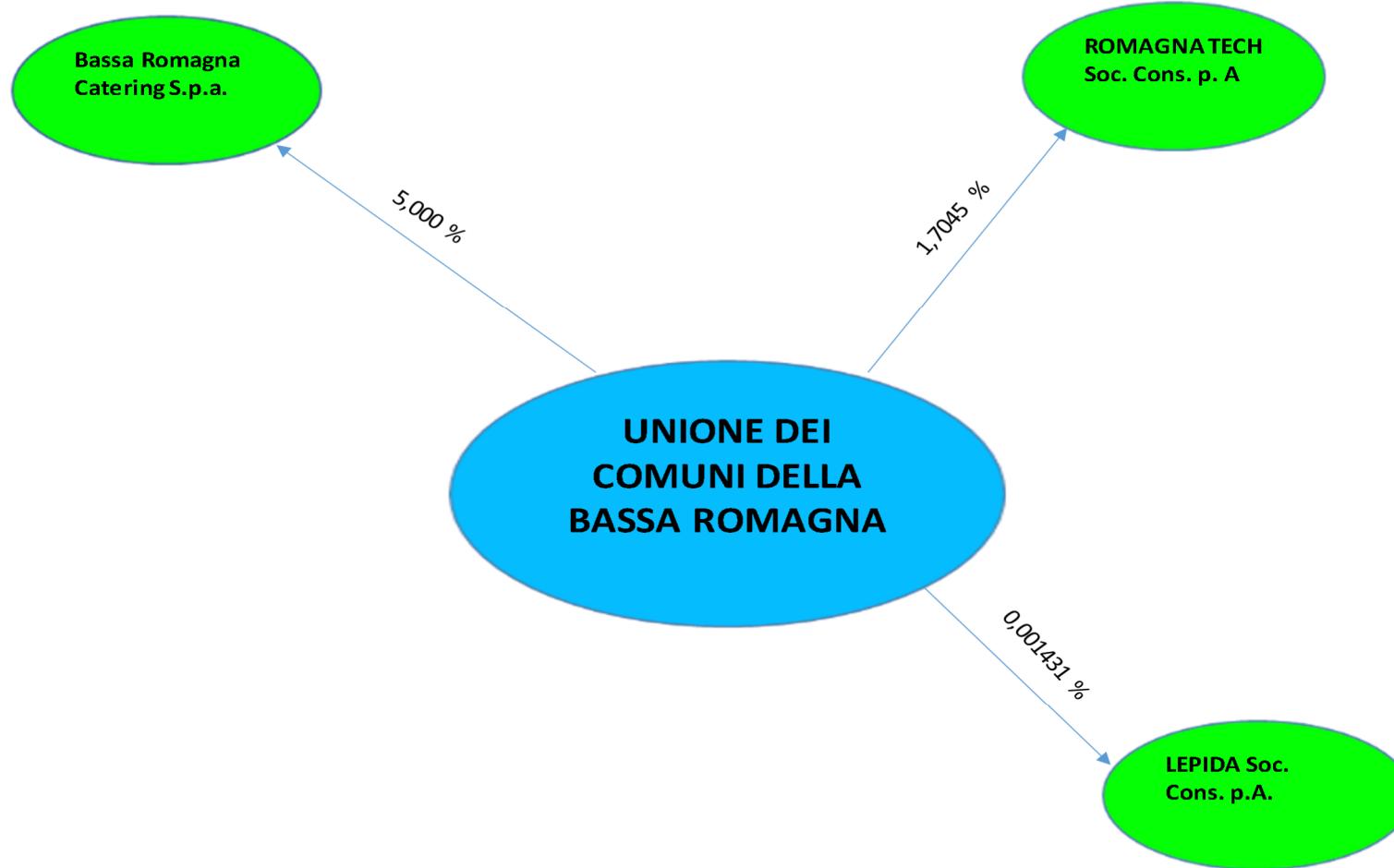
## COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

	Pagina
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 75
<b>A.M.R. Società consorziale a.r.l.</b>	Pag. 78
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 81
<b>STEPRA Soc. consorziale A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 87
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 90
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 105
<b>CON.A.M.I</b>	Pag. 111
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 116
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 119

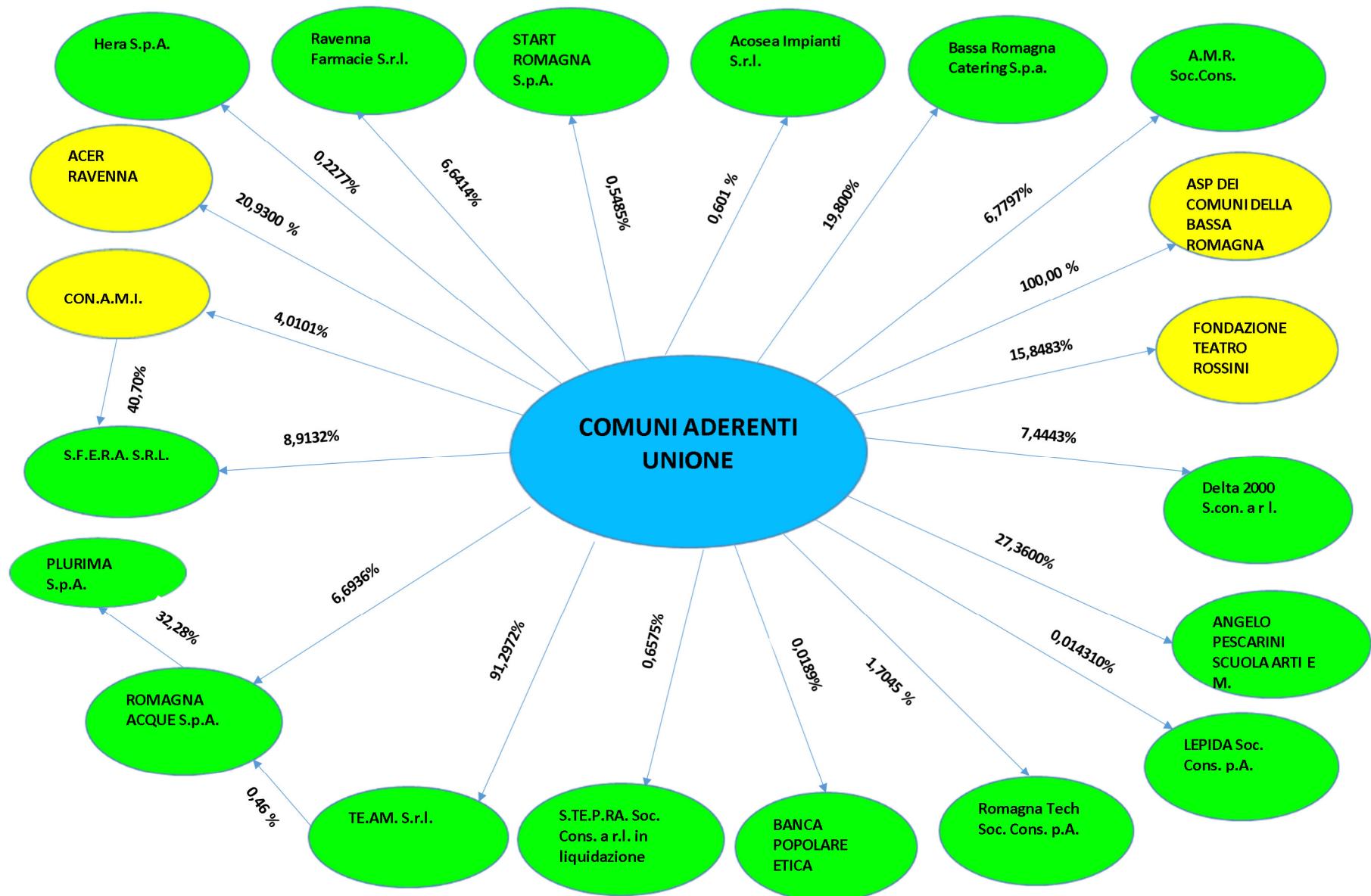


## UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

	Pagina
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	Pag. 72
ROMAGNA ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.	Pag. 102
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 105



Le partecipazioni globalmente detenute dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ed dai comuni aderenti è evidenziata nel seguente prospetto:



Le società partecipate dall’Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti, oltre a garantire una gestione efficace ed efficiente dei servizi di interesse pubblico o strumentali agli enti soci, apportano un flusso di dividendi di rilevante importo, come qui riassunto:

	HERA S.P.A.		ROMAGNA ACQUE S.P.A.		BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>LUGO</b>	<b>45.690,70 €</b>	<b>45.690,70 €</b>	<b>144.660,00 €</b>	<b>482.200,00 €</b>		
<b>ALFONSINE</b>	<b>87.223,20 €</b>	<b>87.223,20 €</b>	<b>39.750,00 €</b>	<b>132.500,00 €</b>		
<b>BAGNACAVALLO</b>	<b>79.350,90 €</b>	<b>79.350,90 €</b>	<b>55.734,00 €</b>	<b>185.780,00 €</b>		
<b>CONSELICE</b>	<b>21.351,60 €</b>	<b>21.351,60 €</b>				
<b>SANT'AGATA</b>	<b>5.387,30 €</b>	<b>5.387,30 €</b>				
<b>COTIGNOLA</b>	<b>39.675,40 €</b>	<b>39.675,40 €</b>	<b>26.904,00 €</b>	<b>89.680,00 €</b>		
<b>MASSA LOMBARDA</b>	<b>20.153,70 €</b>	<b>20.153,70 €</b>				
<b>BAGNARA</b>	<b>3.970,80 €</b>	<b>3.970,80 €</b>				
<b>FUSIGNANO</b>	<b>36.288,50 €</b>	<b>36.288,50 €</b>	<b>24.888,00 €</b>	<b>82.960,00 €</b>		
<b>UNIONE</b>					<b>148.500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

	<i>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</i>		<i>S.F.E.R.A. S.r.l.</i>		<i>CON.A.M.I.</i>	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>LUGO</b>			<b>44.566,00 €</b>	<b>71.305,00 €</b>		
<b>ALFONSINE</b>	<b>6.214,00 €</b>	<b>6.214,00 €</b>				
<b>BAGNACAVALLO</b>						
<b>CONSELICE</b>					<b>98.623,20 €</b>	<b>158.316,28 €</b>
<b>SANT'AGATA</b>					<b>61.874,40 €</b>	<b>99.324,75 €</b>
<b>COTIGNOLA</b>	<b>5.966,00 €</b>	<b>5.966,00 €</b>				
<b>MASSA LOMBARDA</b>					<b>193.140,00 €</b>	<b>310.040,70 €</b>
<b>BAGNARA</b>					<b>136.895,40 €</b>	<b>105.530,08 €</b>
<b>FUSIGNANO</b>	<b>4.423,00 €</b>	<b>4.423,00 €</b>				
<b>UNIONE</b>						

Con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 53 del 26/09/2017;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 48 del 25/09/2017;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 33 del 28/09/2017;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 41 del 29/09/2017;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 41 del 28/09/2017;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 35 del 26/09/2017;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 65 del 28/09/2017;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 43 del 26/09/2017;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 28 del 26/09/2017;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 53 del 27/09/2017;

sono stati adottati i piani di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs. 175/2016.

A seguito dell'analisi contenute nel piano di revisione straordinaria, si è proceduto alla dismissione delle seguenti società:

- 1) S.A.P.I.R. S.p.A. – Cessione delle quote detenute dai Comuni di Alfonsine, Cotignola, Lugo e Massa Lombarda avvenuta nel mese di dicembre 2017;
- 2) LA ROMAGNOLA PROMOTION S.RL. – Partecipazione detenuta da tutti i Comuni aderenti all'Unione, in liquidazione alla data di predisposizione dei piani di revisione straordinaria con conclusione nei primi mesi del 2018;
- 3) SE.A.D. S.p.a. – partecipata dal Comune di Massa Lombarda, in liquidazione alla data di predisposizione del piano di revisione straordinaria e sciolta alla fine dello stesso esercizio 2018.

I piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 175/2016, adottati con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 81 del 17/12/2019;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 84 del 23/12/2019;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 52 del 19/12/2019;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 66 del 16/12/2019;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 72 del 19/12/2019;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 63 del 17/12/2019;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 93 del 19/12/2019;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 75 del 19/12/2019;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 45 del 17/12/2019;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 71 del 18/12/2019;

hanno confermato quanto già rilevato in sede di revisione straordinaria e la possibilità di detenere, sulla base dei parametri gestionali e statutari, oltre che in relazione all'attività svolta, le partecipazioni societarie in essere.

I piani di razionalizzazione delle società partecipate, detenute al 31/12/2019, in corso di approvazione da parte dei consigli comunali , hanno portato alle medesime conclusioni dei precedenti.

Risulta tutt'ora in corso la dismissione della società Banca Etica e S.TE.P.R.A. S.soc. cons a R.L. in liquidazione.

## ➤ Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2020 - 2023:

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) **gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica**, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) **gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).**

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) **«gli organismi strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) **gli enti strumentali controllati** dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
  - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
  - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
  - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
  - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

- 3) **gli enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubbliche, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 4) **le società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
  - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 5) **le società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere inseriti nel perimetro di consolidamento nei casi di **irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

**A decorrere dall'esercizio 2017 sono, inoltre, considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.**  
In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

L'elenco delle società appartenenti al perimetro di consolidamento è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni necessarie alla predisposizione del documento contabile.

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:

## **GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.

## **GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLO**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE.;
- TE.AM S.R.L.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI CONSELICE**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.R.L;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## **GRUPPO COMUNE DI LUGO**

### **Enti strumentali controllati:**

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A..;
- S.F.E.R.A S.r.l.;

## **GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

## **GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO**

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE ;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

## **GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA**

**Società partecipate:**

- LEPIDA S.Cons.p.A.;

Sulla base dei principi contabili, sopra delineati, con riferimento ai criteri di irrilevanza, sono stati individuati, gli enti e le società appartenenti al gruppo che saranno inclusi nel perimetro di consolidamento per gli esercizi 2020 e seguenti:

## COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	<b>Quota di partecipazione diretta + indiretta</b>	<b>Metodo di consolidamento</b>
<b>Società partecipate</b>		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,9775%	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A.	0,1234%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,8370%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	14,3791%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	2,4858%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001466%	Proporzionale
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.	0,6012%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	0,0020%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,4400%	Proporzionale

## COMUNE DI BAGNACAVALLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	1,3601%	Proporzionale
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	0,0903%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	1,1501%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	17,8764%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,002008%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	36,8920%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	3,4300%	Proporzionale

## COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,1240%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,1291%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,0014382%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
CON.A.M.I.	0,4410%	Proporzionale
ACER Ravenna	0,5000%	Proporzionale

## COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>START ROMAGNA S.P.A.</b>	0,0162%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,6293%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,7118%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001551%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	6,3930%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	2,000%	Proporzionale
<b>CONAMI</b>	1,7104%	Proporzionale

## COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	0,6579%	Proporzionale
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	0,0258%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,4898%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	8,9127%	Proporzionale
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	2,3863%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001547%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	6,5970%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	1,5100%	Proporzionale

## COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	0,6104%	Proporzionale
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	0,0433%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,5363%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	8,6527%	Proporzionale
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	1,7693%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001563%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	7,5460%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	1,6700%	Proporzionale

## COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	3,4999%	Proporzionale
<b>START ROMAGNA S.P.A.</b>	0,2137%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	2,2537%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	39,7936%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,002135%	Proporzionale
<b>S.F.E.R.A. S.r.l.</b>	8,9132%	Proporzionale
<b>Enti strumentali controllati</b>		
<b>FONDAZIONE TEATRO ROSSINI (1)</b>	15,8483% - 100%	Integrale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	42,565%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	6,6200%	Proporzionale

- (1) benché il Comune di Lugo detenga una quota di partecipazione nella Fondazione Teatro Rossini del 15,8483% (pari ad € 25.823 su un fondo di dotazione di € 162.937,36), la quota considerata per il consolidamento è del 100% in quanto, ai sensi del principio contabile 4.4, la fondazione è totalmente controllata dal Comune per vincoli contrattuali e statutari, che, tra l'altro prevedono la totale devoluzione del patrimonio al comune stesso in caso di scioglimento o liquidazione.

## COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>START ROMAGNA S.P.A.</b>	0,0283%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,6076%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,6636%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001462%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>CON.A.M.I.</b>	1,3093%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	2,1600%	Proporzionale

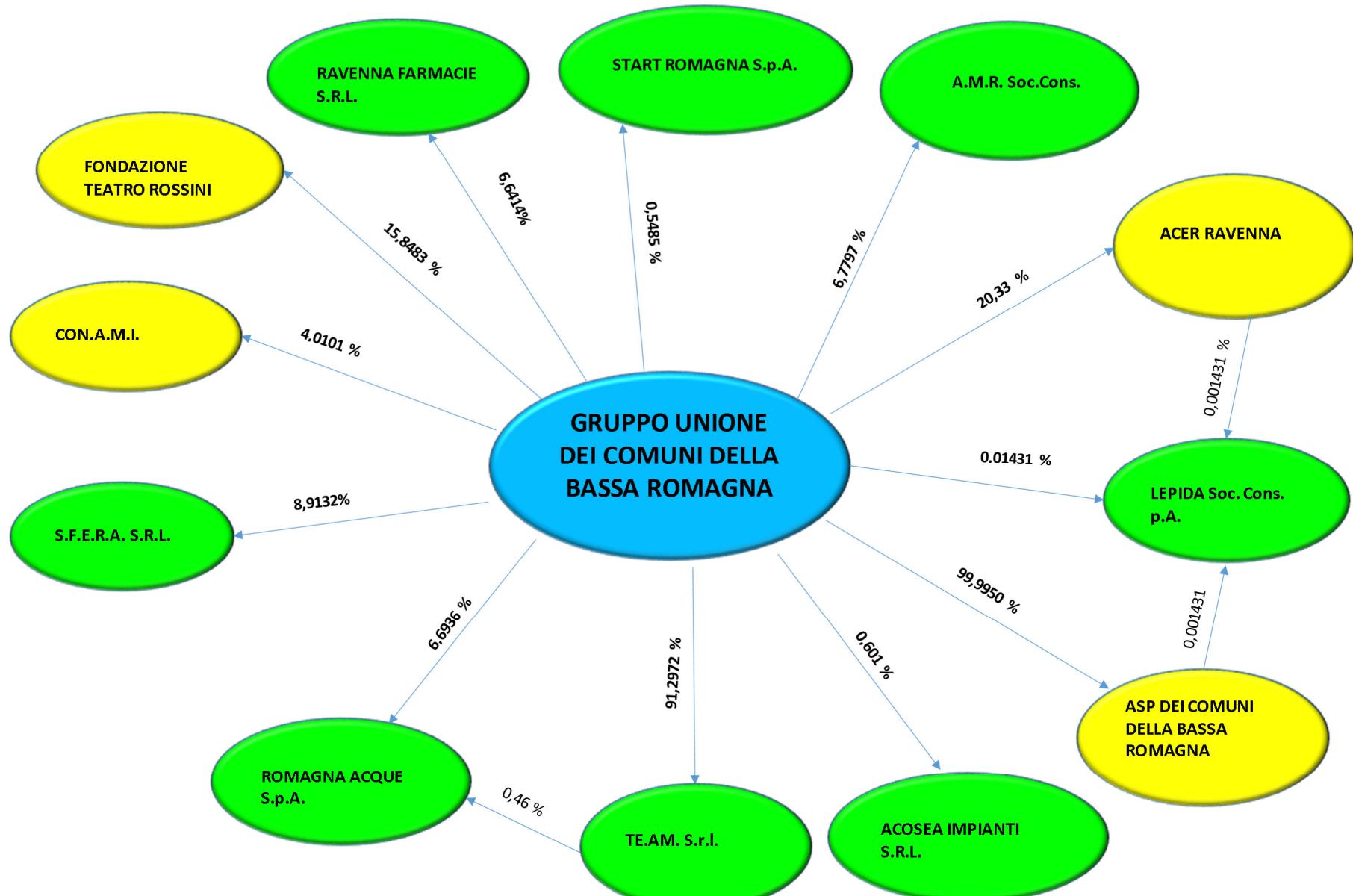
## COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>START ROMAGNA S.P.A.</b>	0,0075%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,1519%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,1782%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001440%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>CON.A.M.I.</b>	0,5494%	Proporzionale

## UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001431%	Proporzionale

Il perimetro di consolidamento del “Gruppo Unione dei Comuni della Bassa Romagna” considerato come aggregato di tutti i comuni aderenti all’Unione e dell’Unione stessa è evidenziato nel seguente prospetto:



*Gli enti partecipati*

*Analisi ed obiettivi gestionali:*

Gli obiettivi gestionali assegnati alle società costituiscono aggiornamento di quelli già assegnati in sede di nota di aggiornamento del DUP 2020/2022 approvata da singoli enti locali nel mese di dicembre 2019.

## HERA S.P.A.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica: distribuzione di gas naturale, servizio idrico integrato e servizi ambientali, comprensivi di spazzamento, raccolta, trasporto e avvio al recupero e allo smaltimento dei rifiuti. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”**

## Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio idrico integrato, nell'ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio rifiuti urbani;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO: Gestione illuminazione pubblica;
- COMUNE DI LUGO: Affidamento in concessione mediante finanza di progetto, ai sensi degli artt. 180 e 183 comma 15 D.Lgs n. 50 del servizio di gestione, manutenzione, efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione;
- COMUNE DI ALFONSINE: Gestione impianti riscaldamento.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2020 (&amp; 0,10/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2019 (&amp; 0,10/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (&amp; 0,095/azione)</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ 456.907,00	0,0307	€ 45.690,70	€ 45.690,70	€ 100.406,17
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	€ 362.885,00	0,0244	€ 36.288,50	€ 36.288,50	€ 34.474,08
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLO</b>	€ 793.509,00	0,0533	€ 79.350,90	€ 79.350,90	€ 75.383,36
<b>COMUNE DI SANT'AGATA</b>	€ 53.873,00	0,0036	€ 5.387,30	€ 5.387,30	€ 5.117,94
<b>COMUNE DI BAGNARA</b>	€ 39.708,00	0,0027	€ 3.970,80	€ 3.970,80	€ 3.772,26
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	€ 213.531,00	0,0143	€ 21.351,60	€ 21.351,60	€ 20.285,45
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	€ 201.537,00	0,0135	€ 20.153,70	€ 20.153,70	€ 19.146,02
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 872.254,00	0,0586	€ 87.223,20	€ 87.223,20	€ 82.864,13
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	€ 396.754,00	0,0266	€ 39.675,40	€ 39.675,40	€ 37.691,63
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 3.390.958,00</b>	<b>0,2277</b>	<b>€ 339.092,10</b>	<b>€ 339.092,10</b>	<b>€ 379.141,02</b>

## **Principali dati di bilancio:**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 2.390.385.512,00	€ 2.335.175.923,00	€ 2.313.277.515,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 166.311.616,00	€ 195.139.030,00	€ 170.415.559,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.393.008.993,00	€ 1.394.014.460,00	€ 1.383.200.009,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 197.207.312,00	€ 196.488.007,00	€ 200.201.808,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.274.223.017,00	€ 1.286.387.857,00	€ 1.284.137.767,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Trattasi di società quotata che garantisce agli enti locali soci un flusso di dividendi costante negli ultimi esercizi, costituendo altresì valore patrimoniale, che può, qualora lo si ritenga utile e necessario, essere facilmente smobilizzabile.

Gli obiettivi gestionali, relativi agli affidamenti di servizi, sono contenuti nei contratti di appalto ed affidamento stipulati.

L'analisi dei risultati conseguiti nel 2019 e dell'andamento dell'esercizio 2020 confermano gli obiettivi di crescita del gruppo individuati nel piano industriale 2019 – 2023 in cui, tra l'altro, è programmata un'ulteriore crescita dei dividendi distribuibili di 0,05 €/azione annui a partire dal 2020, come segue:

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Dividendi da erogarsi 2020 (€ 0,10/azione)</i>	<i>Dividendi 2021 (€ 0,105/azione)</i>	<i>Dividendi 2022 (€ 0,11/azione)</i>	<i>Dividendi 2023 (€ 0,115/azione)</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ 45.690,70	€ 47.975,24	€ 50.259,77	€ 52.544,31
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	€ 36.288,50	€ 38.102,93	€ 39.917,35	€ 41.731,78
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLO</b>	€ 79.350,90	€ 83.318,45	€ 87.285,99	€ 91.253,54
<b>COMUNE DI SANT'AGATA</b>	€ 5.387,30	€ 5.656,67	€ 5.926,03	€ 6.195,40
<b>COMUNE DI BAGNARA</b>	€ 3.970,80	€ 4.169,34	€ 4.367,88	€ 4.566,42
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	€ 21.351,60	€ 22.420,76	€ 23.488,41	€ 24.556,07
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	€ 20.153,70	€ 21.161,39	€ 22.169,07	€ 23.176,76
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 87.223,20	€ 91.586,67	€ 95.947,94	€ 100.309,21
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	€ 39.675,40	€ 41.659,17	€ 43.642,94	€ 45.626,71
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 339.092,10</b>	<b>€ 356.050,59</b>	<b>€ 373.005,38</b>	<b>€ 389.960,17</b>

In sede di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs 175/2016, ed in occasione delle razionalizzazioni periodiche, tutti gli enti locali soci hanno rilevato che la società può essere mantenuta e non necessita di interventi di razionalizzazione, ma che, nell'ambito delle singole scelte strategiche di bilancio, a cui si rimanda, vi è la possibilità di cedere in tutto o in parte il pacchetto azionario detenuto, pur nel limite e con le modalità previste dai patti parasociali.

.

# ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.

## **Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

## **Principale attività svolta:**

La Società svolge le seguenti principali attività:

- a) la progettazione, la realizzazione e la gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e di fornitura del servizio idrico all’ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini come definiti dalle vigenti norme di legge (ivi inclusi gli artt. 14 comma 4 della L. n 25/99 e s.m.i. e 24 comma 4 L. 23/2011 s.m.i.);
- b) il finanziamento, con relativa iscrizione a patrimonio, di opere relative al Servizio Idrico Integrato nei territori delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, realizzate e gestite dal gestore del servizio idrico integrato, come individuate dall’Ente di Governo d’Ambito (EGA) ed inserite nel Piano degli Interventi (PdI) approvato dall’EGA, nel rispetto delle normative di settore anche in attuazione di specifici atti convenzionali sottoscritti con l’EGA medesimo, al fine di potenziare il patrimonio infrastrutturale relativo al Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio di riferimento, in entità superiore a quanto garantito dal gestore del Servizio Idrico Integrato, e, al contempo, calmierare le tariffe all’utente finale;
- c) la vendita di energia elettrica e di servizi connessi alle telecomunicazioni mediante le proprie infrastrutture, le attività di valorizzazione del proprio patrimonio impiantistico ed edilizio, in particolare quello ubicato in aree montane e collinari, a fini turistici, educativi ed ambientali;

- d) la partecipazione, nelle forme ritenute più opportune ed unitamente agli Enti locali e alle altre Amministrazioni competenti, a programmi e iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale nei territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall'invaso di Ridracoli;
- e) tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie - ivi compresa la facoltà di contrarre mutui anche ipotecari - ritenute necessarie ed utili per il perseguimento dell'oggetto sociale;
- f) l'assunzione sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni in società, imprese o consorzi aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.
- g) La fornitura d'acqua all'ingrosso ad usi civili, per quantitativi non rilevanti, all'esterno dei tre Ambiti provinciali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, nonché la fornitura d'acqua per finalità diverse dall'uso civile, per quantitativi non rilevanti, potranno essere effettuate, solo se espressamente autorizzate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA), individuato ai sensi di legge in materia di servizio idrico integrato.

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all'80%, in base alle norme tempo per tempo vigenti, con i soci, società/enti dai medesimi partecipati o affidatari del servizio pubblico locale e comunque con le collettività rappresentate dai soci stessi nel relativo territorio di riferimento coincidente con quello delle provincie di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Romagna Acque si configura quale società in house ai sensi dell'art 16 del D.Lgs.175/2016.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

#### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (deliberati su bilancio 2019)</i>	<i>Dividendi erogati 2019 (deliberati su bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 482.200,00	€ 144.660,00	€ 144.660,00
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 82.960,00	€ 24.888,00	€ 24.888,00
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLO</b>	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 185.780,00	€ 55.734,00	€ 55.734,00
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 132.500,00	€ 39.750,00	€ 39.750,00
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 89.680,00	€ 26.904,00	€ 26.904,00
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 25.128.877,76</b>	<b>6,6935</b>	<b>€ 973.120,00</b>	<b>€ 291.936,00</b>	<b>€ 291.936,00</b>

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati di bilancio</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 417.759.151,00	€ 412.079.534,00	€ 409.144.189,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 7.041.108,00	€ 7.296.834,00	€ 4.176.159,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 60.661.038,00	€ 58.325.300,00	€ 57.298.175,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 8.886.132,00	€ 8.683.793,00	€ 8.489.610,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 52.357.729,00	€ 49.334.128,00	€ 51.653.083,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguitamento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce, tra l'altro, una forma specifica ma efficace di applicazione dell'articolo 147 quater. I provvedimenti con cui la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguitamento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, sono costituiti dal Budget (per gli obiettivi annuali) e dal Piano Triennale (per gli obiettivi pluriennali), documenti che nel rispetto dello Statuto devono essere approvati dall'Assemblea dei Soci (con maggioranza qualificate sia per quanto riguarda il quorum costitutivo che il quorum deliberativo). Si evidenzia che i documenti di previsione contengono non solo obiettivi economici e finanziario-patrimoniali, ma anche obiettivi tecnico-gestionali. Il controllo sulla società è concomitante e formalizzato attraverso documenti periodici di analisi dei risultati conseguiti, oltre che dello stato di realizzazione degli obiettivi assegnati. Lo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati e contenuti nel DUP 2020 / 2022 approvato dai comuni nel mese di dicembre 2019 è stato discusso nel coordinamento soci del 24/09/2020 come qui di seguito sintetizzato, con particolare risalto degli obiettivi maggiormente impattanti sui comuni aderenti all'Unione dei comuni della Bassa Romagna:

### **OBIETTIVO 1**

#### **TITOLO: avanzamento del “Progetto di incorporazione in Romagna Acque- Società delle fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato”**

L'obiettivo già presente nei precedenti documenti di programmazione ha subito nel corso del 2020 un ulteriore avanzamento. IL gruppo di lavoro composto dalle società degli Assets, dalla società di consulenza incaricata, e con la fattiva collaborazione della struttura tecnica di ATERSIR, ha concluso la stesura della motivata istanza da presentare ad ARERA. IL testo della motivata istanza e le linee di indirizzo sono stati approvati dal consiglio d'ambito locale di Ravenna in data 09/12/2020. L'istanza è finalizzata al riconoscimento tariffario di tutti gli assets idrici iscritti nei bilanci delle società patrimoniali, per cui solo a seguito delle determinazioni assunte dall'autorità nazionale potranno essere avviate fin dai primi mesi del 2021 le operazioni di incorporazione di tali assets in Romagna Acque, come previsto dal progetto. Una volta avviato il progetto, costituirà ulteriore obiettivo la definizione degli investimenti da finanziare con le risorse derivanti dal riconoscimento in tariffa delle quote di ammortamento de beni che oggi sono concessi a titolo gratuito al gestore. Nella motivata istanza è stata inoltre inserita, perché venisse valutata da ARERA, una possibile proroga del contratto con l'attuale gestore, al fine di facilitare l'avvio dei maggiori investimenti, fin dal 2022 – 2023.

A seguito della eventuale approvazione da parte di ARERA dell'istanza sarà possibile, avviare i ragionamenti sull'assetto societario di Romagna Acque e delle fattive modalità di incorporazione dei rami di azienda.

Solo a seguito dell'accoglimento della motivata istanza, le cui valutazioni saranno presumibilmente disponibili nella prima parte del 2021, potranno essere valutati e tempificati i successivi steps che porteranno al conferimento in Romagna Acque di tutti gli assets relativi al SII da parte delle società patrimoniali della Romagna, interessate dalle suddette istanza e relativa agli ambiti territoriali di Forlì-Cesena e Ravenna, oltre che di quelle non coinvolte dall'istanza e relative all'Ambito di Rimini.

## OBIETTIVO 2

### **Titolo: REALIZZAZIONE PIANO ENERGETICO**

**Descrizione:** obiettivo è la realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n.3 nuovi impianti fotovoltaici e sull'attuazione progressiva del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di KWh/anno).

Il piano si sviluppava in 2 macroaree di intervento:

1) Realizzazione di nuovi impianti da fonti rinnovabili:

Era prevista la realizzazione nel 2020 dell'impianto fotovoltaico Standiana, i cui lavori hanno subito un rallentamento a causa delle problematiche legate al corona virus, in due stralci, il primo ad 925Kw avrà conclusione nell'esercizio in corso, ed il secondo nel 2021. Per quanto riguarda invece gli interventi presso il magazzino di Forlimpopoli da 250 kWp e quindi quello presso l'impianto "centrale di Bellaria Bordonchio" da 110 kWp viene confermata la fine lavori nel 2021. A regime questi impianti permetteranno una produzione annua totale di circa 1,8 GWh.

2) Misure di efficientamento:

il piano di efficientamento è variamente articolato, si ritiene possa essere rispettato il budget con realizzazione nel 2020 degli interventi di riqualificazione dei trasformatori.

Obiettivo di carattere generale per il 2021/2023 è ottenere un coefficiente medio di dipendenza energetica del 66%.

.

### OBIETTIVO 3

#### **Titolo: INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA**

**Descrizione:** Il piano 2019-2021 prevedeva, oltre al mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorruzione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi). Tale obiettivo è stato raggiunto già nel primo semestre del 2020.

### OBIETTIVO 4

#### **Titolo: Acquisto quote di partecipazione in una nuova società “in house” per i servizi di ingegneria**

Il Piano 2019-2021, a seguito di delibera assembleare n. 11/2018, recepisce gli effetti del progetto di acquisizione di quote di partecipazione da parte di Romagna Acque in nuova società “in house” per i servizi di ingegneria, con altri soci pubblici del territorio: segnatamente l’Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico centro-settentrionale che governa il porto regionale di Ravenna e alcuni dei soci di Romagna Acque.

Il progetto non è stato attuato nei tempi previsti per cause legate alle autorizzazioni ad effettuare l’operazione da parte di alcuni degli altri enti che avrebbero dovuto partecipare all’operazione. Tali problematiche sono state risolte solo nell’ultima parte del 2019.

Sono in corso di acquisizione le quota delle azioni della nuova società. I nuovi soci hanno confermato l’impegni a sottoscrivere l’aumento di capitale sociale a Sapir Engineering S.r.l. e sono in corso di sottoscrizione sia il patto parasociale che l’accordo per l’avvio dell’attività sociale.

Obiettivo assegnato è l’avvio dell’attività nel corso del 2021.

## OBIETTIVO 5

### **Titolo: Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove “Case dell’acqua”**

Avviamento del progetto relativo alla realizzazione e gestione delle nuove Case dell’acque, secondo le linee dettate dai Soci, nell’ambito del quadro regolatorio/tariffario definito da ARERA.

**Il business plan è stato aggiornato, già nei primi mesi del 2020 in un’ottica di marcata prudenza** al fine di verificare l’effettivo interesse da parte degli enti locali soci, piuttosto che altre forme di promozione dell’”acqua non in bottiglia” (es erogatori presso scuole, ospedali, ecc...).

## OBIETTIVO 6

### **Titolo: INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICA E SULLA SITUAZIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE**

**Descrizione:** Al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell’azienda e sullo stato patrimoniale della stessa vengono forniti alcuni indicatori rappresentativi: si tratta del Quoziente primario di struttura, del ROE (Return on Equity), del ROS (Return on Sales). Inoltre, la società deve operare garantendosi sempre una liquidità minima non inferiore a 20 milioni di €.

Dal regolamento per prevenire il rischio aziendale erano stati estrapolati alcuni indicatori ritenuti significativi che vengono monitorati periodicamente come richiesto dagli enti locali soci

. Tutti gli indicatori presentano valori peggiori rispetto al 2019 ma migliorativi o sostanzialmente analoghi rispetto al budget (ad esclusione delle disponibilità finanziarie a seguito delle delibere assunte dai soci nel 2020 in merito alla distribuzione dei dividendi e delle riserve)

<b>INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI</b>	<b>Udm</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Target 2020</b>	<b>Preconsuntivo 2020</b>
7.1 Quoziente primario di struttura (Patrimonio Netto/Attivo Fisso)	Num	<b>1,16</b>	<b>1,14</b>	<b>1,13</b>
7.2 ROE (Risultato d'esercizio/Patrimonio Netto in %)	%	<b>1,70 %</b>	<b>1,09%</b>	<b>1,43 %</b>
7.3 ROS (Risultato Operativo/Ricavi delle vendite)	%	<b>16,42%</b>	<b>10,84%</b>	<b>14,64 %</b>
7.4 Disponibilità finanziarie (immobilizzate e nel circolante) [€]	Milioni €	<b>64,6 mln/€</b>	<b>50,90 mln/€</b>	<b>54 mln/€</b>

**RICOGNIZIONE DEL PERSONALE EX ART 25 D.LGS 175/2016 – VERIFICHE SU EVENTUALI ECCEDENZE DI PERSONALE EX LEGGE N. 8/2020 ARTICOLO 1 COMMA 10-NOVIES.:**

Tali obiettivi ed il riscontro sul loro raggiungimento sono contenuti nelle relazioni periodiche trasmesse ai soci come da vigente convenzione sul controllo analogo congiunto.

Il quadro normativo in materia di assunzioni e spesa del personale per le società in controllo pubblico che gestiscono servizi di interesse generale, è ora definito dal DLgs 175 (come da ultimo aggiornamento ex D.Lgs. 100/2017) che di fatto ha portato al superamento di tutte le precedenti disposizioni. Di seguito si fornisce una sintesi della suddetta normativa di riferimento evidenziando altresì la sua applicazione concreta nella società:

1. ai rapporti di lavoro dei dipendenti si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile;
2. le società a controllo pubblico devono adottare propri provvedimenti per stabilire i “criteri e le modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all’art. 35, comma 3 del D.Lgs. 165/2001”; tali provvedimenti devono essere pubblicati sul sito istituzionale della Società. Nell’ambito del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001, la Società ha adottato il “Protocollo di Controllo di selezione, assunzione e gestione del personale. Gestione dei rimborси spese e dei beni assegnati ad uso promiscuo ai dipendenti” conforme ai principi di cui all’art. 35 c. 3 del D.Lgs. 165/2001; il protocollo

è pubblicato sul sito istituzionale della Società. Nel rispetto degli indirizzi impartiti dai soci in materia, i cui contenuti deliberativi sono stati ripetutamente ripresi e riconfermati in pressoché tutte le successive sedi assembleari, la Società è quindi impegnata a svolgere le procedure di selezione ed assunzione del personale dipendente con le procedure individuate nel suddetto protocollo;

3. in attuazione di quanto previsto dall'art. 11 c. 6 del D.Lgs. 175/2016, il MEF nel maggio 2019 ha trasmesso alla Conferenza Unificata la proposta di Regolamento con gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi relativi a cinque fasce per la classificazione delle società a controllo pubblico, determinando per ciascuna fascia il limite dei compensi massimi a cui gli organi devono fare riferimento, secondo criteri oggettivi e trasparenti, per la determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo da corrispondere sia agli amministratori, ai titolari e componenti degli organi di controllo, che ai dirigenti ed ai dipendenti. In base a quanto previsto in tale documento la fascia di riferimento per Romagna Acque sarebbe la 2° con un tetto massimo di 216.000 euro; si evidenzia che per tutti i dirigenti responsabili d'area il trattamento riconosciuto è inferiore al limite fissato in classe 5° (la fascia per le società più piccole) e per il direttore generale è inferiore al limite fissato in classe 4°.

4. “le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenuto conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate”. Le società a controllo pubblico devono recepire i suddetti obiettivi con propri provvedimenti. E' stato effettuato nella prima parte del 2018 un progetto di riorganizzazione aziendale volto al recupero di efficienza, con approccio “lean”, e alla qualificazione e potenziamento strutturale dell'organizzazione per porre la struttura aziendale in condizioni di dare adeguate risposte a quanto richiesto dal nuovo contesto normativo e della regolamentazione; tale progetto prevede un piano di assunzioni volte sia al potenziamento dell'organico –anche con figure di profilo specialistico che consentiranno di ridurre attività ad oggi esternalizzate e che, in base ai nuovi adempimenti normativi e della regolamentazione, hanno assunto una rilevanza strategica- sia a gestire un turn over che nel periodo 2018-2021 vede l'uscita di diverse figure, alcune delle quali occupano posizioni “chiave” nell'organizzazione. In merito all'attuazione di tale progetto si è espressa l'Assemblea dei soci con delibera n. 3/2018, a tale organo infatti compete l'aggiornamento degli indirizzi impartiti sulla gestione e sul contenimento dei costi di funzionamento della società (la loro attuazione è in capo al CdA, cui compete per legge la valutazione sull'adeguatezza del modello organizzativo). Con successivi atti il CdA ha avviato il progetto di riorganizzazione, alcune procedure selettive si sono già completate e le relative assunzioni sono state effettuate mentre altre sono in corso, i processi di mobilità interna sono stati effettuati e sono in corso come da programma.

Con delibera n. 139 del 09/10/2019 il CDA ha approvato il primo aggiornamento del progetto di riorganizzazione, sia in termini di organico a regie che in termini di effetti economici positivi complessivi. Tale verifica ha confermato:

- Un rafforzamento della struttura in termini quantitativi e qualitativi; l'innalzamento del livello qualitativo è attuato sia tramite l'inserimento di figure esterne che con l'attivazione di percorsi di carriera per il personale già in organico;
- Un impatto sul conto economico a saldo positivo in quanto i maggiori costi del personale sono ampiamente compensati da minori costi per servizi esternalizzati e maggiori ricavi per la capitalizzazione di costi del personale.

La Società attua e rispetta gli indirizzi impartiti dai soci in merito alla gestione e al contenimento dei costi del personale, indirizzi coerenti con le disposizioni normative per le società a controllo pubblico che operano in servizi pubblici locali soggetti ad Autorità di regolazione.

La ricognizione effettuata non ha riscontrato eccedenze di personale-

Il costo del personale di preconsuntivo 2020 evidenzia la seguente dinamica, rispetto agli obiettivi assegnati:

	Consuntivo 2019	Budget 2019	Preconsuntivo 2020
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	€ 8.886.132	€ 9.075.000	€ 8.888.000

	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	€ 9.138.000	€ 9.457.000	€ 9.409.00

Per quanto riguarda i comuni aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna è di particolare interesse la realizzazione dell’obiettivo numero 1 relativo al progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore, che come evidenziato anche in precedenti documenti, riguarda anche la società Te.Am. S.r.l. e costituisce obiettivo gestionale anche della medesima società partecipata da tutti gli enti aderenti all’Unione dei Comuni oltre che dal Comune di Russi.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016**

L’analisi effettuata in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP. Si conferma il permanere dei medesimi requisiti anche nell’esercizio 2020 e per gli esercizi 2021/2023.

## PLURIMA S.P.A.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Partecipazione indiretta - Tutti i comuni soci di Romagna Acque e Te.Am. S.r.l. In particolare Romagna Acque partecipa in Plurima S.r.l. al 32,28%.

### **Principale attività svolta:**

La Società promuove, progetta, gestisce e realizza infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque a usi plurimi in conformità con gli indirizzi programmati della pubblica amministrazione

La società risponde ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/20016 ed è in ogni caso annoverabile tra quelle previste dallo stesso TUSP all'art. 1 comma 4 lett. a) in quanto società a partecipazione pubblica di diritto singolare. Per tali società "restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti" e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita.

La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge "Omnibus" 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A..

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe "a") fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".**

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci.

## **Principali dati di bilancio:**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 319.410,00	€ 284.837,00	€ 238.023,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 34.575,00	€ 46.813,00	€ 39.013,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.440.075,00	€ 1.452.213,00	€ 1.477.671,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ -	€ -	€ -
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.124.382,00	€ 1.105.328,00	€ 1.126.963,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Vista la natura della società, costituisce obiettivo gestionale il mantenimento degli equilibri di bilancio ed un risultato economico in pareggio.

## **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016**

L'analisi effettuata in sede di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP. Si conferma il permanere dei medesimi requisiti anche nell'esercizio 2020.

## BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.

**Enti locali soci Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

**Principale attività svolta:**

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista pubblico privata

**Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 “istruzione e diritto alla studio” e missione 12 “diritti sociali, politiche sociali e famiglie”**

**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA: Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, presso tutti i comuni aderenti all’Unione e mensa aziendale per dipendenti ” tavola amica” a Lugo;
- COMUNE DI LUGO mensa aziendale per dipendenti ” tavola amica” a Lugo;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2020 (deliberati su bilancio 2019)</i>	<i>Dividendi accertati 2019 (deliberati su bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi accertati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>
<b>COMUNE DI LUGO (1)</b>	€ 114.651,90	14,800	€ -	€ -	€ -
<b>UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA</b>	€ 38.733,75	5,000	€ -	€ 148.500,00	€ 142.560,00
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 153.385,65</b>	<b>19,8000</b>	<b>0,0000</b>	<b>148.500,0000</b>	<b>€ 142.560,00</b>

(1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 774.675,00	€ 774.675,00	€ 774.675,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 2.083.398,00	€ 2.170.168,00	€ 2.137.793,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 663.231,00	€ 752.375,00	€ 724.807,00
<b> </b>	<b> </b>	<b> </b>	<b> </b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 9.005.548,00	€ 8.718.598,00	€ 9.080.273,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 2.182.449,00	€ 2.083.390,00	€ 2.080.248,00
<b> </b>	<b> </b>	<b> </b>	<b> </b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 8.065.068,00	€ 7.661.069,00	€ 8.075.124,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria. La società è stata oggetto di importante intervento di razionalizzazione organizzativa e gestionale nel corso del 2014 e 2015 a seguito della gara a doppio oggetto per l'affidamento dei contratti di fornitura dei pasti per le mense scolastiche e per i servizi assistenziali gestiti dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

L'analisi dei risultati conseguiti nell'esercizio 2019 confermano la solidità patrimoniale, finanziaria ed economica della società, con lieve peggioramento degli indici economici rispetto al 2018. A partire dal 24 febbraio 2020, a seguito degli effetti dell'epidemia COVID-19 la società si è vista costretta a chiudere il 75% delle attività. L'attività sta riprendendo ma chiaramente l'effetto della contrazione dei ricavi sull'esercizio 2020 sarà grave ed importante.

Non è tuttavia in dubbio la continuità aziendale, stante la solidità patrimoniale (rafforzata dalla deliberazione in sede di assemblea dei soci del 27/05/2020 di non distribuire dividendi) e la ripresa dell'attività che continua ad essere legata ai contratti tutt'ora in essere con enti pubblici e privati.

Alla luce del perdurare degli effetti dell'emergenza sanitaria Covid 17, si ritiene di porre come unico obiettivo gestionale il mantenimento degli equilibrio economici e finanziari..

## **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è rilevata la conformità a tutti i parametri previsti dall'articoli 4, 5, 20 e 24 del TUSP e la possibilità di mantenimento della partecipazione.

La scelta del socio privato è stata fatta conformemente a quanto ora prescrive l'articolo 17 del D.lgs 175/2016

Sono rispettati tutti i parametri di cui all'articolo 5 del TU, ed in particolare quello di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, come evidente dai bilanci della società, che tra l'altro garantisce un costante flusso di dividendi.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche nell'esercizio 2020 e seguenti.

## START ROMAGNA S.P.A.

**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:**

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale.

Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale per i bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini; servizi scolastici e servizi di navigazione marittima.

Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

**Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.**

Società a totale partecipazione pubblica.

**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

Gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ 61.987,00	0,2137
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	€ 12.552,00	0,0433
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLO</b>	€ 26.191,00	0,0903
<b>COMUNE DI SANT'AGATA</b>	€ 2.175,00	0,0075
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	€ 4.712,00	0,0162
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	€ 8.202,00	0,0283
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 35.797,00	0,1234
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	€ 7.477,00	0,0258
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 159.093,00</b>	<b>0,5485</b>

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 30.164.779,00	€ 30.071.465,00	€ 29.482.896,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 93.317,00</b>	<b>€ 588.569,00</b>	<b>€ 1.832.972,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 86.217.774,00	€ 83.998.194,00	€ 82.595.659,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 40.908.927,00	€ 41.144.722,00	€ 41.050.475,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 85.989.030,00	€ 83.309.446,00	€ 80.857.829,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

La società START ROMAGNA Spa si è costituita nel mese di novembre 2009 dando avvio al progetto di aggregazione delle tre aziende romagnole di gestione del trasporto pubblico locale - AVM Spa di Forlì-Cesena, ATM Spa di Ravenna e Tram Servizi Spa di Rimini.

La società svolge il servizio pubblico di trasporto locale nei tre territori di riferimento in quanto vincitrice delle procedure di gara a suo tempo esperite.

A partire dal 2014, con la piena aggregazione delle tre realtà territoriali, la società, grazie agli interventi di razionalizzazione operati ha raggiunto un equilibrio economico, patrimoniale e finanziario soddisfacente.

Gli obiettivi, concordati con gli altri soci pubblici del territorio, possono essere delineati come segue, confermando quanto assegnato nell'esercizio precedente, ed in vista della futura gara per il trasporto pubblico locale:

Consolidare le economie gestionali ottenute a seguito del processo di aggregazione, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società, ottenendo maggior efficienza del sistema della mobilità ed esercizio del trasporto pubblico.

Il percorso di razionalizzazione delle risorse va finalizzato in particolare a consentire la ripresa degli investimenti e lo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo l'età media del parco automezzi – Si evidenziano in relazione a questo punto gli importanti investimenti effettuati nel 2019 per il rinnovo del parco auto e la dismissione di veicoli obsoleti. Ulteriori investimenti sono previsti nel piano industriale 2020 – 2023.

Mantenimento di un forte presidio sulle aree del core business del trasporto pubblico locale, rivalutando la presenza sulle aree di business accessorie, garantendo attenzione alle potenziali attività collegate al servizio di trasporto scolastico.

Si rileva come la società, su impulso degli enti soci, abbia rafforzato e migliorato la sezione “amministrazione trasparente” del sito internet, ora pienamente conformi alla normativa.

## **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società svolge un servizio di interesse generale ed, in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, se ne è rilevata la conformità a tutti i parametri richiesti per poter essere detenuta dagli enti locali soci. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 che consentono anche per l'esercizio 2021 e 2022 la possibilità di detenere la partecipazione.

Resta tuttavia nella facoltà dei singoli enti locali soci la possibilità di dismettere la partecipazione, come previsto nei rispettivi bilanci di previsione, nel rispetto dei vincoli statutari e nelle forme previste per legge.

I Comuni di Lugo e Sant'Agata sul Santerno hanno espresso, già in sede di bilancio di previsione 2020/2022 la volontà di dismettere la partecipazione azionaria nella società. Tale volontà andrà coordinata fra gli enti locali aderenti all'Unione al fine di ottimizzare le procedure di dismissione.

## AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA – A.M.R. S.R.L. CONSORTILE

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano

### **Principale attività svolta:**

Gestione delle reti relative al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarle in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale - Svolge le funzioni di Agenzia della Mobilità prevista per legge.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.**

Società a totale partecipazione pubblica

## Affidamenti da parte degli enti locali soci:

COMUNE DI LUGO: Gestione servizio Mercabus e servizio di trasporto pubblico locale per favorire il collegamento tra Lugo e Forlì per il raggiungimento dell'Istituto Tecnico Aeronautico “F. Baracca”.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 2.253,70	2,254
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 536,30	0,536
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.150,10	1,150
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 151,90	0,152
COMUNE DI BAGNARA	€ 124,00	0,124
COMUNE DI CONSELICE	€ 629,30	0,629
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 607,60	0,608
COMUNE DI ALFONSINE	€ 837,00	0,837
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 489,80	0,490
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 6.779,70</b>	<b>6,78</b>

## **Principali dati di bilancio:**

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 3.140.675,00	€ 3.303.486,00	€ 3.266.356,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>162.813,00</b>	€ <b>37.131,00</b>	€ <b>533.031,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 59.151.270,00	€ 57.310.062,00	€ 51.674.614,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 1.208.627,00	€ 1.147.040,00	€ 1.033.571,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 59.314.302,00	€ 57.261.692,00	€ 51.115.432,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

A decorrere dal 10/03/2017 ha avuto decorrenza la fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì – Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio.

Gli obiettivi per il triennio 2021 – 2023 non si discostano da quelli indicati nel DUP 2020/2022:

- Analisi e verifica periodica come previsto dalla statuto delle gestione, con particolare attenzione alla valutazione delle economie che dovranno intervenire nei costi generali della struttura a seguito dell'aggregazione.
- Prosecuzione delle procedure per la predisposizione della gara per l'affidamento della gestione dei servizi del trasporto pubblico locale, come illustrato nell'assemblea dei soci del 24/03/2020. Le bozze dei bandi di gara dovranno essere sottoposte agli enti locali soci, al fine di valutarne le politiche e gli impatti sul territorio;

Obiettivo di breve - medio periodo, costituisce il monitoraggio dell'andamento del fabbisogni del trasporto pubblico locale, con particolare riferimento alle problematiche del trasporto scolastico, durante il periodo di emergenza sanitaria in atto, con attivazione, come fatto nel periodo settembre ottobre e novembre 2020 di corse aggiuntive, per sopperire alla ridotta capienza dei mezzi.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Il piano di revisione straordinaria ha confermato, a maggior ragione a seguito dell'intervento di aggregazione, la possibilità di mantenere la partecipazione, trattandosi di società priva di scopo di lucro che svolge funzioni previste per legge di Agenzia della mobilità. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche negli esercizi 2020 e 2021.

### **TE.AM S.R.L.**

#### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

#### **Principale attività svolta:**

Società degli assets - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, ed impianti connessi - gestione canile intercomunale, infermeria feline e gestione delle colonie feline;

#### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società a totale partecipazione pubblica

## Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico conferite dai comuni;
- Gestione canile intercomunale, infermeria felina e colonie feline (il servizio è stato affidato dall'Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio ambiente per conto di tutti i comuni aderenti).

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 43.773,00	39,794
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 9.518,00	8,653
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 19.664,00	17,876
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 196,00	0,178
COMUNE DI BAGNARA	€ 142,00	0,129
COMUNE DI CONSELICE	€ 783,00	0,712
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 730,00	0,664
COMUNE DI ALFONSINE	€ 15.817,00	14,379
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 9.804,00	8,913
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>		<b>91,2973</b>
<b>100.427,00</b>		

## Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 85.441.277,00	€ 85.671.738,84	€ 85.890.063,62
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>-€ 230.463,00</b>	<b>-€ 218.324,78</b>	<b>-€ 233.982,73</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.107.757,00	€ 1.154.460,56	€ 1.145.908,92
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ -	€ -	€ -
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.351.881,00	€ 1.376.248,13	€ 1.373.279,32

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione la società a partire dal 2011 è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione che sono proseguiti anche nel corso degli esercizi successivi:

- La società nel mese di dicembre 2011, su impulso degli enti locali soci, ha modificato il proprio assetto di governance ed è stata trasformata da Società per azioni a società a responsabilità limitata, forma giuridica ritenuta più idonea alle dimensioni societarie. Tale scelta, oltre che dettata dalla volontà di modificare la governance, con un rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci pubblici, è stata determinata dall'esigenza di ottenere una forte razionalizzazione dei costi, stante il fatto che i ricavi derivanti dalla gestione dell'attuale core business (società degli assets - Servizio idrico integrato) sono fissati per legge. Il precedente consiglio di amministrazione è stato sostituito con un amministratore Unico a cui non viene corrisposto alcun compenso e la gestione amministrativa, tecnica e contabile viene svolta utilizzando personale dell'Unione dei comuni della Bassa Romagna, nell'ambito della propria attività ordinaria, senza compensi aggiuntivi. La scelta di non utilizzare personale dipendente in carico alla società è stata fatta sempre nell'ottica di razionalizzazione dei costi. La razionalizzazione dei costi costituisce obiettivo anche per gli esercizi 2021 e successivi.
- I costi amministrativi sono stati “compressi” al livello massimo possibile;

- Sono in corso di avvio avanzato gli interventi per l'adeguamento delle strutture del canile a quanto prescritto dalla delibera regionale 353/2013. La delibera, prescrive infatti che le strutture esistenti debbano adeguarsi a quanto prescritto entro il 31/12/2020. Nel corso del 2019 la società ha acquisito una area di terreno adiacente alle strutture esistenti necessario all'ampliamento dei ricoveri, come previsto dalla legge regionale;
- E' in corso di predisposizione il progetto definitivo di adeguamento, per il quale sono stati affidati gli incarichi tecnici;
- I lavori, il cui inizio è stato rinviato, per le valutazioni di carattere tecnico condivise con le associazioni che attualmente hanno in gestione le strutture, e per le problematiche legate all'emergenza sanitaria COVID 19, dovranno concludersi nel corso del 2021 e gli stati di avanzamento andranno rendicontati periodicamente ai soci;
- Ottimizzazione ed efficientamento del servizio di gestione del canile intercomunale ed integrazione con il servizio di gestione dell'infermeria felina e delle colonie feline sul territorio dei comuni della Bassa Romagna, considerato che la convenzione fra TE.AM. ed Unione dei Comuni della Bassa Romagna per la gestione di tali servizi dovrà essere rinnovata entro il 31/12/2020, salvo proroghe di carattere tecnico.
- Per quanto riguarda le perdite reiterate, si rimarca nuovamente come queste siano causate esclusivamente dalle modalità di determinazione per legge della tariffa che non remunerava tutti i cespiti del patrimonio affidato ad HERA S.p.A. La società, da un punto di vista finanziario, è sana, in quanto produce flussi positivi di cassa che le hanno consentito di effettuare investimenti nel servizio idrico e rifiuti per oltre 3 milioni di euro. Gli interventi di razionalizzazione effettuati a partire dal 2011 ad oggi hanno generato risparmi complessivi di costi per oltre 850 mila euro, ma è evidente che non è sufficiente a generare risultati economici positivi. I motivi, di tali perdite, come più volte evidenziato, sono da ricercarsi nella impossibilità dei canoni del servizio idrico integrato a coprire i costi per ammortamento dei cespiti concessi in affitto e comodato al gestore (Come da convenzioni con ATERSIR). Il problema è analogo a gran parte delle società degli assets del territorio romagnolo. Le reti di proprietà sono gestite con affidamento ad HERA S.p.A., regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) ai sensi dell'articolo 16 comma 1 del D.lgs 175/2016. La società, inoltre, sempre sulla base di convenzione con ATERSIR ha finanziato, iscrivendole a patrimonio, investimenti nel settore idrico e dei rifiuti (realizzazione di isole ecologiche). Tutte le tariffe ed i canoni percepiti, in relazione agli assets (sia di provenienza dal patrimonio degli enti locali, che realizzati direttamente da TE.AM.) affidati al gestore sono determinati da ATERSIR e dall'Autorità nazionale per L'Energia Elettrica, il Gas ed il Servizio Idrico (AEEGSI) trattandosi di servizio pubblico che trova remunerazione nelle tariffe dell'utente finale del servizio.
- Proseguire nella realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico e dovrà tenere informati i soci sullo stato di avanzamento e sugli impatti economici e finanziari dell'operazione. Tale obiettivo, come evidenziato costituisce anche obiettivo per la società Romagna Acque S.p.a. La tempistica indicata anche fra gli obiettivi di Romagna Acque S.p.A. è la seguente:

- Trasmissione ad ARERA della motivata istanza entro il 31/12/2020, a seguito dell'approvazione da parte consiglio locale di Ravenna;

- validazione da parte di ARERA possibilmente entro la prima parte del 2021;
- Avvio dell'analisi e delle procedure di incorporazione in Romagna Acque degli assets dalle patrimoniali già nella seconda parte del 2021.

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Ha operato importanti interventi di razionalizzazione dei costi, stante che i ricavi sono determinati per legge e fra gli obiettivi si è posta la ricerca di ulteriori razionalizzazioni. Nonostante la razionalizzazione operata la società non riesce ad ottenere l'equilibrio economico, mentre la situazione patrimoniale e finanziaria è solida, anche alla luce del fatto che il gestore del servizio a cui sono affidate le reti idriche, esegue tutte le manutenzioni a suo carico e che, al termine della concessione dovrà retrocedere finanziariamente le quote accantonate a titolo di ammortamento che al 31/12/2019 ammontano ad € 20.197.456. In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica 2019 si è valutata la possibilità di mantenimento, pur con l'indirizzo di proseguire, ove possibile e conveniente, nella realizzazione dell'operazione di aggregazione di tutti gli assets del servizio idrico integrato dell'area Romagna, come sopra delineato. Si ritiene di confermare la valutazione effettuate anche per l'esercizio 2020 e 2021.

## BANCA POPOLARE ETICA

#### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

#### **Principale attività svolta:**

Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, ispirandosi ai principi della finanza etica.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	<b>€ 1.575,00</b>	0,0021
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	<b>€ 1.575,00</b>	0,0021
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLO</b>	<b>€ 2.100,00</b>	0,0028
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	<b>€ 1.575,00</b>	0,0021
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	<b>€ 2.100,00</b>	0,0028
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	<b>€ 2.572,50</b>	0,0035
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	<b>€ 2.572,50</b>	0,0035
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 14.070,00</b>	<b>0,0189</b>

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 73.980.165,00	€ 69.946.538,00	€ 65.335.568,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 106.427.502,00	€ 90.310.694,00	€ 91.734.068,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 6.267.836,00	€ 3.287.703,00	€ 2.273.208,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (margini di intermediazione)</b>	€ 54.034.676,00	€ 45.059.240,00	€ 39.577.699,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 20.283.110,00	€ 17.248.879,00	€ 16.523.503,00
<b>COSTI OPERATIVI</b>	€ 38.181.198,00	€ 33.217.346,00	€ 31.723.018,00

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

La società era già stata riconosciuta come non indispensabile, in sede di redazione del piano di razionalizzazione delle società partecipate approvato nel mese di marzo 2015. La cessione non è ancora stata perfezionata

**Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Si conferma la volontà di cedere la partecipazione, mediate vendita delle azioni alla società emittente. La società si è resa disponibile ad acquistare le azioni ad un prezzo unitario di € 57,50, come da comunicazione del 20/10/2017, che dovrà essere aggiornata sulla base dell'incremento del patrimonio netto. Tale dismissione è in fase di stallo, per la proroga fino al 31/12/2021 delle pratiche di liquidazione in denaro delle quote degli enti locali che hanno deliberato la dismissione della partecipazione in società, attuata dalla legge 145/2018 articolo 1 comma 723.

## S.TE.P.RA SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA IN LIQUIDAZIONE

**Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant’Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

## **Principale attività svolta:**

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

## **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2013 e dal 07/06/2019 è soggetta alla procedura di fallimento.

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Il comune di Bagnacavallo eroga alla società un canone per l'utilizzo di un impianto fotovoltaico, e ne introita i proventi

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ 13.361,16	0,484
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	€ 560,28	0,020
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLO</b>	€ 1.222,68	0,044
<b>COMUNE DI SANT'AGATA</b>	€ 149,04	0,005
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	€ 673,44	0,024
<b>COMUNE DI BAGNARA</b>	€ 129,72	0,005
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	€ 637,56	0,023
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 885,96	0,032
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	€ 518,88	0,019
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 18.138,72</b>	<b>0,6572</b>

## Principali dati di bilancio:

<b>Principali dati Bilancio</b>		<b>2017</b>		<b>2016</b>		<b>2015</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€	2.760.000,00	€	2.760.000,00	€	2.760.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	<b>-€</b>	<b>5.708.722,00</b>	<b>-€</b>	<b>3.689.406,00</b>	<b>-€</b>	<b>2.166.776,00</b>
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>-€</b>	<b>2.044.315,00</b>	<b>-€</b>	<b>1.562.897,00</b>	<b>-€</b>	<b>2.131.422,00</b>
<hr/>						
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€	775.537,00	€	745.827,00	€	822.387,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€	48.062,00	€	48.097,00	€	362.690,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€	1.490.877,00	€	844.003,00	€	1.688.193,00

La società non ha proceduto ad approvare il bilancio relativo all'esercizio 2018 e 2019

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La liquidazione è in corso, in quanto gran parte degli assets aziendali, costituiti per lo più da terreni edificabili, risultano essere di difficile smobilizzo, alla luce dell'attuale mercato immobiliare.
- Proseguire nelle trattative per la conclusione del piano di ristrutturazione del debito, come illustrato nella bozza di relazione al bilancio al 31/12/2017 e rendicontare con tempestività agli enti locali soci circa l'andamento delle operazioni di liquidazione, con particolare riguardo ai cespiti siti nei rispettivi ambiti territoriali.

## Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società

# ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. CONS. A.R.L.

**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:**

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio, con riferimento principale alle categorie svantaggiate della popolazione.

**Missione prevalente attività svolta: missione 04 “Istruzione e diritto allo studio”.**

Società a totale partecipazione pubblica.

## Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 9.090,00	9,090
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.160,00	2,160
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.640,00	4,640
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 610,00	0,610
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.540,00	2,540
COMUNE DI BAGNARA	€ 510,00	0,510
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.450,00	2,450
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.380,00	3,380
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.980,00	1,980
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ -	-
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 27.360,00</b>	<b>27,3600</b>

## Principali dati di bilancio:

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 340.306,00	€ 309.405,00	€ 283.129,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 30.902,00	€ 26.276,00	€ 9.370,00
<hr/>			
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 3.672.391,00	€ 3.630.866,00	€ 3.835.164,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 1.140.402,00	€ 1.093.878,00	€ 1.173.610,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 3.616.582,00	€ 3.560.220,00	€ 3.774.373,00

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Si confermano i medesimi obiettivi già indicati nel Dup 2020/2022:

- Realizzare e proseguire negli interventi di riduzione di costi intrapresa in questi anni, rendicontando i risultati ottenuti ai soci con gestione economica e finanziaria in assoluto equilibrio in relazione alle attività svolte;
- radicamento sul territorio, portando a sistema le relazioni operative con i principali soggetti intermedi della comunità provinciale (associazioni di categoria, Asl, operatori del terzo settore, associazioni degli immigrati, servizi per l'impiego, ecc.);
- supporto alle fasce della popolazione più svantaggiate nel mercato del lavoro e nei percorsi di istruzione e formazione, con particolare riferimento ai minori in dispersione scolastica, alle donne con basso livello di istruzione, ai disoccupati over cinquanta, agli immigrati, ai portatori di handicap;
- radicamento sul territorio con potenziamento di struttura dedicata ai cittadini dei comuni della Bassa Romagna;
- L'obiettivo di carattere economico della società è costituito dall'ottenimento di risultati tendenzialmente in pareggio;

## Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è confermata la possibilità di detenere la partecipazione, ritenendo che la società abbia una importante valenza sociale, svolgendo gran parte della propria attività nei confronti di categorie svantaggiate (minorì in dispersione scolastica, persone svantaggiate,

stranieri....), ove analoghe strutture private non hanno interesse o hanno difficoltà ad operare. Tale caratteristica è evidenziata dall'andamento della gestione 2019 e dall'andamento della gestione 2020, come evidenziato nel Budget 2020 approvato nel mese di luglio 2020. Nel 2019 oltre l'80% delle attività è stato rivolto a categorie svantaggiate con progetti rivolti all'inserimento lavorativo per disabili, di alfabetizzazione e orientamento al lavoro per stranieri richiedenti asilo, inclusione lavorativa per donne vittima di violenza con il coinvolgimento delle associazioni di volontariato del territorio. Anche per tali motivi si ritiene che sussistano tutti i requisiti per poter detenere la partecipazione nel 2020 e nel 2021;

## RAVENNA FARMACIE S.R.L.

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Gestione del servizio farmaceutico per i Comuni soci e attività di commercio al dettaglio e all'ingrosso ad esso connesso.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società a totale partecipazione pubblica.

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (utili bilancio 2019)</i>	<i>Dividendi erogati 2019 (utili bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (utili bilancio 2017)</i>
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	€ 52.073,00	1,769	€ 4.423,00	€ 4.423,00	€ 5.307,90
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 73.162,00	2,486	€ 6.214,00	€ 6.214,00	€ 7.457,40
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	€ 70.235,00	2,386	€ 5.966,00	€ 5.966,00	€ 7.158,90
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 195.470,00</b>	<b>6,6414</b>	<b>16.603,0000</b>	<b>€ 16.603,00</b>	<b>€ 19.924,20</b>

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 28.690.702,00	€ 28.341.362,00	€ 28.016.779,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 599.341,00</b>	<b>€ 624.582,00</b>	<b>€ 562.493,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 69.431.292,00	€ 68.176.381,00	€ 70.361.845,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 8.371.870,00	€ 8.237.541,00	€ 8.302.388,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 853.062,00	€ 67.306.233,00	€ 69.629.782,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Gli obiettivi sono definiti in sede di coordinamento soci come previsto nella convenzione ex articolo 30 del Dlgs 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società.

Si premette che gli obiettivi ed i relativi indicatori sono stati individuati anche in applicazione di quanto disposto dall'art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016. La quantificazione numerica degli indicatori è stata aggiornata per il triennio 2020-2022, tenendo conto dei risultati emersi dal monitoraggio degli obiettivi individuati nell'annualità precedente, in una logica di affinamento continuo del complessivo sistema di controllo sulle partecipate.

Risultano confermabili sostanzialmente i risultati della programmazione economica pluriennale che derivano dalle valutazioni, formulate con ragionevole prudenza, e verificate in considerazione della particolare situazione emergenziale.

- 1) Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2021/2022, influenzato dalle perduranti difficoltà del contesto, senza diminuire la qualità dei servizi resi.

<b>Indicatori di redditività</b>	<b>OBIETTIVO 2021</b>	<b>OBIETTIVO 2022</b>
EBITDA (o MOL) al netto dei canoni di gestione	$\geq 1.900.000 \text{ €}$	$\geq 1.900.000 \text{ €}$
UTILE NETTO	$\geq 200.000 \text{ €}$	$\geq 200.000 \text{ €}$
ROE	$\geq 0,5\%$	$\geq 0,5\%$
ROI	$\geq 1,5\%$	$\geq 1,5\%$

- 2) Valorizzare il rapporto costi/ricavi, perseguito la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza (anche con riferimento al contenimento del costo del personale).

<b>Indicatore di efficienza</b>	<b>OBIETTIVO 2021</b>	<b>OBIETTIVO 2022</b>
% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 16,5%	<= 16,5%

\*\*\*Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione. \* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio (al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie) del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

\*\*I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali

La società ritiene che, laddove le condizioni della pandemia non dovessero peggiorare drammaticamente, sarà comunque mantenuto per il prossimo triennio almeno il pieno equilibrio economico di bilancio, come evidenziato dagli indicatori sopra declinati per il biennio 2021 – 2022.

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è confermata la possibilità e la convenienza a detenere la partecipazione. L'attività svolta è da considerarsi di interesse generale, in relazione al contesto socio economico nella quale le farmacie svolgono il proprio servizio.

La distribuzione territoriale delle farmacie evidenzia la finalità “sociale” di servire in modo capillare l’interesse delle comunità locali, anche in aree commercialmente poco attraenti.

Si evidenzia inoltre che l’equilibrio economico / finanziario raggiunto sarebbe difficilmente configurabile qualora la gestione fosse effettuata in modo diretto da parte dei singoli enti locali.

In sede di analisi dei risultati conseguiti nel 2019 ed in corso nel 2020 si ritiene di confermare il rispetto di tutti i parametri gestionali e di attività che consentono agli enti locali soci di detenere la partecipazione.

## DELTA 2000 Soc. CONS. A R.L.

### **Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice.

### **Principale attività svolta:**

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Società che opera come ente del Gruppo di Azione Locale.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.806,51	0,9033
COMUNE DI ALFONSINE	€ 11.275,45	5,6377
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.806,51	0,9033
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 14.888,47</b>	<b>7,4443</b>

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
CAPITALE SOCIALE	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 150.000,00
CAPITALE NETTO	€ 233.046,00	€ 226.346,00	€ 184.831,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 6.698,00</b>	<b>€ 6.088,00</b>	<b>€ 5.076,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 943.956,00	€ 1.296.949,00	€ 479.182,00
SPESE DI PERSONALE	€ 284.807,00	€ 281.373,00	€ 205.539,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 899.677,00	€ 1.251.828,00	€ 453.325,00

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

- I comuni soci hanno sottoscritto l'aumento di capitale che ha incrementato il capitale sociale fino ad € 200.000, con l'obiettivo di poter avere la rilevanza e la solidità necessaria per la partecipazione ai progetti europei a cui è stata ammessa;
- Delta 2000 è stata ammessa con Determinazione n. 13080 del 10 agosto 2016 della RER a finanziamento sulla misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale Leader" PSR per il periodo 2014-2020, per un importo di risorse pubbliche assegnate di Euro 10.738.648,00 - DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. ha svolto il ruolo di capofila nel costituendo FLAG "Costa dell'Emilia Romagna" ed ha presentato domanda, per partecipare alla selezione delle strategie di sviluppo locale nel settore della pesca e dell'acquacoltura, a valere sul bando pubblicato dalla Regione Emilia-Romagna, nell'ambito del programma FEAMP 2014-2020;
- I progetti sono stati portati a termine nel corso del 2020;
- Coordinamento fra i soci per l'avvio delle nuove progettazioni;

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società è stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6), in sede di revisione straordinaria si è ribadita la possibilità di mantenere la partecipazione. Anche in sede di analisi volta alla predisposizione della revisione ordinaria si rileva il rispetto dei parametri gestionali e di attività che consentono di detenere la partecipazione.

## ACOSEA IMPIANTI S.R.L.

**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine

**Principale attività svolta:**

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società a totale partecipazione pubblica

**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI ALFONSINE	€ 252.980,00	0,601

## **Principali dati di bilancio:**

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 43.973.974,00	€ 43.264.340,00	€ 43.100.697,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 619.272,00</b>	<b>€ 679.042,00</b>	<b>€ 353.455,00</b>
 <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	 € 3.175.958,00	 € 3.246.108,00	 € 3.295.078,00
<b>SPESE DI PERSONALE **</b>	€ -	€ -	€ -
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.725.791,00	€ 1.650.093,00	€ 1.931.795,00

\*\* COSTI DI PERSONALE - LA SOCIETÀ NEL 2019 SI È AVVALSA DI DUE DIPENDENTI DISTACCATI E PRECISAMENTE UN DIPENDENTE DISTACCATO DA UN COMUNE SOCIO E L'ALTRO DISTACCATO DA UNA SOCIETÀ CONTROLLATA DALLA CONTROLLANTE HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L. PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI EURO 174.031,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

- Mantenimento nel medio periodo degli equilibri di bilancio raggiunto, in relazione ai canoni del servizio idrico integrato;
- Contenimento delle spese di personale;

## **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società svolge un servizio di interesse generale e la partecipazione può essere mantenuta.

## ROMAGNA TECH SOC. CONS. PER AZIONI

**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

**Principale attività svolta:**

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca

**Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società mista pubblico privata

**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Servizio “incubatore delle imprese” sulla base di un contratto di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
<b>UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA</b>	€ 10.423,05	1,7045

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 611.500,00	€ 611.500,00	€ 351.500,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 723.210,00	€ 743.059,00	€ 421.918,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>9.551,00</b>	€ <b>1.140,00</b>	€ <b>4.224,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.640.155,00	€ 1.566.043,00	€ 803.286,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 974.718,00	€ 838.406,00	€ 419.693,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.629.991,00	€ 1.554.773,00	€ 795.572,00

Con assemblea straordinaria dei soci del 27/02/2018 è stata approvata la fusione per incorporazione della società “Romagna Innovazione Società consortile a responsabilità limitata Rinnova” con “Centuria Agenzia per l’innovazione società consortile a responsabilità” con trasformazione in società consortile per azioni e modifica della ragione sociale in “Romagna Tech società consortile per azioni”.  
Il capitale sociale è stato aumentato ad € 611.500 suddiviso in azioni del valore di 0,01.

Al 31/12/2019 l'unione possiede pertanto 1.042.305 azioni per un valore nominale di € 10.423,05 pari al 1,705% del capitale.

La società, come evidenziato in sede di approvazione del bilancio 2019, per la tipologia di attività svolta non ha risentito in modo rilevante degli effetti determinati dal COVID 19, ed ha attivato la CIG straordinaria per alcuni dipendenti in modo marginale.

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Gli obiettivi gestionali sono evidenziati anche nel piano industriale 2021 / 2023 in corso di approvazione da parte della società. Tali obiettivi costituiscono aggiornamento di quelli assegnato in sede di Dup 2020/2022:

- L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha approvato il progetto di fusione valutando il valore positivo del progetto di aggregazione tra le due società, per le prospettive di integrazione e sinergia evidenziate nei progetti e nel business plan allegati allo stesso;
- Ha confermato la volontà di voler proseguire tramite la società risultante dal processo di aggregazione nella propria azione di tutela e contributo allo sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio, prerogativa questa degli enti locali nell'ambito delle proprie attività istituzionali;
- Da un punto di vista gestione si richiede alla società la trasmissione di tempestivi report periodici, che mettano in evidenza l'andamento economico e finanziario della società, le attività ed i progetti svolti e da svolgersi, al fine di consentire all'Unione la valutazione non solo dell'economicità gestionale, ma anche il permanere delle finalità istituzionali dell'attività svolte in questa fase di espansione, in assenza delle quali l'ente locale non potrà mantenere la partecipazione;
- Consolidamento dell'attività della società quale centro per l'innovazione e di supporto alle start up del territorio della Bassa Romagna, come evidenziato nelle relazioni previsionali esaminate in sede di assemblea dei soci;
- Rafforzamento del legame e la collaborazione con i poli universitari, i centri di ricerca e le imprese;
- Ampliamento della base sociale, per ampliare la collaborazione e le sinergie;

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è valutato come la società abbia una importante funzione di promozione del territorio e di sviluppo innovativo delle imprese, e che tale funzione rientri fra quelle istituzionali dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Si è anche considerato come lo strumento societario, partecipato, oltre che dagli enti locali, dalle aziende e dalle associazioni di categoria, sia migliore a livello di efficacia ed efficienza rispetto ad altre forme di promozione di sviluppo dell'innovazione delle imprese del territorio.

Per tali motivi si era reputato che la società potesse essere detenuta, ai sensi del nuovo testo unico sulle società partecipate.

Alla luce di quanto delineato sopra, la valutazione del permanere dei requisiti di conformità a quanto previsto del D.lgs 175/2016, con particolare riferimento agli articoli 4, 5 e 20, dovrà continuare ad essere monitorata periodicamente. Si ritiene che, per quanto riguarda l'esercizio 2020 la situazione sia immutata rispetto a quanto analizzato in sede di revisione straordinaria e che pertanto, la partecipazione possa essere mantenuta.

## LEPIDA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

### **Principale attività svolta:**

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra

La società Lepida S.C. p. A., deriva dalla fusione fra Lepida S.p.A. e CUP2000 S.c.p.A., i cui effetti decorrono dall' 01/01/2019, è società in house, e svolge le seguenti principali attività:

- la realizzazione, e sviluppo della rete regionale delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna;
- Attività di data center per le pubbliche amministrazioni;
- Servizi diversi, quali servizi per identità digitale (federa/spid), piattaforma di pagamenti della pubblica amministrazione.

## **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Nessun affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione è stata trasferita all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni e corrispettivi per la concessione della rete, per servizi informatici diversi e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
<b>UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLO</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI SANT'AGATA</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI BAGNARA</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	€ 1.000,00	0,001431
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 0,0143</b>

## **Principali dati di bilancio:**

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 69.881.000,00	€ 65.526.000,00	€ 65.526.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 73.235.604,00	€ 68.351.765,00	€ 67.801.850,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>88.539,00</b>	€ <b>538.915,00</b>	€ <b>309.150,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 60.821.768,00	€ 27.158.119,00	€ 29.102.256,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 26.052.400,00	€ 4.893.578,00	€ 4.756.705,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 60.775.393,00	€ 27.093.024,00	€ 28.504.066,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Gli obiettivi per il triennio 2021 / 2023 sono stati concordati in sede di coordinamento soci in occasione della predisposizione del piano industriale 2021/2023:

- Da un punto di vista economico obiettivo della società consortile è il sostanziale pareggio di bilancio, con risultati positivi medi del triennio di € 70.000;
- Rispetto e rendicontazione degli obiettivi concordati con il coordinamento soci contenuti nel piano industriale 2021/2023;

## **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società ai sensi del D.lgs 175/2016, può essere mantenuta dagli enti locali soci trattandosi di società strumentale agli enti per la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni.

## S.F.E.R.A. S.R.L.

**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo.

**Principali attività svolte:**

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

**Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società a totale partecipazione pubblica.

**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Gestione farmacie comunali

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2019 (deliberati su bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi accertati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>	<i>Dividendi accertati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ 183.400,00	8,913	€ 44.566,00	€ 44.566,00	€ 44.566,00

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 4.521.772,00	€ 4.430.868,00	€ 4.020.541,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 890.902,00</b>	<b>€ 910.326,00</b>	<b>€ 780.615,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 31.170.689,00	€ 28.871.614,00	€ 26.917.589,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 5.937.853,00	€ 5.444.585,00	€ 5.160.500,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 29.904.952,00	€ 27.610.978,00	€ 25.862.132,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Vengono confermati gli obiettivi già assegnati con il DUP 2020/2022 anche in relazione al triennio 2021 / 2023:

- Mantenere la percentuale di remunerazione per la determinazione dei canoni di affitto di azienda, come da contratto iniziale del 2015;
- Rafforzare il ruolo di presidio sanitario delle farmacie al servizio della popolazione, con particolare riguardo alle fasce più deboli;
- Politica del personale, volta a motivare e sviluppare la professionalità, nell'ottica, anche, di un miglior servizio ai cittadini;

- Politica commerciale volta a mantenere i margini incrementando le attività e la qualità dei servizi a fronte della riduzione drastica della “vendita per conto” stante la politica delle ASL di incremento della distribuzione diretta;
- Continuare il dibattito con le ASL, anche con la collaborazione dei soci, per diminuire la distribuzione diretta nell’ottica di una maggiore capillarità e qualità del servizio al cittadino con particolare riguardo alle fasce più deboli della popolazione, nell’ottica dello sviluppo della valenza sociale delle farmacie comunali;
- Sviluppare, in coordinamento con gli enti soci, campagne, progetti ed attività a carattere sociale sui territori di competenza;

L’esercizio 2019 si è chiuso con un risultato analogo a quello del 2018, rafforzando la solidità patrimoniale. IL 2020 vede un calo del fatturato rispetto al 2019 (diminuzione del 2,55% nel primo semestre), gli equilibri di bilancio sono salvaguardati, stante la solidità patrimoniale e finanziaria, benché sia prevedibile un calo del risultato di esercizio.

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria, si è valutata la società come società di interesse generale, in relazione al contesto territoriale in cui svolge la propria attività. Si è valutato inoltre come la forma societaria di medio/grandi dimensioni, rispetto alla gestione diretta da parte del Comune, attuata fino al 2014, sia scelta conveniente e, alla luce delle modifiche intervenute nel settore, la migliore possibile.

Si riporta quanto indicato nel piano di revisione straordinaria, ritenendo la partecipazione ammissibile:

La gestione delle farmacie da parte degli enti locali è ammessa dalla legislazione vigente, quale servizio di interesse generale, trattandosi di un’attività rivolta ai fini sociali ai sensi dell’articolo 112 del D.lgs 267/2000.

Trattasi di interesse generale, volta, all’erogazione di servizi rilevanti per il sistema sanitario nazionale, e va pertanto vista come servizio pubblico essenziale.

In particolare la gestione comunale delle farmacie consente una diffusione del servizio di distribuzione farmaci, capillare sul territorio, anche in zone in cui l’attività privatistica non avrebbe interesse ad effettuare e con una logica meno incentrata sul profitto, con l’erogazione di servizi pubblici di rilevante importanza quali il FarmaCup o la distribuzione per conto.

L’obiettivo di rafforzamento

La gestione delle farmacie Comunali per il tramite di una società in house, sotto il controllo dei soci pubblici alla stregua di un proprio servizio, è oltremodo consentita pur con le necessarie valutazioni evidenziate dall’articolo 5 del dlgs 175/2016.

A conferma della valenza sociale della gestione comunale delle farmacie e come descritto anche nel piano triennale 2019 – 2021 predisposto da SFERA, sulla base degli obiettivi assegnati dai soci, si evidenzia il rafforzamento del ruolo di presidio sanitario delle farmacie, e dei servizi per la salute.

L'attività della società anche negli esercizi 2019 e 2020 ha rispettato i requisiti economici e gestionali, previsti dal D.lgs. 175/2016 e può essere mantenuta.

## CON.A.M.I CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALI

### **Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Conselice;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Sant’Agata sul Santerno.

### **Principale attività svolta:**

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l’esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente”.**

Ente a totale partecipazione pubblica

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (1)</i>	<i>Quota di partecipazione (2)</i>	<i>Dividendi accertati 2020</i>	<i>Dividendi accertati 2019</i>	<i>Dividendi accertati 2018</i>
<b>COMUNE DI SANT'AGATA</b>	€ 1.570.289,00	0,5494	0,889	€ 80.211,25	€ 61.874,40	€ 157.542,00
<b>COMUNE DI BAGNARA</b>	€ 1.260.298,00	0,4410	0,909	€ 82.015,78	€ 136.895,40	€ 87.264,00
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	€ 4.888.095,00	1,710357570	1,417	€ 127.850,78	€ 98.623,20	€ 157.287,00
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	€ 3.742.034,00	1,3093	2,775	€ 250.378,21	€ 193.140,00	€ 359.362,50
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 11.460.716,00</b>	<b>4,01005757</b>	<b>5,99</b>	<b>€ 540.456,02</b>	<b>€ 490.533,00</b>	<b>€ 761.455,50</b>

- 1) Percentuale sul capitale consortile posseduto;  
 2) Quota di partecipazione, ai fini del voto in assemblea e distribuzione dividendi

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>
<b>CAPITALE CONSORTILE</b>	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 307.082.790,00	€ 304.545.277,00	€ 305.220.766,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 9.497.514,00</b>	<b>€ 9.274.510,00</b>	<b>€ 8.825.544,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 9.820.338,00	€ 10.927.490,00	€ 10.851.313,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 966.030,00	€ 989.189,00	€ 1.169.193,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 11.931.171,00	€ 12.496.325,00	€ 11.815.846,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

- Rispetto degli obiettivi contenuti nel piano triennale 2020-2022, come aggiornati con delibera del 20/10/2020, che sono sintetizzabili dai seguenti indicatori economici/patrimoniali:

	Budget 2019	Consuntivo 2019	Budget 2020
Utile netto	€ 9.486.000	€ 9.498.000	€ 9.088.000
Patrimonio netto	€ 307.072.000	€ 307.083.000	€ 305.298.000
Capitale investito	€ 318.290.00	€ 317.525.000	€ 313.071.000

## FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

**Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo.

**Principale attività svolta:**

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

**Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.**

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Gestione teatro comunale e scuola di musica Malerbi.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	€ 25.822,84	15,848

### Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	€ 162.937,36	€ 162.937,36	€ 170.937,36
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 208.054,35	€ 271.704,32	€ 356.298,86
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>-€ 63.649,97</b>	<b>-€ 84.594,54</b>	<b>€ 91.065,93</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 509.645,93	€ 1.026.999,19	€ 1.112.159,32
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 135.758,82	€ 144.579,48	€ 148.762,29
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 573.257,70	€ 1.111.600,59	€ 1.011.634,11

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La stagione teatrale a partire dal mese di maggio 2019 è stata sospesa, per realizzare importanti lavori di ristrutturazione, tuttora in corso;
- SI è proceduto al rinnovo delle cariche sociale, ridefinizione della governance e della struttura organizzativa interna, a seguito anche del pensionamento nei primi mesi del 2021 della dipendente con funzioni di responsabile amministrativo

## **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Norme non applicabili all'ente.

# **ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:** L'Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L'ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi delle Istituzioni trasformate. L'ASP, ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

**Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”.**

Ente strumentale partecipato

## Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;

L'unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione %</i>
COMUNE DI LUGO	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLO	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002
COMUNE DI CONSELICE	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	6,597
<b>UNIONE DE COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA</b>	
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>100,00</b>

## Principali dati di bilancio:

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	€ 3.715.957,00	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 46.207.532,00	€ 47.552.791,00	€ 48.430.729,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>285.173,00</b>	€ <b>715.737,00</b>	€ <b>869.318,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 15.493.832,00	€ 17.416.191,00	€ 17.176.694,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 5.112.621,00	€ 4.905.828,00	€ 4.919.645,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 14.711.807,00	€ 16.215.925,00	€ 15.847.920,00

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

Si rileva il rispetto a consuntivo di quanto preventivato per l'esercizio 2019

Nel bilancio di previsione 2020 – 2022 approvato nel mese di maggio 2020 sono evidenziati gli obiettivi di carattere economico:

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Utile netto	€ 49.232,30	€ 49.724,62	€ 50.221,87

Fra gli obiettivi di carattere gestionale sono individuati i seguenti di maggior rilievo:

- 1) Riqualificazione del patrimonio: Prosecuzione dei progetti di riqualificazione del patrimonio immobiliare dell'Asp (ristrutturazione sede amministrativa Asp, riqualificazione Farmacia Santo Monte, efficientamento energetico Cra Conselice);
- 2) Progettazione innovativa nei servizi alla persona: Promozione della Realizzazione interventi di progettazione innovativa e innovativi per la rivalutazione del fund raising (richiesta di contributi alla Fondazione servizi Cassa di Risparmio di Ravenna, alla Regione Emilia Romagna, al Ministero dell'Ambiente, al Fondo Unraa);

- 3) Controllo di gestione con indicatori di qualità ed efficienza: Integrazione del sistema in essere rilevazione di nuovi indicatori di qualità e di consumo da individuare annualmente sulla base delle maggiori criticità.

**Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Norme non applicabili all'ente.

## ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA

**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:** Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di

interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

## **Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”**

Ente strumentale partecipato

### **Affidamenti da parte dell'ente locale:**

- Gestione degli alloggi di Edilizia residenziale pubblica;
- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione</i>
<b>COMUNE DI LUGO</b>	6,6200%
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	1,6700%
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLO</b>	3,4300%
<b>COMUNE DI SANT'AGATA</b>	0,6000%
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	2,0000%
<b>COMUNE DI BAGNARA</b>	0,5000%
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	2,1600%
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	2,4400%
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	1,5100%
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>20,93%</b>

## **Principali dati di bilancio:**

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 2.656.108,00	€ 2.611.463,00	€ 2.543.988,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 44.646,00</b>	<b>€ 67.475,00</b>	<b>€ 110.119,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 7.643.190,00	€ 7.880.982,00	€ 7.772.347,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 1.910.843,00	€ 1.930.437,00	€ 1.893.198,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 7.488.622,00	€ 7.690.341,00	€ 7.535.136,00

## **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget.

## **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Norme non applicabili all'ente