

# SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI

- **Organismi partecipati**

Le società e gli enti partecipati dal Comune di Bagnacavallo alla data di redazione del presente documento sono i seguenti:

Società ed ente partecipati	Quota partecipazione diretta	Quota partecipazione indiretta	Quota partecipazione totale
HERA S.P.A.	0,05327%	0,00000%	0,05327%
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	1,2779%	0,0822%	1,3601%
START ROMAGNA S.P.A	0,0903%	0,00000%	0,0903%
AMBRA S.R.L. Agenzia per la Mobilità del Bacino di Ravenna	3,710%	0,00000%	3,7100%
TE.AM. S.R.L.	17,8760%	0,00000%	17,8760%
LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L.	8,00%	0,00000%	8,0000%
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,044%	0,00000%	0,0440%

Società ed ente partecipati	Quota partecipazione diretta	Quota partecipazione indiretta	Quota partecipazione totale
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	4,640%	0,00000%	4,6400%
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	0,8625%	0,00000%	0,8625%
LEPIDA S.p.A.	0,0016%	0,00000%	0,0016%
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	28,760%	0,00000%	28,7600%
ACER Ravenna	3,430%	0,00000%	3,4300%

Con delibera di Consiglio comunale n. 19 del 13/04/2015, ad oggetto “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie”, il Comune aveva deliberato la dismissione delle seguenti società:

- **ROMAGNOLA PROMOTION S.r.l.;**
- **S.TE.P.RA. Soc. Cons. a R. L.;**

Le procedure di dismissione delle società “Romagnola Promotion S.r.l.” e “S.TE.P.RA.” sono tuttora in corso:

- La società “S.TE.P.RA” è in liquidazione dal 26/07/2013 e le procedure di liquidazione sono in corso;
- ROMAGNOLA PROMOTION S.r.l., su impulso della compagine sociale pubblica è stata posta in liquidazione con delibera dell’assemblea straordinaria dei soci del 20/04/2016 e il liquidatore, nominato in data 10/06/2016, sta procedendo nelle operazioni che porteranno all'estinzione della società. Sono stati formalizzati accordi transattivi con i creditori sociali al fine di divenire allo scioglimento della società entro il 30/9/2017.

Sono in corso le analisi che porteranno all’aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione, di cui alla delibera citata, mediante la revisione straordinaria delle partecipazioni come previsto dall’articolo 24 del D.lgs. numero 75/2016 (testo unico sulle partecipazioni pubbliche)

- **Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato:**

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
  - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione e alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
  - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione e alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;
  - d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
  - e) esercita un’influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratti presuppongono l’esercizio di influenza dominante.

- 3) gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 4) le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
  - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 5) le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. **A decorrere dal 2018, con riferimento all'esercizio 2017 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la Regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».**

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015–2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

Gli enti e le società compresi nel gruppo pubblica amministrazione del Comune, possono non essere considerati nel perimetro di consolidamento nei casi di:

- a) irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo;
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici;

- b) irrilevanza, quando la quota di partecipazione è inferiore all'1% del capitale della società partecipata;

- c) impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento, in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate (i casi di esclusione dal consolidamento per questo motivo riguardano eventi di natura straordinaria, quali terremoti, alluvioni o altre calamità naturali).

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica del Comune di Bagnacavallo** i seguenti enti e società:

<b>Enti strumentali partecipati:</b>
● <b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>
● <b>ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;</b>
<b>Società partecipate:</b>
● <b>TE.AM S.R.L;</b>
● <b>ROMAGNA ACQUE S.p.A.;</b>
● <b>START ROMAGNA S.p.A.;</b>
● <b>AMBRA S.R.L.;</b>
● <b>LEPIDA S.P.A.;</b>

Sulla base dei criteri di irrilevanza sono stati individuati gli enti e le società che saranno oggetto di consolidamento per gli esercizi 2017 e seguenti, come segue:

<b>Società partecipate</b>	<b>Quota di partecipazione</b>	<b>Metodo di consolidamento</b>
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	7,876%	Proporzionale
<b>AMBRA S.R.L.</b>	3,710%	Proporzionale
<b>ROMAGNA ACQUE S.p.A.</b>	1,3601%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>	<b>Quota di partecipazione</b>	<b>Metodo di consolidamento</b>
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	28,76%	Proporzionale
<b>ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;</b>	3,43%	Proporzionale

## Principali dati di bilancio e attività degli enti partecipati

### HERA S.p.A.

C.F. - Registro imprese di Bologna: 04245520376

Sede legale in Bologna in Viale Berti Pichat 2/4

Sito internet: [www.gruppohera.it](http://www.gruppohera.it)

Perc: heraspa@pec.gruppohera.it

#### **Principale attività svolta:**

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica. Società mista pubblica/privata quotata in borsa.

#### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente”**

Affidamenti da parte dell’ente locale:

- Gestione del servizio idrico integrato, nell’ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- Gestione del servizio rifiuti urbani;
- Gestione servizi cimiteriali.

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015</i>	<i>Dividendi erogati 2016</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell’ente</i>	<i>Tipologia spesa</i>
		(deliberati su bilancio 2014)	(deliberati su bilancio 2015)	(Spesa impegnata consuntivo 2015)	
€ 793.509,00	0,0533 %	€ 71.415,81	€ 71.415,81	€ 2.554.340,71	€ 118.561,97 gestione servizi cimiteriali - € 71.330,00 utenze per consumi acqua - € 2.364.340,10 gestione servizio SGRUA e TARI - € 108,64 Servizi diversi per conto terzi

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.421.342.617,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 2.260.919.117	€ 2.208.386.106,00	€ 2.083.891.931,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 171.977.932,00	€ 134.514.196,00	€ 143.647.034,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.554.413.209,00	€ 1.584.447.605,00	€ 1.542.973.950,00

<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 267.198.772,00	€ 264.486.101,00	€ 257.667.621,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.375.648.375,00	€ 1.417.181.411,00	€ 1.377.134.696,00

**ROMAGNA ACQUE****SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.**

C.F. - Registro imprese di Forlì: 00337870406

Sede legale in Forlì - Piazza del Lavoro 35

Sito internet: [www.romagnacque.it](http://www.romagnacque.it)

Pec: mail@pec.romagnacque.it

**Principale attività svolta:**

Gestione impianti, reti e serbatoi costituenti il complesso idrico denominato "acquedotto della Romagna"; progettazione e costruzione opere, infrastrutture e impianti afferenti ai servizi del ciclo integrato dell'acqua.

Società a totale partecipazione pubblica

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente”.**

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessun affidamento diretto, fornitura del servizio idrico all'ingrosso.

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi erogati 2015</i> (deliberati su bilancio 2014)	<i>Dividendi erogati 2016</i> (deliberati su bilancio 2015)	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (Spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
€ 4.797.396,94	1,2779 %	€ 92.890,00	€ 65.023,00	€ -

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 408.162.244,00	€ 408.566.073,00	€ 406.710.326,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>6.865.320,00</b>	€ <b>9.335.705,00</b>	€ <b>9.974.557,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 51.144.704,00	€ 53.728.604,00	€ 54.661.077,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 7.987.450,00	€ 7.619.634,00	€ 7.513.239,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 45.516.712,00	€ 42.206.144,00	€ 43.586.486,00

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

- Garantire l'andamento economico previsto nel budget 2017 e l'attuazione di quanto indicato nella relazione previsionale approvata dal Consiglio di Amministrazione;
- Riduzione dei costi operativi, come indicato nella relazione previsionale, a mezzo di interventi strategici e di carattere strutturale;
- Proseguire nelle attività di investimento nel ciclo idrico integrato previste nel piano industriale;

- Proseguire nella valutazione e realizzazione del progetto di incorporazione delle società degli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore, sulla base dei tempi indicati nell'assemblea dei soci del 22/06/2016.

**START ROMAGNA S.p.A.**

C.F. - Registro imprese di Forlì: 03836450407

Sede legale in Cesena- Via Altiero Spinelli, 14

Sito web: [www.startromagna.it](http://www.startromagna.it)Pec:[startromagna@legalmail.it](mailto:startromagna@legalmail.it)**Principale attività svolta:**

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale. Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

Gestione unitaria dei Servizi di trasporto pubblico locale dei territori di Forlì - Cesena, Ravenna e Rimini.

**Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.**

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessun affidamento diretto, gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015</i>	<i>Dividendi erogati 2016</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente</i>
		(deliberati su bilancio 2014)	(deliberati su bilancio 2015)	(Spesa impegnata consuntivo 2015)
€ 26.191,00	0,0903 %	€ -	€ -	€ -

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 26.781.337,00	€ 26.285.876,00	€ 25.156.927,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>495.463,00</b>	€ <b>128.946,00</b>	€ <b>-298.860,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 84.663.598,00	€ 85.732.575,00	€ 83.856.337,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 41.030.008,00	€ 41.344.537,00	€ 40.482.632,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 84.052.376,00	€ 84.894.507,00	€ 83.088.816,00

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

- dal 01/03/2017 ha avuto decorrenza la prevista fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio;

- analisi e progettazione delle modalità di predisposizione delle procedure di gara per l'affidamento del servizio del trasporto pubblico locale, a oggi scaduto e in regime di proroga. Le bozze di bandi di gara dovranno essere sottoposte agli enti locali soci, al fine di valutarne le politiche e gli impatti sul territorio;
- rispetto di quanto previsto in sede di budget 2017, con vincolo di informare tempestivamente i soci, in caso che nel corso dell'esercizio si verifichino scostamenti significativi imputabili alla gestione unitaria del servizio da parte della costituenda Agenzia Mobilità Romagnola.

**AMBRA S.R.L.****Agenzia per la Mobilità del Bacino di Ravenna**

C.F. - Registro imprese di Ravenna: 02143780399

Sede legale in Ravenna - Viale della Lirica 21

Sito internet: [www.ambra.ra.it](http://www.ambra.ra.it)Pec: [ambra@pec.ambra.ra.it](mailto:ambra@pec.ambra.ra.it)**Principale attività svolta:**

Gestione delle reti relativi al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarli in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale.

**Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.**

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessun affidamento diretto, agenzia per la mobilità del bacino di Ravenna

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015</i>	<i>Dividendi erogati 2016</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente</i>	<i>Tipologia spesa</i>
		(deliberati su bilancio 2014)	(deliberati su bilancio 2015)	(spesa impegnata consuntivo 2015)	
€ 3.710,00	3,710 %	€ -		€ 6.875,29	Trasferimenti correnti - Quota adesione esercizio 2015

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 1.149.111,00	€ 831.839,00	€ 734.327,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>30.457,00</b>	€ <b>5.288,00</b>	€ <b>58.387,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 16.064.001,00	€ 16.010.459,00	€ 15.879.115,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 275.877,00	€ 289.969,00	€ 249.584,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 16.044.612,00	€ 16.040.934,00	€ 15.786.421,00

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

- dal 2017 avrà decorrenza la prevista fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì–Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio;
- analisi e progettazione delle modalità di predisposizione delle procedure di gara per l'affidamento del servizio del trasporto pubblico locale, a oggi scaduto e in regime di proroga. Le bozze di bandi di gara dovranno essere sottoposte agli enti locali soci, al fine di valutarne le politiche e gli impatti sul territorio;
- rispetto di quanto previsto in sede di budget 2017, con vincolo di informare tempestivamente i soci, in caso che nel corso dell'esercizio si verifichino scostamenti significativi imputabili alla gestione unitaria del servizio da parte della costituenda Agenzia Mobilità Romagnola.

**TE.AM S.r.l.****Società Territorio e Ambiente**

C.F. - Registro imprese di Ravenna: 01220290397

Sede legale in Lugo in Piazza dei Martiri 1

Indirizzo pec: [te.am@legalmail.it](mailto:te.am@legalmail.it)**Principale attività svolta:**

Società degli asset - Amministrazione e gestione reti e impianti servizio idrico integrato, gasdotti locali e impianti connessi; gestione canile intercomunale.

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente”.**

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- amministrazione e gestione delle reti e degli impianti del servizio idrico conferiti dai Comuni;
- gestione del canile intercomunale (affidata dall'Unione dei Comuni a cui è stato conferito il servizio)

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente</i>
(consuntivo 2015)		
€ 19.664,00	17,876 %	La spesa sostenuta dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per il servizio di gestione del canile è pari ad € 316.300,00 ed è ripartita fra i Comuni aderenti all'interno delle quote del servizio ambiente.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 86.348.602,41	€ 86.560.848,57	€ 86.836.086,54
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>212.246,16</b>	€ <b>275.237,97</b>	€ <b>285.073,26</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.149.423,82	€ 1.112.737,14	€ 1.106.138,49
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ -	€ -	€ -
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.344.245,27	€ 1.359.562,67	€ 1.335.423,30

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

- A partire dall'esercizio 2011 la società è stata oggetto di profondi interventi di razionalizzazione e di modifica della governance, al fine di rafforzare il controllo

analogo da parte dei soci e di comprimere i costi di gestione il più possibile. La società è stata trasformata in SRL e, in sostituzione del consiglio di amministrazione, è stato nominato un amministratore unico, dipendente dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, al quale non viene corrisposto alcun compenso. Tutta la gestione amministrativa è effettuata dalle professionalità presenti all'interno dell'Unione senza alcun onere aggiuntivo. Stante la forma societaria e il rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci, non è stato nominato il collegio sindacale. Relativamente all'aspetto amministrativo gestionale, le operazioni sopra delineate, hanno comportato riduzioni di costi annui per oltre 145.000 euro, rispetto a quelli sostenuti nell'esercizio 2011. Anche per gli esercizi 2017 e successivi, rientra tra gli obiettivi della società il mantenimento di quanto raggiunto in termini di risparmi.

- L'obiettivo di cui sopra va però rivisto alla luce del decreto legislativo n. 175/2016 (testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), che prevede, a differenza di quanto era invece incentivato in passato, il divieto di ricoprire la carica di amministratore in società partecipate da parte di dipendenti degli enti soci, e inoltre statuisce la necessità di avvalersi del controllo legale dei conti, anche nei casi in cui la normativa civilistica non lo imponeva. Il recepimento di tale normativa, in corso di valutazione, potrebbe determinare un incremento di costi relativi ai compensi a un organo amministrativo esterno e a un revisore dei conti.
- Proseguire nella valutazione e realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritte nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico e dovrà tenere informati i soci sullo stato di avanzamento e sugli impatti economici e finanziari dell'operazione. Se verrà rispettata la tempistica indicata, anche in sede di approvazione del bilancio di Romagna Acque S.p.A., è prevista la predisposizione di un progetto di fattibilità dettagliato entro il mese di giugno 2017.
- Ottimizzazione ed efficientamento del servizio di gestione del canile intercomunale e integrazione con il servizio di gestione dell'infermeria felina e delle colonie feline sul territorio dei Comuni della Bassa Romagna.

**LA ROMAGNOLA PROMOTION S.r.l.****In liquidazione**

C.F. - Registro imprese di Ravenna: 02014510396

Sede legale in LUGO - Via Mazzini, 41

Pec:laromagnola@pecconfesercentira.it

**Principale attività svolta:**

Organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, rassegne ed esposizioni.

Valorizzazione e crescita delle manifestazioni fieristiche del territorio della Bassa Romagna, quale strumento per lo sviluppo economico.

**Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società a totale partecipazione misto pubblica e privata

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessun affidamento da parte del Comune, la società è stata posta in liquidazione a decorrere dal 20/04/2016, ed è incorso la procedura.

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
€ 2.080,00	8,00 %	€ -

	2015	2014	2013
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 26.000,00	€ 26.000,00	€ 26.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	-€ 29.835,00	€ 7.261,00	€ 9.341,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 37.096,00</b>	<b>€ 2.079,00</b>	<b>€ 5.427,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 820,00	€ 238.193,00	€ 76,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ -	€ -	€ -
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 31.327,00	€ 239.355,00	€ 6.369,00

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

- La società è in liquidazione dal 20/04/2016 e il liquidatore, nominato in data 10/06/2016, ha iniziato le procedure di liquidazione, e riferisce del suo operato direttamente ai soci. L'obiettivo assegnato al liquidatore consiste nella chiusura della società entro l'esercizio 2017.

**S.TE.P.RA Società Consortile a Responsabilità limitata****Sviluppo Territoriale della Provincia di Ravenna in liquidazione**

C.F. - Registro imprese di Ravenna: 00830680393  
Sede legale in Ravenna - Viale Farini, 14  
Internet: www.stepra.it  
Pec: stepra@pec.it

#### Principale attività svolta

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

#### Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società totalmente pubblica.

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Il Comune eroga alla società un canone per l'utilizzo di un impianto fotovoltaico, e ne introita i proventi

La società è in liquidazione dal 26/07/2016

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
€ 1.222,68	0,044 %	€ 56.000,00	Canone affitto impianto fotovoltaico

	2015	2014	2013
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	-€ 2.166.776,00	-€ 271.510,00	€ 957.801,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>-€ 2.131.422,00</b>	<b>-€ 1.587.900,00</b>	<b>-€ 1.428.865,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 822.387,00	€ 709.897,00	€ 719.062,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 362.690,00	€ 276.994,00	€ 378.618,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.688.193,00	€ 973.074,00	€ 922.096,00

#### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Rendicontare con tempestività e frequenza, quanto meno semestrale, agli enti locali soci circa l'andamento delle operazioni di liquidazione.

**ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI****Società Consortile a Responsabilità limitata**

C.F. - Registro imprese di Ravenna: 01306830397

Sede legale in Bagnacavallo - Via F.Ili Bedeschi 9

Internet: [www.scuolapescarini.it](http://www.scuolapescarini.it)Pec: [info@pec.scuolapescarini.it](mailto:info@pec.scuolapescarini.it)**Principale attività svolta**

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinate alla qualificazione di giovani e adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire, tramite i servizi di formazione professionale erogati, lo sviluppo sociale ed economico del territorio.

**Missione prevalente attività svolta: missione 04 “Istruzione e diritto allo studio”.**

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- nessun affidamento da parte dell'ente locale;
- possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei Comuni aderenti.

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
€ 4.640,00	4,640 %	€ 5.003,54	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 263.015,00	€ 255.834,00	€ 241.843,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 7.181,00</b>	<b>€ 13.992,00</b>	<b>€ 12.993,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 3.473.455,00	€ 4.614.011,00	€ 4.010.354,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 1.229.519,00	€ 1.293.400,00	€ 1.299.501,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 3.404.202,00	€ 4.499.266,00	€ 3.905.935,00

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

- Proseguimento del progetto di progressiva privatizzazione della società, anche al fine di ridurre la contribuzione da parte degli enti locali soci;

## **DELTA 2000**

### **Società consortile a responsabilità limitata**

C.F. - Registro imprese di Ferrara:  
01358060380

Sede legale in Ostellato (FE) - Strada Luigia, 8  
Internet: [www.delta2000.net](http://www.delta2000.net)  
Pec: delta2000@pec.it

### **Principale attività svolta**

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Favorire lo sviluppo economico del territorio del bacino del delta del Po e delle provincie di Ferrara e Ravenna

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
€ 1.026,91	0,8625	€ 6.000,00	Contribuito gestione e cofinanziamento progetti 2015

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 119.059,00	€ 120.334,00	€ 120.334,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 139.961,00	€ 141.081,00	€ 140.180,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 154,00	€ 901,00	€ 1.276,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 708.549,00	€ 1.160.321,00	€ 587.975,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 171.446,00	€ 140.278,00	€ 151.930,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 666.201,00	€ 1.128.064,00	€ 558.102,00

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

- Il Comune ha deliberato di aderire all'aumento di capitale da sottoscriversi entro il 31/12/2017, che porterà il capitale sociale a un importo massimo di € 200.000, con l'obiettivo di poter avere la rilevanza e la solidità necessaria per la partecipazione ai progetti europei a cui è stata ammessa;

- La società informerà i soci sulle ricadute sul territorio dei progetti a cui è stata ammessa nel corso del 2016, “Misura 19 “sostegno allo sviluppo locale Leader” per il periodo 2014–2020 e in qualità di capofila nella costituenda FLAG “Costa dell’Emilia Romagna”.

**LEPIDA S.p.A.**

C.F. - Registro imprese di Bologna: 02770891204

Sede legale in Bologna, Viale Aldo Moro 64

Internet: [www.lepida.it](http://www.lepida.it)

Pec: [segreteria@pec.lepida.it](mailto:segreteria@pec.lepida.it)

**Principale attività svolta**

Attività rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni che detengono una partecipazione concernenti la fornitura delle reti in fibra ottica, secondo quanto indicato nella legge regionale n. 11/2004.

Servizi pubblica utilità per lo sviluppo delle reti a banda larga delle pubbliche amministrazioni.

Società a totale partecipazione pubblica.

**Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- nessun affidamento da parte dell'ente locale;
- la funzione è stata trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni per la concessione della rete e per lo sviluppo della banda larga.

<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
€ 1.000,00	0,0016 %	Nessun onere diretto – L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha corrisposto a Lepida, a titolo di canone per la connessione alla rete Lepida e utilizzo frequenze digitali, € 66.746,85 ripartiti fra gli enti locali aderenti all'interno delle quote del servizio informatica.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 60.713.000,00	€ 60.713.000,00	€ 35.594.000,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 62.248.499,00	€ 62.063.580,00	€ 36.604.673,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ <b>184.920,00</b>	€ <b>339.909,00</b>	€ <b>208.798,00</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 27.165.059,00	€ 21.618.474,00	€ 18.861.222,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 4.561.741,00	€ 4.471.203,00	€ 4.292.577,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 27.083.031,00	€ 20.878.407,00	€ 17.528.976,00

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

- Per il quadro completo degli obiettivi si rimanda al piano industriale 2017-2019, come approvato dai soci;

- in particolare si evidenziano le seguenti strategie ed obiettivi di interesse degli enti locali soci:

Risultati Attesi 20172019	Piano industriale 20172018
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 100% popolazione coperta da servizi a banda ultra larga (<math>\geq 30\text{Mbps}</math>)</li> <li>● 85% popolazione coperta da servizi a banda ultra larga (<math>\geq 100\text{Mbps}</math>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 200 aree industriali abilitate a connettività a banda ultra larga (<math>\geq 1\text{Gbps}</math>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Aree produttive abilitate banda ultra larga</li> <li>● Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 100% dei municipi collegati a banda ultra larga (di cui il 90% con banda di 1 Gbps)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Punti di accesso rete geografica, reti MAN e reti Wireless</li> <li>● Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1 punto <i>wifi</i> ogni 1000 abitanti (4.000 punti) per un accesso ubiquo, libero e gratuito alla rete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Punti di accesso WiFED</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 100% scuole coperte da servizi in banda ultra larga (di cui almeno il 50% collegate in fibra ottica)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Schoolnet</li> <li>● Punti di accesso rete geografica, reti MAN e reti Wireless</li> <li>● Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR</li> </ul>

## ASP dei Comuni della Bassa Romagna

C.F.:02295380394

Sede legale in Bagnacavallo, Via Mazzini 3

Internet: [www.asplassaromagna.it](http://www.asplassaromagna.it)

Pec:[asplassaromagna@pec.it](mailto:asplassaromagna@pec.it)

### **Principale attività svolta**

L'Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle otto Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L'ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi delle Istituzioni trasformate.

L'ASP ha come finalità l'organizzazione e l'erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”.**

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- nessuna affidamento previsto;
- L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette e integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune di Bagnacavallo.

<i>Quota partecipazione %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
28,760 %	€ 30.035,35	€ 5.490 canone e rimborsi per utilizzo locali adibiti a camera mortuaria, € 22.545,35 trasferimento in c/capitale per rimborso spese realizzazione scuola materna di Bagnacavallo e Villanova, € 2.000 convenzione per gestioni immobili comunali

L'Assemblea dei soci di ASP del 30/06/2016 a seguito della modifica dei servizi affidati, sulla base dei criteri statutari di rappresentanza dei soci determinati per il 40% dai conferimenti patrimoniali e per il 60% sulla base delle attività e servizi conferiti, ha deliberato di rideterminare le quote di partecipazione e per il Comune di Bagnacavallo è del 36,892%.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
--	-------------	-------------	-------------

<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 58.940.460,00	€ 60.206.079,00	€ 61.080.706,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 244.695,00	€ 540.409,00	€ 280.846,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 12.822.335,00	€ 21.316.541,00	€ 20.989.879,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 4.821.091,00	€ 4.313.333,00	€ 4.368.517,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 12.212.019,00	€ 20.503.274,00	€ 20.409.172,00

#### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

- Obiettivo di rispetto del budget contenuto nel piano programmatico, con mantenimento degli equilibri di bilancio fino ad ora garantiti.
- Politica del personale, con particolare riferimento al proseguimento del processo di stabilizzazione e qualificazione del lavoro, e sviluppo della formazione professionale.
- Razionalizzazione dei costi, come indicati nel piano programmatico al quale si rimanda.

**ACER - Azienda Casa Emilia Romagna****Ente pubblico economico**

C.F. - Registro imprese di Ravenna: 00080700396

Sede legale in Ravenna Viale Farini, 26

Internet: [www.acerravenna.it](http://www.acerravenna.it)Pec:[acerravenna@legalmail.it](mailto:acerravenna@legalmail.it)

**Principale attività svolta:** deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

- gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

**Missione prevalente attività svolta: missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia"**

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilizia residenziale pubblica

<i>Quota partecipazione</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	
3,430 %	€	-

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	€ 2.336.759,00	€ 2.201.953,00	€ 2.125.284,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	€ 134.806,00	€ 76.669,00	€ 26.261,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 8.575.588,00	€ 7.962.467,00	€ 8.551.287,00
<b>SPESE DI PERSONALE</b>	€ 1.761.139,00	€ 1.755.622,00	€ 1.760.768,00
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 8.309.227,00	€ 7.775.844,00	€ 8.491.151,00

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione**

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget.